



# KONE Q1 2024

Osavuositiedustus tammi–maaliskuulta

Dedicated to  
People Flow™

# KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2024:

Hyvä alku vuodelle liikevaihdon kasvun ja kannattavuuden parantumisen myötä

## Tammi–maaliskuu 2024

- Saadut tilaukset laskivat 1,2 % 2 235,7 (1–3/2023: 2 263,1) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 1,6 %.
- Liikevaihto kasvoi 0,5 % 2 568,2 (2 556,6) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 2,7 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 262,4 (238,3) miljoonaa euroa eli 10,2 % (9,3 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 262,4 (241,9) miljoonaa euroa eli 10,2 % (9,5 %) liikevaihdosta.<sup>1</sup>
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 398,2 (456,0) miljoonaa euroa.

## Liiketoimintanäkymät vuodelle 2024 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan 0–5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2024. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 11,5 % ja 12,3 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2024 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi rajallinen.

*Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon pysyvän vakaana tai kasvavan hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2024. Oikaistun liikevoittomarginaalin paranemisen odotettiin jatkuvan vuonna 2024, joskin kannattavuutta tukevia tekijöitä odotettiin olevan vähemmän kuin vuonna 2023.*

<sup>1</sup> KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–maaliskuussa 2024 ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja ja myytäviksi luokiteltujen Venäjän liiketoimintojen uudelleenarvostuksesta aiheutuneen positiivisen vaikutuksen.

## Avainluvut

		1-3/2024	1-3/2023	Muutos	1-12/2023
Saadut tilaukset	Me	2 235,7	2 263,1	-1,2 %	8 577,7
Tilaukanta	Me	9 133,0	9 176,2	-0,5 %	8 715,7
Liikevaihto	Me	2 568,2	2 556,6	0,5 %	10 952,3
Liikevoitto	Me	262,4	238,3	10,1 %	1 200,1
Liikevoittomarginaali	%	10,2	9,3		11,0
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT) <sup>1</sup>	Me	262,4	241,9	8,4 %	1 248,4
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali) <sup>1</sup>	%	10,2	9,5		11,4
Voitto ennen veroja	Me	265,7	241,1	10,2 %	1 206,1
Tilikauden voitto	Me	205,9	185,7	10,9 %	931,6
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,39	0,36	10,5 %	1,79
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	398,2	456,0		1 485,2
Korollinen nettovelka	Me	-437,9	-738,8		-1 013,4
Omavaraisuusaste	%	32,8	32,5		40,9
Oman pääoman tuotto	%	33,8	30,0		33,0
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-921,8	-1 032,3		-861,2
Nettovelkaantumisaste	%	-20,9	-35,4		-36,4

<sup>1</sup> KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-maaliskuussa 2024 ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja ja myytäviksi luokiteltujen Venäjän liiketoimintojen uudelleenarvostuksesta aiheutuneen positiivisen vaikutuksen.

## Toimitusjohtaja Philippe Delorme:

**”Vuosi alkoi hyvin vaihtelevasta toimintaympäristöstä huolimatta.** Monissa osissa maailmaa saatujen tilaustemme kehitys oli erittäin hyvää. Kasvu oli vahvinta Intiassa, Kaakkois-Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa. Voitimme useita tärkeitä infrastruktuuriprojekteja sekä modernisoinnissa että uudisrakentamisen ratkaisuisissa, ja kasvatimme edelleen markkinaosuuttamme modernisoinnissa laajemminkin. Samaan aikaan uudisrakentamisen ratkaisujen saatuihin tilauksiin vaikutti edelleen negatiivisesti kiinteistömarkkinoiden laskusuhdanne, erityisesti Kiinassa. Tästä huolimatta suhtaudumme optimistisesti markkinoiden kasvumahdollisuuksiin. Olemme nostaneet hieman markkinanäkymiämme uudisrakentamisen ratkaisujen markkinoille Euroopassa ja Amerikassa sekä modernisointimarkkinalle Amerikassa.

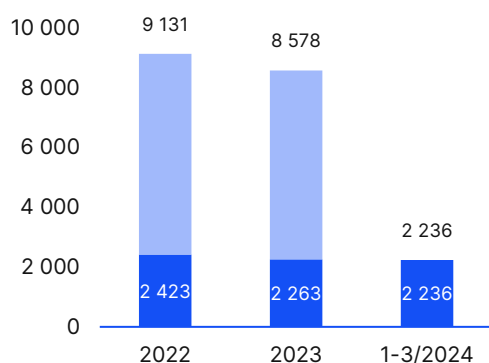
**Ensimmäisen vuosineljänneksen tuloksemme oli jälleen osoitus liiketoimintamme resilienssistä.**

Liikevaihtomme kasvoi kolme prosenttia vertailukelpoisin valuuttakurssein huolto- ja modernisointiliiketoimintojen vahvan kasvun siivittämänä. Kannattavuus parani edelleen ja rahavirta oli hyvä. Kaiken kaikkiaan olen tyytyväinen monien osa-alueiden kehitykseen ensimmäisellä vuosineljänneksellä, tiedostaen samalla, että meillä on yhä tehtävää tavoitteidemme saavuttamiseksi. Haluan kiittää kaikkia KONEen työntekijöitä vahvasta alusta vuodelle 2024. Ensimmäinen vuosineljännes on nyt takanamme, ja olemme täsmentäneet vuoden 2024 liiketoimintanäkymiämme. Odotamme liikevaihdon kasvun olevan 0-5 prosenttia vertailukelpoisin valuuttakurssein ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 11,5 % ja 12,3 % vuonna 2024.

**Minulla on ollut mahdollisuus viettää enemmän aikaa KONEen tiimien ja asiakkaidemme kanssa ympäri maailmaa ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONEella, ja näen monia hienoja mahdollisuuksia edessämme.** Meillä on useita vahvuuksia, kuten ainutlaatuinen kulttuurimme ja erinomaiset innovaatiot, joita meidän on nyt skaalattava nopeasti. Yksi jännittävä mahdollisuus kumpuaa vahvan asiakaskeskeisen ajattelumme yhdistämisestä digitaaliseen murrokseen, jota pyrimme vauhdittamaan huoltoliiketoiminnassa. Myös vastuullisuus on näyttäytynyt yhteisenä prioriteettina henkilöstömme ja asiakkaidemme keskuudessa. Olemmekin pohjustaneet tietä nopeammille vähennyksille Scope 3 -päästöissä esimerkiksi pyrkimällä tuomaan regeneratiiviset koneistot standardivalinnaksi. Julkaisemme tänään myös vastuullisuusraporttimme, jossa kerromme lisää edistymisestämme vastuullisuuden edelläkävijänä alallamme.”

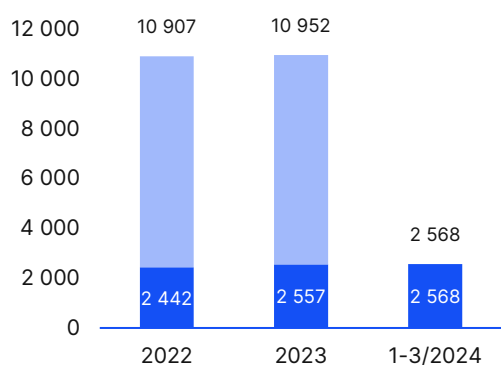
## Avainluvut

### Saadut tilaukset (Me)



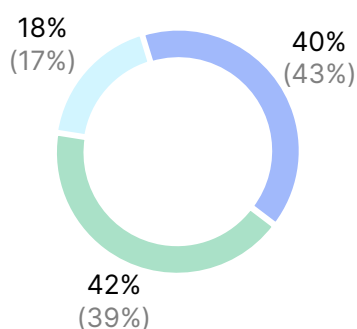
- **Tammi-maaliskuussa 2024** saadut tilaukset laskivat 1,2 % (kasvoivat 1,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat selvästi. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali oli vakaa sekä vuodentakaiseen että edeltävään vuosineljännekseen verrattuna.

### Liikevaihto (Me)



- **Tammi-maaliskuussa 2024** liikevaihto kasvoi 0,5 % (kasvoi 2,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Liikevaihdon kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) kaikilla alueilla huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa kompensoi uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnan liikevaihdon laskua.
- Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 7,3 % (laski 4,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) johtuen pääasiassa Kiinan alueen ja Euroopan toimitusten laskusta. Huolto- ja modernisointiliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 7,5 % (kasvoi 9,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 3,9 % (kasvoi 5,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 7,1 % (kasvoi 7,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 2,4 % (kasvoi 2,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (Asia-Pacific, Middle East and Afrika, APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 2,7 % (kasvoi 8,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kiinan alueella liikevaihto laski 9,9 % (laski 4,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

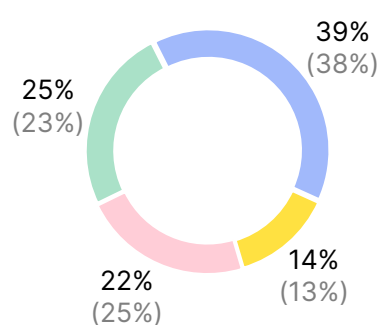
### Liikevaihto liiketoiminnoittain



■ Uudisrakentamisen ratkaisut ■ Huolto ■ Modernisointi

1-3/2024 (1-3/2023)

### Liikevaihto markkina-alueittain<sup>1</sup>

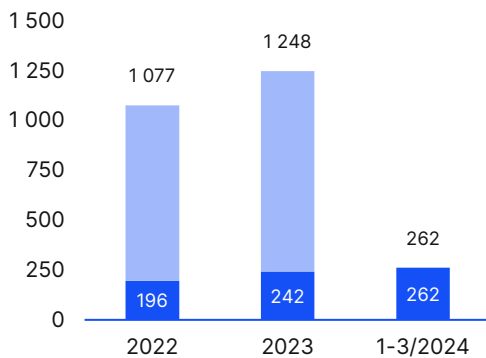


■ Amerikka ■ Eurooppa ■ APMEA ■ Kiinan alue

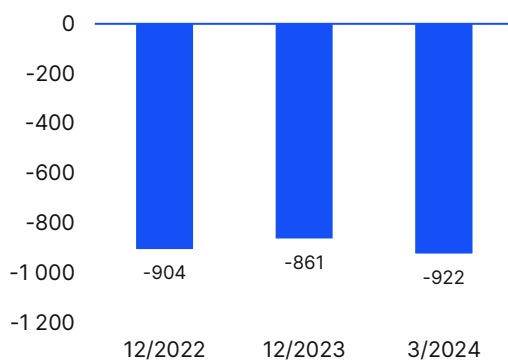
1-3/2024 (1-3/2023)

<sup>1</sup> KONE on aikaisemmin esittänyt liikevaihdon markkina-alueittain erikseen kolmelle alueelle: EMEA, Amerikka ja Tyynenmeren alue. Vuodesta 2024 alkaen KONE esittää liikevaihdon markkina-alueittain erikseen neljälle alueelle: Eurooppa, Amerikka, APMEA ja Kiina. Uusi esittämistapa on yhdenmukainen KONEen uuden toimintamallin kanssa, ja se lisää taloudellisen informaation merkityksellisyyttä. Liikevaihto alueittain vertailukauden 2023 osalta on esitetty liitetiedoissa.

## Oikaistu liikevoitto (Me)

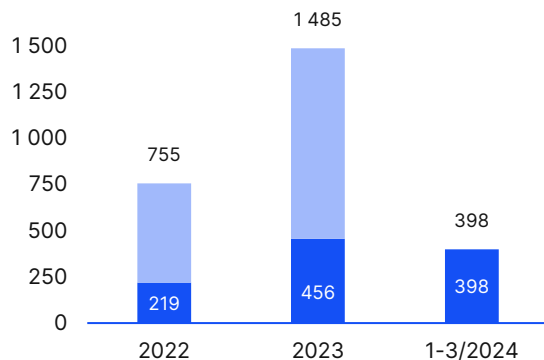


- **Tammi–maaliskuussa 2024** liikevoitto oli 10,2 % liikevaihdosta (1–3/2023: 9,3 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 10,2 % (9,5 %).
- Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvamisen sekä toimitusten paremman hinnoittelun ansiosta. Laaja-alainen kustannusinflaatio yhdessä suhteellisesti korkeampien kiinteiden kustannusten kanssa rasittivat kannattavuutta, mutta säästöt toimintamallin uudistamisesta osittain tasoittivat näitä.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -4,3 miljoonaa euroa.

Nettokäyttöpääoma<sup>1</sup> (Me)

- **Maaliskuun 2024** lopussa nettokäyttöpääoma parani hieman vuoden alkuun verrattuna.
- Valuuttakursseilla oli noin 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus nettokäyttöpääomaan.

<sup>1</sup> Sisältäen rahoituserät ja verot.

Rahavirta<sup>2</sup> (Me)

- **Tammi–maaliskuussa 2024** rahavirta laski hieman, mutta oli kuitenkin vankalla 398,2 miljoonan euron tasolla.

<sup>2</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

# KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2024

## KONEen toimintaympäristö

	Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina yksiköissä 1–3/2024	Huoltomarkkina yksiköissä 1–3/2024	Modernisointimarkkina rahamääräisesti 1–3/2024
Kokonaismarkkina	-	+	++
Pohjois-Amerikka	--	+	++
Eurooppa	vakaa	+	++
Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	+++	++	+++
Kiina	--	++	++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

## Tammi–maaliskuu 2024

**Globaali uudisrakentamisen ratkaisujen markkina** laski hieman ensimmäisen vuosineljänneksen aikana ja kysynnässä oli alueellisia eroja. **Pohjois-Amerikassa** markkina laski selvästi. **Euroopassa** aktiviteetti oli vaihtelevaa. Etelä- ja itäosissa Eurooppaa aktiviteetti kasvoi, kun taas länsiosissa ja Pohjoismaissa aktiviteetti oli heikkoa. **Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella** markkina kasvoi huomattavasti kysynnän jatkuessa vahvana esimerkiksi Intiassa. Aktiviteetti laski selvästi **Kiinassa** kiinteistömarkkinoilla jatkuneen laskusuhdanteen vuoksi.

**Huoltomarkkina** kasvoi laaja-alaisesti. Kasvu oli hienoista kehittyneemmillä markkinoilla ja selvää Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella sekä Kiinassa. **Modernisointimarkkina** kasvoi kaikilla alueilla.

Kova kilpailu vaikutti **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoitteluympäristö oli suotuisa.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset (Me)	1-3/2024	1-3/2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1</sup>	1-12/2023
Saadut tilaukset	2 235,7	2 263,1	-1,2 %	1,6 %	8 577,7

Tilauskanta (Me)	31.3.2024	31.3.2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1</sup>	31.12.2023
Tilauskanta	9 133,0	9 176,2	-0,5 %	1,3 %	8 715,7

<sup>1</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uudisrakentamisen ratkaisujen ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

### Tammi-maaliskuu 2024

Saadut tilaukset laskivat 1,2 % verrattuna tammi-maaliskuuhun 2023 ja olivat 2 235,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 1,6 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat selvästi. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Saatujen tilausten marginaali oli vakaa sekä vuodentakaiseen että edeltävään vuosineljännekseen verrattuna. Kiinan alueella uusien laitteiden hinnoilla ja mixillä oli yhdessä yli 10 prosentin negatiivinen vaikutus laitteiden keskihintaan.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-maaliskuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman.

**Euroopan alueella** saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-

maaliskuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella** saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-maaliskuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

**Kiinan alueella** saadut tilaukset laskivat huomattavasti. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja laskivat hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

**Tilauskanta** laski 0,5 % maaliskuun 2023 loppuun verrattuna, mutta oli kuitenkin vahvalla 9 133,0 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein tilauskanta kasvoi 1,3 %.

Tilaukkanen kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset olivat hyvin alhaisella tasolla.



## Liikevaihto

Liiketoiminnoittain (Me)	1-3/2024	1-3/2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1</sup>	1-12/2023
Uudisrakentamisen ratkaisut	1 028,5	1 109,3	-7,3 %	-4,2 %	4 921,5
Huolto	1 083,1	1 008,0	7,5 %	9,0 %	4 127,0
Modernisointi	456,6	439,3	3,9 %	5,3 %	1 903,8
<b>Yhteensä</b>	<b>2 568,2</b>	<b>2 556,6</b>	<b>0,5 %</b>	<b>2,7 %</b>	<b>10 952,3</b>

Markkina-alueittain (Me)	1-3/2024	1-3/2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1</sup>	1-12/2023
Amerikka	636,8	594,7	7,1 %	7,9 %	2 469,4
Eurooppa	1 006,7	983,3	2,4 %	2,2 %	4 000,7
APMEA	350,7	341,6	2,7 %	8,9 %	1 470,9
Kiinan alue	574,1	637,0	-9,9 %	-4,9 %	3 011,3
<b>Yhteensä</b>	<b>2 568,2</b>	<b>2 556,6</b>	<b>0,5 %</b>	<b>2,7 %</b>	<b>10 952,3</b>

<sup>1</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Tammi-maaliskuu 2024

KONEen liikevaihto kasvoi 0,5 % tammi-maaliskuuhun 2023 verrattuna ja oli 2 568,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 2,7 %. Kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) kaikilla alueilla huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdossa kompensoi uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihdon laskua.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 4,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein johtuen pääasiassa Kiinan alueen ja Euroopan toimitusten laskusta. Huollon liikevaihto kasvoi 9,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltokannan kasvun ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 5,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

**Amerikan alueella** liikevaihto kasvoi 7,1 % ja oli 636,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,9 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto

kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi hieman.

**Euroopan alueella** liikevaihto kasvoi 2,4 % ja oli 1 006,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 2,2 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi hieman.

**Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella** liikevaihto kasvoi 2,7 % ja oli 350,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 8,9 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi selvästi. Huollon liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi hieman.

**Kiinan alueella** liikevaihto laski 9,9 % ja oli 574,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 4,9 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

## Tulos

	1-3/2024	1-3/2023	Muutos	1-12/2023
Liikevoitto, Me	262,4	238,3	10,1 %	1 200,1
Liikevoittomarginaali, %	10,2	9,3		11,0
Oikaistu liikevoitto, Me	262,4	241,9	8,4 %	1 248,4
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	10,2	9,5		11,4
Voitto ennen veroja, Me	265,7	241,1	10,2 %	1 206,1
Tilikauden voitto, Me	205,9	185,7	10,9 %	931,6
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,39	0,36	10,5 %	1,79

### Tammi-maaliskuu 2024

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 262,4 miljoonaa euroa ja 10,2 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 262,4 miljoonaa euroa ja 10,2 % liikevaihdosta. Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvamisen sekä toimitusten paremman hinnoittelun ansiosta. Laaja-alainen kustannusinflaatio yhdessä suhteellisesti korkeampien kiinteiden kustannusten kanssa rasittivat kannattavuutta, mutta säästöt

toimintamallin uudistamisesta osittain tasoittivat näitä.

Tammi-maaliskuussa 2024 ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -4,3 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,39 euroa.

### Rahavirta ja tase

	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	398,2	456,0	1 485,2
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me	-921,8	-1 032,3	-861,2
Korollinen nettovelka, Me	-437,9	-738,8	-1 013,4
Nettovelkaantumisaste, %	-20,9	-35,4	-36,4
Omavaraisuusaste, %	32,8	32,5	40,9
Osakekohtainen oma pääoma, e	3,98	3,97	5,32

KONEen tase oli vahva maaliskuun 2024 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi-maaliskuussa 2024 laski hieman, mutta oli kuitenkin vankalla 398,2 miljoonan euron tasolla.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) parani hieman vuoden alkuun verrattuna ja oli -921,8 miljoonaa euroa maaliskuun 2024 lopussa. Valuuttakursseilla oli noin 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus nettokäyttöpääomaan.

Korollinen nettovelka oli -437,9 miljoonaa euroa maaliskuun 2024 lopussa. Rahavarat yhdessä

lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 128,2 (31.12.2023: 1 688,4) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 704,3 (31.12.2023: 687,8) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 130,2 (31.12.2023: 132,9) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 369,9 (31.12.2023: 349,1) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 10,3 (31.12.2023: 9,2) miljoonaa euroa.

Nettovelkaantumisaste oli -20,9 % ja omavaraisuusaste 32,8 % maaliskuun 2024 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 3,98 euroa.

## Investoinnit ja yritysostot

Me	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Käyttöomaisuus	24,8	25,9	161,2
Leasingsopimukset	56,4	33,1	161,1
Yritysostot	55,5	68,1	190,3
<b>Yhteensä</b>	<b>136,8</b>	<b>127,1</b>	<b>512,7</b>

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 136,8 miljoonaa euroa tammi–maaliskuussa 2024. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tuotantoon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan tiloihin, järjestelmälisensseihin sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan työkaluihin ja laitteisiin. Investoinnit omaan käyttöön vuokrattuihin

aineellisiin hyödykkeisiin koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostot olivat 55,5 miljoonaa euroa tammi–maaliskuussa 2024. Raportointikauden aikana KONE toteutti useita, pääasiassa huoltoliiketoimintaan liittyviä hankintoja Euroopassa.

## Tutkimus ja kehitys

	1-3/2024	1-3/2023	Muutos	1-12/2023
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	48,4	46,1	4,9 %	185,0
Osuus liikevaihdosta, %	1,9	1,8	4,5 %	1,7

KONEen tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on erottautua kilpailijoista asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet keskiöön. Keskitymme tutkimus- ja kehitystoiminnassamme älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka mukautuvat tulevaisuuden tarpeisiin. Yhdistämällä hissit ja liukuportaat verkkoon mahdollistamme sujuvampaa liikkumista ja entistä paremman käyttäjäkokemuksen. Sisäänrakennetut digitaaliset tietoyhteydet uusimmissa hisseissämme tekevät niistä digitaalisia alustoja lukuisille palveluille sekä uusille liiketoimintamalleille. Autamme asiakkaitamme saavuttamaan heidän ekotehokkuustavoitteensa koko rakennuksen elinkaaren ajan esimerkiksi kehittämällä jatkuvasti ratkaisujemme energiatehokkuutta. Lisäksi jatkamme erilaisten strategisten kumppanuuksien kehittämistä asiakaslähtöisten ratkaisujemme parantamiseksi. KONE käy maailmanlaajuisesti vuoropuhelua sääntelyviranomaisten kanssa ja panostaa laaja-alaisesti standardointiin. Täten varmistamme innovatiivisille ratkaisuille säädöstenmukaisuuden

sekä kustannuksiltaan kilpailukykyisen pääsyn markkinoille.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 48,4 miljoonaa euroa eli 1,9 % liikevaihdosta tammi–maaliskuussa 2024. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Vuoden 2023 lopussa KONEen uusi liukuporrastehdas aloitti toimintansa Chennaiassa ja helmikuussa 2024 toimitimme ensimmäiset liukuportaat asiakkaallemme Punessa. Tuotantolaitos täydentää KONEen viimeisintä tekniikkaa edustavaa tutkimus- ja kehityslaitosta, joka sisältää hissien testitornin ja -laboratorion. Vaikka Kiina on edelleen strategisesti tärkeä sijainti KONEen liukuporrastuotannolle, tuotannon laajentaminen Intiaan tukee KONEen tavoitetta saavuttaa toimialansa resilientein ja kilpailukykyisin toimitusketju.

## Henkilöstö

KONEen työntekijät	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
<b>Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä</b>	<b>63 674</b>	<b>63 232</b>	<b>63 164</b>
<b>Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa</b>	<b>63 647</b>	<b>62 976</b>	<b>63 536</b>
Amerikka	7 663	7 469	7 625
Eurooppa	20 949	20 540	20 542
APMEA	12 104	12 094	12 116
Kiinan alue	22 931	22 872	23 253

Tavoitteenamme on muodostaa osaavin ja sitoutunein ammattilaisten tiimi, joka menestyy muuttuvassa maailmassa. Erinomainen työntekijäkokemus, monimuotoisuus ja osallistava kulttuuri, jatkuva oppiminen, joustavuus ja hyvinvointi ovat ydinelementit muutos- ja kehitysalueessa nimeltä ”Osallistuvat ja osaavat ihmiset”. Se on yksi neljästä KONEen laajuisesta kehitysalueesta, jotka tukevat strategiamme onnistumista. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, oikeudenmukaisiin ja tasapuolisiin työehtoihin, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvotteluoikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä, häirinnästä ja kiusaamisesta vapaaseen työympäristöön.

### Työntekijöiden sitoutuneisuus, KONEen kulttuuri ja parhaat osaajat

Edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta ja arvomme tukevat meitä osallistavan yrityskulttuurin rakentamisessa. Vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana juhlistimme kansainvälistä naistenpäivää ja kannustinme henkilöstöämme osallistumaan Inspire Inclusion -kampanjaan. Naistyöntekijöidemme Spark-ryhmä järjesti naistenpäivänä kaikille KONEen työntekijöille avoimen globaalin virtuaalisen tapahtuman, jossa keskusteltiin sukupuolten tasa-arvosta. Tämän lisäksi järjestimme henkilöstöllemme naisten terveyttä käsittelevän webinaarin.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana julkaisimme monimuotoisuutta ja osallisuutta (Diversity, Equity and Inclusion) käsittelevän verkkokoulutuksen. Koko henkilöstölle suunnatun koulutuksen tavoitteena on varmistaa, että kaikilla KONEen työntekijöillä on perustavanlaatuisen ymmärrys monimuotoisuuden ja osallisuuden tärkeydestä sekä heidän omasta roolistaan monimuotoisuuden ja osallisuuden edistämiseksi.

Saimme toimintamallin uudistuksen päätökseen, jonka seurauksena uusien työntekijöiden rekrytointimäärät kasvoivat 29 prosentilla vuoden 2024 ensimmäisellä vuosineljänneksellä

#### Kohokohtia

- Monimuotoisuutta ja osallisuutta (Diversity, Equity and Inclusion) käsittelevän verkkokoulutuksen julkaisu
- Vuosittaisen palkkojen arvioinnin mukaan palkitsemiskäytännöt ovat tasa-arvoiset

vertailukauteen nähden. Rekrytointimäärien kasvu johtui kasvaneesta työntekijöiden tarpeesta operatiivisiin tehtäviin sekä jatkuvasta myyntihenkilöstön tarpeesta. Avasimme myös kesätyöpaikkojen haun useissa maissamme rakentaaksemme jatkuvuutta potentiaalisten työntekijöiden osalta.

### Palkitseminen ja suoriutuminen

Vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana maksoimme noin 13 000 työntekijällemme bonuksia KONEen Bonusohjelman mukaisesti. KONEen Bonusohjelma perustuu liiketoiminnan tuloksiin sekä henkilökohtaiseen suoriutumiseen. Liiketoiminnan tuloksia mitataan tuloskorttien kautta. Tuloskortit keskittyvät KONEen taloudellisiin tavoitteisiin sekä menestykseen strategian toteuttamisessa. Henkilökohtaista suoriutumista mitataan työntekijän saavutusten sekä KONEen arvojen mukaisen toiminnan kautta.

Työntekijöiden suoriutumisen arviointikeskustelut pidettiin ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Keskusteluissa käytiin läpi vuoden 2023 suoriutumista sekä keskityttiin tavoitteiden asettamiseen vuodelle 2024. Suoritimme myös vuosittaisen palkkojen arvioinnin, joka on linjassa ”Pay for Performance” -toimintatapamme kanssa ja seuraa tarkasti palkitsemista palkkatasa-arvon näkökulmasta. Arviointi kattoi yli 42 000 KONEen työntekijää ja osoitti, että samankaltaisissa tehtävissä työskenteleviä miehiä ja naisia palkitaan yhdenvertaisesti globaalilla tasolla.

### Koulutus ja osaamisen kehittäminen

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana keskityimme toimituskyvyn parantamiseen KONEen koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen liittyen. Järjestimme useita Train the Trainer -tilaisuuksia, jotka johtivat sisäisten kouluttajiemme määrän kasvuun sekä myynnin että johtajuuden osalta. Myynnissä keskityimme Solution Selling -oppimiskonseptiimme, ja johtajuuden osalta Leadership Fundamentals - ja Leadership Excellence -teemoihin. Hyödynsimme globaalia oppimistarjontaa Train the Trainer -tilaisuuksien järjestämisessä. Kyseisten tilaisuuksien osallistujat olivat työntekijöitämme koulutuksen ja osaamisen kehittämisen yhteisöstämme, henkilöstö ja viestintä - yksikön tiimeistämme sekä muista liiketoimintayksiköistä. Sisäiset kouluttajaverkostomme mahdollistavat sen, että tarjoamamme koulutus on laadukasta ja skaalattavaa.

Olemme sitoutuneet turvallisuuteen keskeisenä strategisena prioriteettina. Tämän mukaisesti

julkaisimme ensimmäisen vuosineljänneksen aikana kaksi globaaleihin asennuskäytäntöihimme perustuvaa koulutusohjelmaa. Kyseiset koulutusohjelmat jalkautettiin globaalisti. Keskitymme jatkuvasti

turvallisuuteen ja menetelmien noudattamiseen kenttätyössä, joten koulutusohjelmien globaali kattavuus tarjoaa KONEelle entistä paremmat näkymät turvallisuusosaamisen kehittämiseen.

## Ympäristö

KONEen strateginen tavoite on olla kestävä kehityksen edelläkävijä ja sen mukaisesti ympäristöohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunkiympäristön vihreää ja digitaalista muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi.

### Tunnustukset

Vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE sijoitettiin jälleen CDP:n Climate Change -listalle saaden tunnustusta työstään päästöjen vähentämisen, ilmatorstien lieventämisen ja vähähiilisen talouden eteen. KONE saavutti A-luokituksen CDP:n tutkimuksessa, jossa 21 000 tuloksen saaneen yrityksen keskuudesta vain pieni joukko saavutti korkeimman A-luokituksen. KONE on julkaissut ympäristötietojaan CDP:n kautta vuodesta 2009 lähtien ja tämä on 11. peräkkäinen vuosi, jolloin KONE sai johtavan A tai A- -luokituksen. KONE nimettiin myös osaksi vuoden 2023 CDP Supplier Engagement Leaderboardia, jossa tunnustetaan yrityksiä, jotka käyvät aktiivista keskustelua toimittajiensa kanssa ympäristöasioista.

KONEen vastuullisuus työ tunnustettiin myös Clean200 -luokituksessa. Corporate Knightsin ja kalifornialaisen osakkeenomistajien neuvonantajan As You Sow'n julkaisema Clean200 -lista arvioi listattuja yhtiöitä, jotka johtavat puhtaan talouden ratkaisuihin ja tekevät tuloksensa kestävästä lähteistä. Vuoden 2024 Clean200 -arvioinnissa KONE saavutti 55. sijan (2023: 53) ja on listauksessa toimialansa ainoa yhtiö.

### Ympäristötavoitteet ja -tulokset

KONE julkaisi ilmastolupauksensa vuonna 2020. Lupauksen mukaan olemme sitoutuneet leikkaamaan omista toiminnoista aiheutuvia kasvihuonepäästöjä (Scope 1 ja 2 -päästöt) 50 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Suurin osa kaikista KONEen toimintaan liittyvistä päästöistä syntyy välittömän toimintamme ulkopuolella arvoketjussa, erityisesti tuotteidemme elinkaaren

#### Kohokohtia

- Ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE sijoittui johtavien yritysten joukkoon useissa vastuullisuusluokituksissa
- Vuonna 2023 Scope 3 -tuotepäästöt vähenivät 5,1 prosenttia suhteessa saatuihin tilauksiin vuoteen 2018 verrattuna ja Scope 1 and 2 -päästöt vähenivät lähes 25 prosenttia vuoteen 2018 verrattuna
- Ulkoisesti varmennetut ympäristötuoteselosteet julkaistiin kolmelle KONEen modernisointiratkaisulle ensimmäisellä vuosineljänneksellä

energiankulutuksesta ja materiaalien käytöstä. Täten tavoittelemme pitkällä tähtäimellä 40 prosentin vähennystä tuotteiden materiaaleihin ja elinkaaren aikaiseen energian käyttöön liittyviin kasvihuonepäästöihin (Scope 3 -päästöt) suhteessa saatuihin tilauksiin vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi olemme sitoutuneet saavuttamaan hiilineutraalit toiminnot samalla ajanjaksolla.

Laskelmat KONEen vuoden 2023 hiilijalanjäljestä valmistuivat vuoden 2024 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Tiedot KONEen kokonaishiilijalanjäljestä (Scope 1, 2 ja 3 -päästöt) on ulkoisesti varmennettu. Vuonna 2023 KONE ylitti tavoitteensa pienentää omista toiminnoista aiheutuvaa hiilijalanjälkeä (Scope 1 ja 2 -päästöt) 25 prosentilla vuoteen 2018 verrattuna (154,700 tCO<sub>2</sub>e). Toimintamme laajentuessa mittaamme myös vertailukelpoista hiilijalanjälkeä, joka vuoden 2023 loppuun mennessä oli pienentynyt 27 prosenttia vuoteen 2019 verrattuna (144 400 tCO<sub>2</sub>e). Merkittävimmät tekijät Scope 1 ja 2 - kasvihuonepäästöjen vähenemisessä olivat pienempipäästöinen ajoneuvokanta sekä systemaattinen siirtyminen uusiutuvan sähkön käyttämiseen toimitiloissamme globaalisti. KONE on sitoutunut vähentämään sähkönkäyttöä toiminnoissaan, ja asetti tavoitteen lisätä uusiutuvista lähteistä tulevan sähkön osuutta yli 85 prosenttiin vuoden 2023 loppuun mennessä ja 100 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2023 uusiutuvista lähteistä tulevan sähkön osuus oli 97 prosenttia sähkönkulutuksesta (2022: 84 prosenttia).

Vuonna 2023 Scope 3 -tuote- ja arvoketjupäästöt (sisältäen hankitut tuotteet ja palvelut sekä myytyjen tuotteiden käytön) laskivat 1,8 prosenttia vuoteen 2018 verrattuna ja 3,8 prosenttia edeltävään vuoteen verrattuna. Suhteessa saatuihin tilauksiin, päästöt laskivat 5,1 prosenttia vuoteen 2018 (71.4 tCO<sub>2</sub>e/tilaus) verrattuna ja 0,8 prosenttia vuoteen 2022 (68.3 tCO<sub>2</sub>e/tilaus) verrattuna. Laskuun vaikutti tuotteidemme edelleenparantunut energiatehokkuus, esimerkiksi energiatehokkaammilla sähköistysjärjestelmillä sekä regeneratiivisella koneistolla varustettujen hissien osuuden kasvaessa tilatuissa tuotteissa. Tämän lisäksi vuonna 2023 suurempi osa asiakkaiden rakennuksista sijaitsi maissa, jotka lisäsivät uusiutuvan energian osuutta kansallisessa sähköntuotannossaan, tuottaen vähemmän kasvihuonepäästöjä.

KONE on asettanut erillisen tavoitteen vähentää Scope 3 -logistiikkapäästöjä vuosittain 4 prosenttia suhteessa toimitettuihin yksiköihin. Vuonna 2023 Scope 3 -logistiikkapäästöt kasvoivat 0,6 prosenttia absoluuttisesti ja toimitettujen yksikköjen määrä kasvoi 1,7 prosenttia vuoteen 2022 nähden. Näin ollen KONEen vuoden 2023 logistiikkapäästöt kasvoivat 2,3 prosenttia suhteessa toimitettuihin yksiköihin edeltävään vuoteen verrattuna. Logistiikkapäästöjen kasvu johtui pääasiassa lentopäästöjen kasvusta, mikä osaltaan oli seurausta varaosien myynnin kasvusta. Varaosien kuljetus on pääasiallinen syy lentorahdin käyttämiseen KONEella. Liikematkustamisen päästöt kasvoivat 78 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen,

mutta pysyivät silti koronapandemiaa edeltävän tason alapuolella.

KONEen pitkän aikavälin tavoite (2030) ja vuotuinen tavoite jätteenkäsittelylle on nolla prosenttia kaatopaikkajätettä tuotantoyksiköistämme. Vuonna 2023 olimme jo alhaisella tasolla osuuden ollessa 0,6 prosenttia (2022: 0,2 prosenttia). KONEen biodiversiteettitavoite sekä vuositasolla että pitkällä tähtäimellä on, etteivät KONEen tuotantoalueet sijaitse Unescon maailmanperintökohteissa, Nature 2000- tai muilla luonnonsuojelualueilla tai biodiversiteetille tärkeissä paikoissa tai näiden läheisyydessä. Vuonna 2023 KONE saavutti tavoitteen.

Seuraamme NO<sub>x</sub> (typenoksidi)-, SO<sub>x</sub> (rikkioksidi)- ja VOC (haihtuvat orgaaniset yhdisteet) -päästöjen määrää, ja pitkän tähtäimen tavoitteemme on vähentää vuosittaisia NO<sub>x</sub>- ja SO<sub>x</sub> -päästöjä yhteen tonniin ja VOC -päästöjä kahteen tonniin. Vuonna 2023 saavutimme ilmansaasteisiin liittyvän tavoitteemme.

KONEen yritysraportti vuodelta 2023 julkaistaan vuoden 2024 toisen vuosineljänneksen aikana ja se sisältää lisää yritysraporttietoa.

## KONEen vastuullinen tarjoama

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjoaman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä läpinäkyvästi tuotteidemme ympäristövaikutuksista kertovan dokumentaation avulla.

KONEella on laaja valikoima energiatehokkuusstandardin parhaan luokituksen omaavia tuotteita erilaisille rakennustyypeille, markkina-alueille ja tuotevaatimuksille. 34 KONEen tuotteella on paras mahdollinen hisseille ja liukuportaille ja liukukäytävälle suunnatun ISO 25745 -standardin mukainen energiatehokkuusluokitus. Vuoden 2024 ensimmäisellä vuosineljänneksellä julkaistiin ulkoisesti varmennetut ympäristötuoteselosteet RESOLVE™ 200 DX, RESOLVE™ 400 DX and KONE ReGenerate™ 200 DX Europe -modernisointiratkaisuille.

## Muutokset johtokunnassa

Philippe Delorme aloitti KONEen toimitusjohtajana 1. tammikuuta 2024. Henrik Ehrnrooth jatkoi yhtiön neuvonantajana maaliskuun 2024 loppuun saakka tukien uutta toimitusjohtajaa tehtävien siirrossa ja perehdytyksessä. KONE tiedotti Philippe Delormen nimityksestä 25. lokakuuta 2023.

Kaori Uehigashin rooli Strategia & Transformaatio -yksikön väliaikaisena johtajana

alkoi 4. tammikuuta 2024, ja hän tulee toimimaan positiossa vuoden 2024 loppuun asti.

Nicolas Alchalin rooli KONEen Euroopan alueen väliaikaisena johtajana alkoi 1. maaliskuuta 2024, samalla kun Karla Lindahl aloitti vanhempainvapaansa. Karla palaa takaisin johtamaan KONEen Euroopan aluetta alkuvuonna 2025. KONE tiedotti näistä muutoksista 19. joulukuuta 2023.

## Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja

julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 64 miljoonaa euroa maaliskuun 2024 lopussa (31.12.2023: 64 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.



## Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

### Strategiset riskit

KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään ja kilpailuympäristöön vaikuttavat yleiset suhdannevaihtelut ja erityisesti rakennusteollisuuden aktiviteettitaso. Heikentyneet talousnäkyvät ja niiden vaikutus rakennusmarkkinoihin, etenkin Euroopassa ja Yhdysvalloissa, muodostaa riskin KONEen liiketoiminnalle ja kannattavuudelle. KONE pyrkii lieventämään näitä riskejä dynaamisemmilla hinnoittelustrategioilla ja sopimusmalleilla sekä jatkuvilla toimenpiteillä tuottavuuden parantamiseksi ja tuotekustannusten alentamiseksi. Kiinan alue vastaa yli viidesosaa KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta Kiinan rakennussektorin jatkunut lasku on riski KONEen uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihdon kehitykselle.

Voimistuneet geopoliittiset riskit ja jännitteet, liiketoimintaympäristön arvaamattomuus ja globaalien toimitusketjujen häiriöt voivat vaikuttaa KONEen ensisijaisiin markkinoihin ja altistaa KONEen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kannattavuuteen liittyville riskeille. Markkinoiden kysyntätason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi heikentää KONEen tarjoaman kilpailukykyä. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen Kiinassa, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

### Operatiiviset riskit

Osallistuvat ja osaavat työntekijät, joilla on tarvittava pätevyys ja taidot, ovat avainasemassa KONEen strategian onnistuneessa toteuttamisessa. Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa KONE tarvitsee työntekijöiltään uudenlaista osaamista ja uusia kyvykkyyksiä, esimerkiksi digitalisaation osalta. Samaan aikaan kilpailu osaavasta työvoimasta, esimerkiksi kenttätöntyöntekijöistä, on kasvussa. Tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on erittäin tärkeää. Epäonnistuminen näiden valmiuksien kehittämisessä ja turvaamisessa tai niiden hankkimisessa rekrytointien avulla voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista alihankitaan ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämä altistaa KONEen toimitusketjuun ja logistiikkaan liittyville rajoitteille, komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin liittyville riskeille sekä avaintoimittajiin ja -kumppaneihin liittyville riippuvuus- ja jatkuvuusriskeille. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä, muutoksia tilausten aikataulutuksessa ja kustannusten nousua. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennustyömaiden etenemiseen. KONE hyödyntää globaalia jakeluverkostoaan toimitusketjun häiriöiden, globaalien materiaalmarkkinoiden ja logistiikkaan liittyvien epävarmuuksien hallintaan.

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi fyysisen onnettomuuden, kyberturvallisuus- tai compliance-haasteen tai merkittävän toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelman johdosta.

### Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset tietojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloimiselle sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa keskeytyksiin prosessien ja tuotteiden saatavuudessa.

Geopoliittiset jännitteet, kuten Ukrainan sota ja Punaisenmeren tilanne, joka eskaloitui vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, voivat johtaa kyber-, hybridi- ja jopa perinteisiin sodankäynnin hyökkäyksiin. Näistä voi aiheutua paikallisia ja globaaleja digitaalisia häiriöitä, joilla voi olla vaikutus KONEeseen sekä KONEen asiakkaisiin ja toimittajiin.

Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Tällaiset tilanteet voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista,

tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai KONEen työntekijöiden tai toimittajien tahattomista virheistä.

Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriötä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

## Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitosten kautta sijoituksissa ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -kuriin, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin, erityisesti Kiinassa. KONEella on hajautettu asiakasportfolio, mikä rajoittaa yksittäisiin asiakkaisiin kohdistuvaa riskiä. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin tai rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2023 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3.

## Riskienhallinta

Riskit	Toimenpiteet riskien lieventämiseksi
Taloustilanteen heikentyminen globaalisti	KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminnoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus, globaali valmistuskapasiteetti ja toimitusverkosto sekä tasapainoinen liiketoimintaportfolio, josta suuri osa on huoltoliiketoimintaa.
Geopoliittiset jännitteet, jotka vaikuttavat KONEen toimitusketjun kilpailukykyyn, johtavat kustannusten kasvuun tai aiheuttavat mahdollisia häiriöitä	KONE seuraa aktiivisesti sovellettavan ja relevantin sääntelyn, toimintaperiaatteiden ja kauppasääntöjen kehitystä, valmistautuu vaihtoehtoisin skenaarioihin ja arvioi KONEen toimitusketjun ja hankintakanavien kilpailukykyä ja elinvoimaisuutta. KONE pyrkii lieventämään tariffien vaikutuksia esimerkiksi hakemalla mahdollisuuksien mukaan helpotuksia niihin. KONE suhtautuu korostetun varovaisesti liiketoimintaan, joihin saattaa liittyä kansainvälisiä kauppajärjestelyjä tai muita geopoliittisia toimia.
KONEen kilpailukykyyn vaikuttavat muutokset kilpailija- tai asiakaskentässä, asiakkaiden vaatimuksissa tai kilpailijoiden tarjoimissa	KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä, ja monitoroi aktiivisesti mahdollisuuksia konsolidaatioon alalla.
Kasuvat materiaali-, polttoaine- ja/tai logistiikkakustannukset heikentävät KONEen kannattavuutta	KONE pyrkii kompensoimaan kustannusten nousua soveltamalla dynaamisia hinnoittelun- ja sopimusmalleja, joiden avulla KONE voi siirtää kohonneet toimitusketjujen kustannukset tuotteiden hintoihin. Hinnoittelun ja tuottavuuden parantaminen sekä tuotekustannusten alentaminen ovat KONEen prioriteettilistan kärjessä.
Epäonnistuminen organisaation tarvitsemien valmiuksien ja kykyjen varmistamisessa sekä kehittämisessä	KONE arvioi jatkuvasti valitun strategian toteutukseen vaadittavia taitoja ja kyvykkyyksiä ja kehittää ja/tai hankkii näitä kykyjä sisäisistä kykypoolista tai ulkoisilta toimittajilta. KONEella on myös kattava määrä koulutusohjelmia kriittisten kyvykkyyksien säilyttämiseen ja kehittämiseen.
Komponenttien ja alihankintu työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit	KONEen hankintaprosesseissa tunnustetaan kriittiset toimittajat sekä hankintakategoriat ja tehdään hankintojen hajauttamista, monivuotisia sopimuksia, optioita ja muita toimenpiteitä tarjonnan saatavuuden varmistamiseksi. KONE on myös kehittänyt monikansallisia alihankintapoolia varmistaakseen alihankkijoiden kapasiteetin paikallisella tasolla. Alihankkijoiden kykyä ja kyvykkyyksiä seurataan ja kehitetään jatkuvasti vastaavasti kuin KONEen omien työntekijöiden kanssa. Puolijohdemarkkinaa seurataan ja riskiä toimitushäiriöistä hallitaan muiden keinojen ohella kaksoishankinnalla ja toimitusketjun kumppaneiden aktiivisella osallistamisella.
Ongelmat tuotelaadussa, turvallisuudessa sekä mainehaitat	Vähentääkseen tuoteriskejä KONEella on tiukat laadunvarmistusprosessit tuotesuunnittelulle, hankinnalle, tuotannolle, asennukselle ja huollolle. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapauksien hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet
Keskeytykset KONEen tai sen toimittajien toimintaan	Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä, vakavaraisuutta ja kyberturvallisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma. KONEen globaali toimitusketju auttaa vähentämään keskeytysriskiä. KONEella on 10 tuotantolaitosta seitsemässä maassa, lukuisia jakelukeskuksia sekä laaja toimittajaverkosto ympäri maailmaa. Tämä auttaa lieventämään mahdollisten keskeytysten vaikutusta yksittäisissä kohteissa tai maissa.
IT-järjestelmien häiriöt ja kyberturvallisuusriskit	KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrollikeinot toimitilojen, tiedon sekä toiminnassa ja kehitystyön alla olevien tietojärjestelmien suojaukselle kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi mahdollisimman nopeasti. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä luotettavien teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä ja havaitakseen kyberturvallisuuspoikkeamat sekä reagoidakseen niihin ja toipuakseen niistä ajoissa. KONE tekee testejä, arvioiteja ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistaakseen asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuteen liittyvien kyvykkyyksien parantamista. KONEella on lisäksi globaali kyberturvallisuusvakuutusohjelma.
Rahoitusriskit	KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskien hallinnasta on esitetty tilinpäätöksen 2023 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3

## Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 29. helmikuuta 2024.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvöllisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2023.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Marika Fredriksson, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, sekä Krishna Mikkilineni. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Timo Ihamuotila.

29. helmikuuta 2024 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Marika Fredriksson valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Susan Duinhoven, Jussi Herlin ja Timo Ihamuotila jäseniksi. Marika Fredriksson, Susan Duinhoven ja Timo Ihamuotila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Jussi Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Antti Herlin ja Susan Duinhoven jäseniksi. Matti Alahuhta ja Susan Duinhoven ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 110 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja

palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot maksetaan rahana. Palkkiota ei kuitenkaan makseta sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2025 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2025 asti.

Tilintarkastajaksi toimikaudelle 2024 valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, joka toimii myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2024.

## Osinko

Yhtiö vahvisti hallituksen esityksen mukaisesti osingoksi 1,7475 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,75 euroa kutakin ulkona olevaa

441 308 891 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 4. maaliskuuta 2024 ja osingot maksettiin 11. maaliskuuta 2024.

## Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakeperusteista kannustinjärjestelmää; suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä.

Pitkän aikavälin suoriteperusteisessa kannustinjärjestelmässä korostetaan kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Se koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso. Osakepalkkiot vapautuvat ja ne toimitetaan yhtenä eränä perustuen ansaintajakson aikaiseen suoritukseen. Jos osallistujan työsuhde KONE-konserniin päättyy ennen

ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta.

Hallitus päättää vuosittain kannustinjärjestelmän kohderyhmän ja tavoitteet sekä enimmäispalkkiotasot. Ylimmän johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmälle on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä. Ansaintajaksolla 2024-2026 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän

kohderyhmään kuuluu noin 600 ylimmän johdon jäsentä ja valittua avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtokunta. Vuodelle 2024 sovellettavat tuloskriteerit perustuvat liikevaihdon kasvuun ja oikaistuun liikevoittomarginaaliin (yhteensä 80 %) sekä vastuullisuusmittareihin (20 %).

Vastuullisuusmittari on yhdistelmä hiilijalanjäljen pienentämiseen, monimuotoisuuteen (Diversity and Inclusion) sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä toimii täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avaintyöntekijöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole

suoritusetta. Järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman osakepalkkiot maksetaan osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät sisältävät B-sarjan osakkeina maksettavan ja/tai rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeiden lukumäärä on määritetty bruttoperusteisesti. Luovutettavien osakkeiden lukumäärästä on tarvittaessa vähennetty verot ja veron luonteisten maksujen osuus ennen osakkeiden luovuttamista osallistujille. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät luokitellaan omana pääomana maksettaviksi.

## Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo <sup>1</sup>	31.3.2024	31.12.2023
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
<b>Osakkeita yhteensä</b>	<b>529 395 860</b>	<b>529 395 860</b>
Omat osakkeet	11 878 257	12 159 159
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me <sup>1</sup>	22 326	23 358

<sup>1</sup> Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet	1-3/2024
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	12 159 159
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-280 902
<b>Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa</b>	<b>11 878 257</b>

Maaliskuun 2024 lopussa konsernilla oli hallussaan 11 878 257 B-sarjan osaketta. Omat osakkeet

edustavat 2,6 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä		1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	36,6	40,3	145,3
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	581 310	630 445	579 003
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	44,66	49,16	45,79
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	47,58	53,34	53,34
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	41,33	45,52	37,2
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	43,14	48,00	45,16

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 110 750 ja lopussa 110 174. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä

katsauskauden lopussa oli 105 063, mikä vastaa noin 12,3 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 51,3 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

## Markkinanäkymät 2024 (päivitetty)

	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
<b>Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä</b>	vakaa	vakaa	++	--
<b>Huolto yksiköissä</b>	+	+	++	++
<b>Modernisointi rahamääräisesti</b>	++	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla aktiviteetin odotetaan olevan vakaa sekä Pohjois-Amerikassa että Euroopassa. Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella markkinan odotetaan kasvavan selvästi. Kiinassa aktiviteetin odotetaan laskevan lähes 10 prosenttia yksiköissä mitattuna.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta sekä vastuullisuuden ja rakennusten muunneltavuuden korostuminen.

Huoltoaktiviteetin odotetaan kasvavan hieman kehittyneemmillä markkinoilla ja kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella, Lähi-idässä ja Afrikassa sekä Kiinassa.

## Liiketoimintanäkymät 2024 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan 0–5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2024. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 11,5 % ja 12,3 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2024 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi rajallinen.

Liikevaihdon kasvun keskeisiä ajureita ovat myönteiset näkymät huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa sekä vahva tilauskanta. Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan lasku Kiinassa rasittaa kasvunäkymiä.

Keskeisiä kannattavuuden ajureita ovat huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdon kasvu, paremmin hinnoiteltujen tilausten toimitukset sekä kustannussäästöt toimintamallin uudistuksen myötä. Päätöksen kasvattaa hieman tutkimus- ja kehitys-

sekä IT-investointeja odotetaan vaikuttavan tulokseen negatiivisesti yhdessä sitkeän kustannusinflaation kanssa.

*Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon pysyvän vakaana tai kasvavan hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2024. Oikaistun liikevoittomarginaalin paranemisen odotettiin jatkuvan vuonna 2024, joskin kannattavuutta tukevia tekijöitä odotettiin olevan vähemmän kuin vuonna 2023.*

Helsingissä, 23. huhtikuuta, 2024

KONE Oyj:n hallitus

# Konsernituloslaskelma

Me	1-3/2024	%	1-3/2023	%	1-12/2023	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>2 568,2</b>		<b>2 556,6</b>		<b>10 952,3</b>	
Kulut	-2 234,4		-2 253,7		-9 482,8	
Poistot	-71,5		-64,6		-269,4	
<b>Liikevoitto</b>	<b>262,4</b>	<b>10,2</b>	<b>238,3</b>	<b>9,3</b>	<b>1 200,1</b>	<b>11,0</b>
Rahoitustuotot	13,3		16,4		50,0	
Rahoituskulut	-10,0		-13,6		-43,9	
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>265,7</b>	<b>10,3</b>	<b>241,1</b>	<b>9,4</b>	<b>1 206,1</b>	<b>11,0</b>
Verot	-59,8		-55,5		-274,6	
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>205,9</b>	<b>8,0</b>	<b>185,7</b>	<b>7,3</b>	<b>931,6</b>	<b>8,5</b>
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>						
Emoyhtiön osakkeenomistajille	203,0		183,7		925,8	
Määräysvallattomille omistajille	2,9		2,0		5,8	
<b>Yhteensä</b>	<b>205,9</b>		<b>185,7</b>		<b>931,6</b>	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,39		0,36		1,79	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,39		0,35		1,79	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>205,9</b>	<b>185,7</b>	<b>931,6</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>			
Muuntoero	12,4	-39,1	-96,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-7,1	6,1	15,9
Rahavirtojen suojaus	4,8	2,0	-18,1
<b>Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi</b>	<b>10,1</b>	<b>-31,1</b>	<b>-98,4</b>
Käyvän arvon muutokset	-6,2	-15,0	-23,8
Työsuhde-etuksien uudelleenarvostus	1,8	-22,4	-17,2
<b>Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>	<b>-4,3</b>	<b>-37,3</b>	<b>-41,0</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	<b>5,8</b>	<b>-68,4</b>	<b>-139,5</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>211,7</b>	<b>117,3</b>	<b>792,1</b>
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	208,8	115,3	786,3
Määräysvallattomille omistajille	2,9	2,0	5,8
<b>Yhteensä</b>	<b>211,7</b>	<b>117,3</b>	<b>792,1</b>

# Lyhennetty konsernitase

## Varat

Me		31.3.2024	31.3.2023	31.12.2023
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Liikearvo		1 500,5	1 434,6	1 469,0
Muut aineettomat hyödykkeet		306,2	244,6	287,2
Aineelliset hyödykkeet		800,4	713,6	779,7
Muut pitkäaikaiset saamiset	I/II	22,4	2,1	3,5
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		91,7	106,8	97,9
Työsuhde-etuudet	I	10,3	10,9	9,2
Laskennalliset verosaamiset	II	323,0	294,1	320,2
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>3 054,4</b>	<b>2 806,7</b>	<b>2 966,8</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	II	819,1	837,0	820,9
Myyntisaamiset	II	2 459,3	2 494,1	2 495,1
Siirtosaamiset	II	742,5	723,9	641,0
Tuloverosaamiset	II	98,9	115,4	118,7
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	658,3	1 072,4	1 263,9
Rahavarat	I	469,8	340,0	424,5
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>5 248,1</b>	<b>5 582,8</b>	<b>5 764,0</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>8 302,5</b>	<b>8 389,5</b>	<b>8 730,8</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		31.3.2024	31.3.2023	31.12.2023
<b>Oma pääoma</b>		<b>2 094,6</b>	<b>2 086,9</b>	<b>2 786,0</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	454,7	417,0	438,7
Eläkevelvoitteet	I	130,2	154,9	132,9
Laskennalliset verovelat	II	89,3	88,7	86,3
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>674,3</b>	<b>660,6</b>	<b>657,9</b>
<b>Varaukset</b>	<b>II</b>	<b>192,8</b>	<b>183,8</b>	<b>196,9</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	119,4	114,6	116,1
Saadut ennakot	II	1 916,4	1 972,2	1 915,7
Ostovelat	II	836,2	937,8	927,0
Siirtovelat	II	2 212,7	2 212,3	1 993,4
Tuloverovelat	II	135,9	102,1	137,7
Osinkojen lähdeverovelka		120,3	119,3	-
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>5 340,8</b>	<b>5 458,3</b>	<b>5 090,0</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>8 302,5</b>	<b>8 389,5</b>	<b>8 730,8</b>

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.



# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2024</b>	<b>66,2</b>	<b>100,3</b>	<b>245,7</b>	<b>-20,0</b>	<b>69,7</b>	<b>-96,5</b>	<b>-230,2</b>	<b>2 616,9</b>	<b>33,9</b>	<b>2 786,0</b>
Tilikauden tulos								203,0	2,9	205,9
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					12,4					12,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-7,1					-7,1
Rahavirtojen suojaus				4,8						4,8
Käyvän arvon muutokset				-6,2						-6,2
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						1,8				1,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako								-905,5		-905,5
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									0,2	0,2
Osakepalkitseminen							12,3	-10,2		2,1
<b>31.3.2024</b>	<b>66,2</b>	<b>100,3</b>	<b>245,7</b>	<b>-21,4</b>	<b>75,0</b>	<b>-94,6</b>	<b>-217,9</b>	<b>1 904,2</b>	<b>37,1</b>	<b>2 094,6</b>

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2023</b>	<b>66,2</b>	<b>100,3</b>	<b>393,1</b>	<b>21,9</b>	<b>150,1</b>	<b>-79,3</b>	<b>-236,6</b>	<b>2 420,9</b>	<b>29,9</b>	<b>2 866,5</b>
Tilikauden tulos								183,7	2,0	185,7
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					-39,1					-39,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					6,1					6,1
Rahavirtojen suojaus				2,0						2,0
Käyvän arvon muutokset				-15,0						-15,0
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-22,4				-22,4
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako								-904,7		-904,7
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									-0,7	-0,7
Osakepalkitseminen <sup>1</sup>			-147,8				5,3	151,0		8,5
<b>31.3.2023</b>	<b>66,2</b>	<b>100,3</b>	<b>245,3</b>	<b>8,9</b>	<b>117,0</b>	<b>-101,6</b>	<b>-231,3</b>	<b>1 850,8</b>	<b>31,3</b>	<b>2 086,9</b>

<sup>1</sup> 1.1.2023 osakepalkkiojärjestelmiin liittyvien kirjausten kumulatiivinen vaikutus on uudelleenluokiteltu ylikurssirahastosta kertyneisiin voittovaroihin esitystavan parantamiseksi.

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2023</b>	<b>66,2</b>	<b>100,3</b>	<b>393,1</b>	<b>21,9</b>	<b>150,1</b>	<b>-79,3</b>	<b>-236,6</b>	<b>2 420,9</b>	<b>29,9</b>	<b>2 866,5</b>
Tilikauden tulos								925,8	5,8	931,6
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					-96,2					-96,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					15,9					15,9
Rahavirtojen suojaus				-18,1						-18,1
Käyvän arvon muutokset				-23,8						-23,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-17,2		-0,6		-17,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako								-904,9		-904,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									-1,8	-1,8
Osakepalkitseminen <sup>1</sup>			-147,4				6,4	175,7		34,7
<b>31.12.2023</b>	<b>66,2</b>	<b>100,3</b>	<b>245,7</b>	<b>-20,0</b>	<b>69,7</b>	<b>-96,5</b>	<b>-230,2</b>	<b>2 616,9</b>	<b>33,9</b>	<b>2 786,0</b>

<sup>1</sup> 1.1.2023 osakepalkkiojärjestelmiin liittyvien kirjausten kumulatiivinen vaikutus on uudelleenluokiteltu ylikurssirahastosta kertyneisiin voittovaroihin esitystavan parantamiseksi.

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Liikevoitto	262,4	238,3	1 200,1
Nettokäyttöpääoman muutos	64,4	153,1	15,7
Poistot	71,5	64,6	269,4
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>398,2</b>	<b>456,0</b>	<b>1 485,2</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-69,2	-89,4	-357,3
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>329,0</b>	<b>366,6</b>	<b>1 127,9</b>
Investointien rahavirta	-72,0	-93,5	-319,4
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>256,9</b>	<b>273,0</b>	<b>808,5</b>
Voitonjako	-785,2	-785,5	-904,9
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	616,7	398,6	210,5
Velkojen muutos	-40,7	-35,8	-166,0
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,2	-	-0,8
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-209,3</b>	<b>-422,7</b>	<b>-861,3</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>47,6</b>	<b>-149,7</b>	<b>-52,8</b>
Rahavarat kauden alussa	424,5	495,5	495,5
Valuuttakurssien vaikutus	-2,3	-5,9	-18,2
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>469,8</b>	<b>340,0</b>	<b>424,5</b>

## Korollisen nettovelan muutos

Me	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 013,4	-1 309,0	-1 309,0
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-437,9	-738,8	-1 013,4
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>575,5</b>	<b>570,2</b>	<b>295,7</b>

Rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli 34,2 (tammi-maaliskuu 2023: 30,7) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 5,5 (tammi-maaliskuu 2023: 3,2) miljoonaa euroa.

# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 2024 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 25. tammikuuta 2024 julkaistun tilinpäätöksen 2023 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2023. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

## Tunnusluvut

		1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,39	0,36	1,79
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,39	0,35	1,79
Oma pääoma/osake	e	3,98	3,97	5,32
Korollinen nettovelka	Me	-437,9	-738,8	-1 013,4
Omavaraisuusaste	%	32,8	32,5	40,9
Nettovelkaantumisaste	%	-20,9	-35,4	-36,4
Oman pääoman tuotto	%	33,8	30,0	33,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	27,5	25,2	27,8
Taseen loppusumma	Me	8 302,5	8 389,5	8 730,8
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 656,7	1 348,1	1 772,6
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-921,8	-1 032,3	-861,2

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONE:en tilinpäätöksessä 2023.

## Vaihtoehtoinen tunnusluku

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia ja KONEen varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja ja kuluja. Tammi-maaliskuussa 2024 ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja ja myytäviksi luokiteltujen Venäjän liiketoimintojen uudelleenarvostuksesta aiheutuneen positiivisen vaikutuksen.

Vaihtoehtoinen tunnusluku		1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Liikevoitto	Me	262,4	238,3	1 200,1
Liikevoittomarginaali	%	10,2	9,3	11,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-	3,6	48,3
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	262,4	241,9	1 248,4
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	10,2	9,5	11,4

## Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa, eikä edeltävien vuosien vertailulukuja ole oikaistu. IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit on otettu käyttöön vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti.

		Q1/2024	Q4/2023	Q3/2023	Q2/2023	Q1/2023
Saadut tilaukset	Me	2 235,7	2 049,2	1 989,9	2 275,5	2 263,1
Tilaukanta	Me	9 133,0	8 715,7	8 839,5	9 041,9	9 176,2
Liikevaihto	Me	2 568,2	2 809,9	2 749,9	2 835,9	2 556,6
Liikevoitto	Me	262,4	362,1	316,5	283,2	238,3
Liikevoittomarginaali	%	10,2	12,9	11,5	10,0	9,3
Oikaistu liikevoitto <sup>1</sup>	Me	262,4	358,6	315,9	332,0	241,9
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1</sup>	%	10,2	12,8	11,5	11,7	9,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-	-3,6	-0,5	48,8	3,6

		Q4/2022	Q3/2022	Q2/2022	Q1/2022	Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021
Saadut tilaukset	Me	1 944,2	2 155,5	2 609,0	2 422,6	2 155,1	2 211,1	2 410,7	2 075,9
Tilaukanta	Me	9 026,1	9 890,5	10 000,4	9 255,4	8 564,0	8 436,9	8 272,5	8 180,4
Liikevaihto	Me	2 911,5	2 998,2	2 555,1	2 441,9	2 766,8	2 610,0	2 810,8	2 326,4
Liikevoitto	Me	367,1	303,9	189,0	171,1	351,9	326,5	367,1	249,8
Liikevoittomarginaali	%	12,6	10,1	7,4	7,0	12,7	12,5	13,1	10,7
Oikaistu liikevoitto <sup>1</sup>	Me	365,0	305,8	209,3	196,5	359,4	326,5	374,0	249,8
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1</sup>	%	12,5	10,2	8,2	8,0	13,0	12,5	13,3	10,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-2,1	1,9	20,3	25,4	7,5	-	7,0	-

		Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020	Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019
Saadut tilaukset	Me	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1
Tilaukanta	Me	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7
Liikevaihto	Me	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8
Liikevoitto	Me	367,1	333,1	315,5	197,2	356,4	314,2	306,5	215,4
Liikevoittomarginaali	%	14,0	12,9	12,5	9,0	13,3	12,3	12,1	9,8
Oikaistu liikevoitto <sup>1</sup>	Me	380,6	339,8	324,6	205,6	367,5	321,9	319,6	228,4
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1</sup>	%	14,5	13,1	12,8	9,4	13,7	12,6	12,6	10,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	13,5	6,7	9,1	8,4	11,1	7,7	13,1	13,1

		Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018	Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017
Saadut tilaukset	Me	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0
Tilaukanta	Me	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5
Liikevaihto	Me	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4
Liikevoitto	Me	292,5	258,0	280,5	211,5	292,8	317,9	335,8	245,8
Liikevoittomarginaali	%	12,0	11,3	12,0	10,5	12,7	14,4	14,4	12,6
Oikaistu liikevoitto <sup>1</sup>	Me	319,6	273,7	300,4	218,3	302,6	321,3	335,8	245,8
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1</sup>	%	13,1	12,0	12,9	10,9	13,1	14,5	14,4	12,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	27,1	15,7	19,9	6,9	9,9	3,3	-	-

<sup>1</sup> Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

## Muut liitetiedot

Nettokäyttöpääoma <sup>1</sup> (Me)	31.3.2024	31.3.2023	31.12.2023
Vaihto-omaisuus	819,1	837,0	820,9
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 916,4	-1 972,2	-1 915,7
Myyntisaamiset	2 459,3	2 494,1	2 495,1
Siirto- ja tuloverosaamiset	841,4	839,3	759,7
Siirto- ja tuloverovelat	-2 348,6	-2 314,4	-2 131,1
Varaukset	-192,8	-183,8	-196,9
Ostovelat	-836,2	-937,8	-927,0
Muut pitkäaikaiset saamiset	18,6	-	-
Laskennalliset verosaamiset/velat	233,6	205,4	233,9
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>	<b>-921,8</b>	<b>-1 032,3</b>	<b>-861,2</b>

<sup>1</sup> Vuosineljännesten välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi osinkojen lähdeveroon liittyvä velka on poistettu käyttöpääoman määritelmästä. Vertailukausien luvut on oikaistu vastaavasti.

Poistot (Me)	1-3/2024	1-3/2023	1-12/2023
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	60,0	54,2	222,4
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	11,5	10,4	47,0
<b>Yhteensä</b>	<b>71,5</b>	<b>64,6</b>	<b>269,4</b>

Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa		31.3.2024		31.3.2023	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Kiinan Yuan	CNY	7,8083	7,8144	7,3802	7,4763
Yhdysvaltain Dollari	USD	1,0881	1,0811	1,0748	1,0875
Englannin Punta	GBP	0,8588	0,8551	0,8810	0,8792
Intian Rupia	INR	90,4470	90,1365	88,4818	89,3995
Australian Dollari	AUD	1,6506	1,6607	1,5799	1,6268

KONE on aikaisemmin esittänyt liikevaihdon markkina-alueittain erikseen kolmelle alueelle: EMEA, Amerikka ja Tyynenmeren alue. Vuodesta 2024 alkaen KONE esittää liikevaihdon markkina-alueittain erikseen neljälle alueelle: Eurooppa, Amerikka, APMEA ja Kiina. Uusi esittämistapa on yhdenmukainen KONEen uuden toimintamallin kanssa, ja se lisää taloudellisen informaation merkityksellisyyttä. Alla olevassa taulukossa on esitetty liikevaihto markkina-alueittain vertailukauden 2023 osalta.

Liikevaihto alueittain 2023 (Me)	Q1/2023	Q2/2023	Q3/2023	Q4/2023	FY2023
Amerikka	594,7	605,5	624,4	644,7	2 469,4
Eurooppa	983,3	991,9	958,4	1 067,1	4 000,7
APMEA	341,6	375,9	370,7	382,8	1 470,9
Kiinan alue	637,0	862,6	796,4	715,3	3 011,3
<b>Yhteensä</b>	<b>2 556,6</b>	<b>2 835,9</b>	<b>2 749,9</b>	<b>2 809,9</b>	<b>10 952,3</b>

## Johdannaissopimukset

	31.3.2024			31.3.2023	31.12.2023
	Johdannaissopimusten käyvät arvot (Me)	Johdannaissopimusten käyvät arvot	Johdannaissopimusten käyvät arvot	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	17,5	-29,2	-11,7	-5,0	-17,0

Johdannaissopimusten nimellisarvot (Me)	31.3.2024	31.3.2023	31.12.2023
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	3 378,0	3 218,3	3 282,3

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien

vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

## Sijoitukset

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

## Vastuut

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan

vastuiden vakuudeksi enintään 1 867,5 (31.12.2023: 1 983,7) miljoonan euron arvosta 31.3.2024.



KONE Oyj

**Konsernihallinto**

Keilasatama 3  
PL 7 02150 Espoo  
Puh. 0204 751  
[www.kone.com](http://www.kone.com)

**Lisätiedot:**

Sanna Kaje  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 0031

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa

Dedicated to  
People Flow™