



# KONE Q1 2024

Philippe Delorme, toimitusjohtaja  
Ilkka Hara, talousjohtaja

24.4.2024

OSAVUOSIKATSAUS TAMMI-MAALISKUULTA 2024

Dedicated to  
People Flow™

# Q1 2024: Liikevaihto kasvoi ja kannattavuus parani

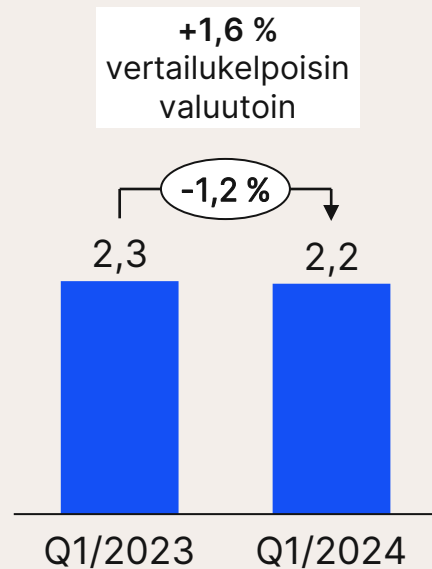
- Resilientti liiketoimintamalli: Yli 10 prosentin kasvu modernisoinnin saaduissa tilauksissa ja 9 prosentin liikevaihdon kasvu huollossa\*
- Hyvää edistystä hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä, Scope 1 ja 2 -päästöt laskivat 25 prosenttia vuoden 2023 loppuun mennessä vuoteen 2018 verrattuna
- Vuoden 2024 liiketoimintanäkymiä täsmennetty, Pohjois-Amerikan ja Euroopan markkinanäkymiä nostettu



# Q1 2024 taloudelliset kohokohdat

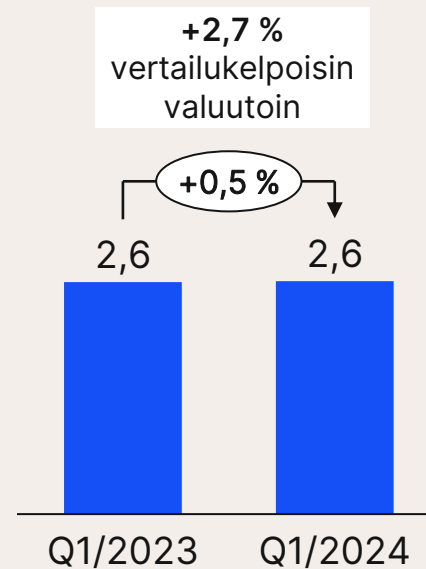
Hyvät **saadut tilaukset** useilla alueilla, modernisoinnissa kasvua yli 10 prosenttia

Saadut tilaukset, Mrd. e



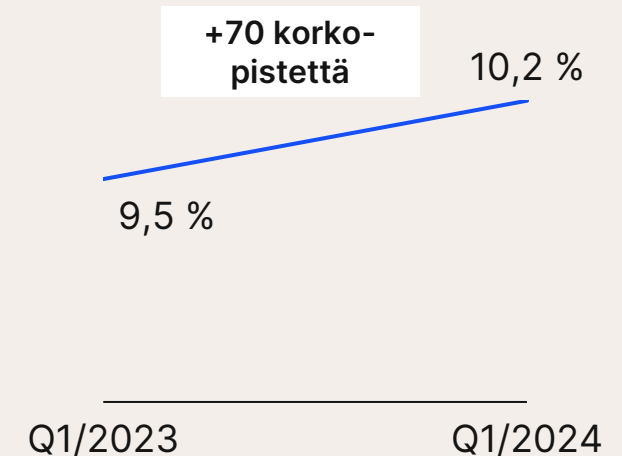
Jatkunut **liikevaihdon** vahva kasvu huollossa ja modernisoinnissa

Liikevaihto, Mrd. e



Viides peräkkäinen vuosineljännes parannusta **liikevoittomarginaalissa** ja hyvä rahavirta

Oikaistu liikevoittomarginaali, %-osuus liikevaihdosta



# Q1 liiketoiminnan kohokohdat



## Uudisrakentamisen ratkaisut

- Tärkeitä infrastruktuuriprojektien voittoja Amerikassa, kuten New York City Transit
- Ensimmäiset liukuportaat toimitettu asiakkaalle Intian tuotantolaitokselta



## Huolto

- ~7 prosentin kasvu huoltokannassamme sisältäen yritysostot
- Yli 30 prosenttia\* huoltokannastamme on kytketty digitaalisiin tietoyhteyksiin ja meillä on valmius kiihdyttää digitaalista huoltoamme, esimerkiksi lanseeraamamme etähallinnan avulla



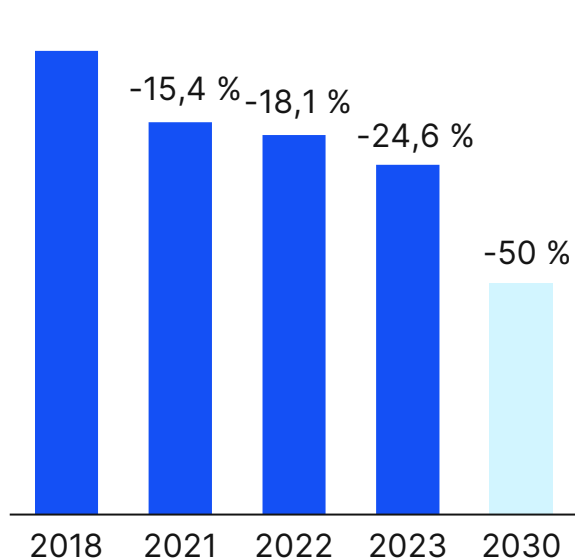
## Modernisointi

- Merkittäviä voittoja infrasturktuuri-projekteissa, kuten Milanon metro
- Markkinaosuus kasvoi kaikilla alueilla

# Vahvistamme johtoasemaamme vastuullisuudessa

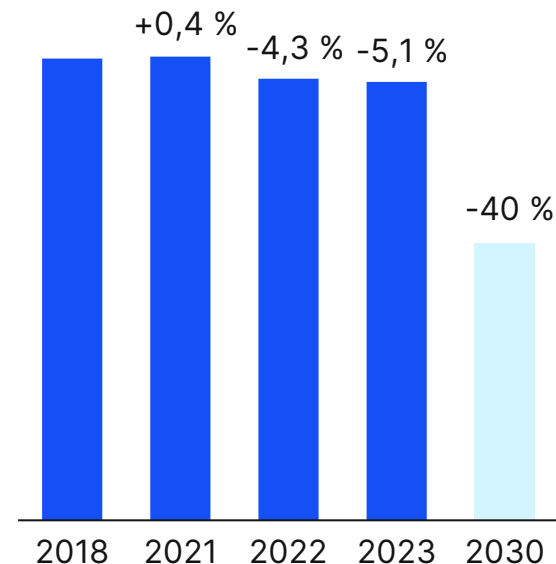
Kunnianhimoinen työmme **tieteeseen perustuvien tavoitteiden** saavuttamiseksi jatkui

Scope 1 & 2 -päästöt\*



\* Tieteeseen perustuvien tavoitteiden vertailuvuosi 2018

Scope 3 -päästöt suhteessa tilattuihin tuotteisiin\*\*



\*\* Sisältää tuotteidemme materiaaleihin (ostetut tuotteet ja palvelut) ja elinkaaren aikaiseen energiankulutukseen (myytyjen tuotteiden käyttö) liittyvät päästöt, tieteeseen perustuvien tavoitteiden vertailuvuosi 2018

## Tunnustukset vastuullisuusjohtajuudestamme



Osana CDP:n Supplier Engagement Leaderboardia 450 parhaan yrityksen joukossa



362 parhaan yrityksen joukossa 21 000 arvioidusta yrityksestä CDP:n arvostetulla A-listalla

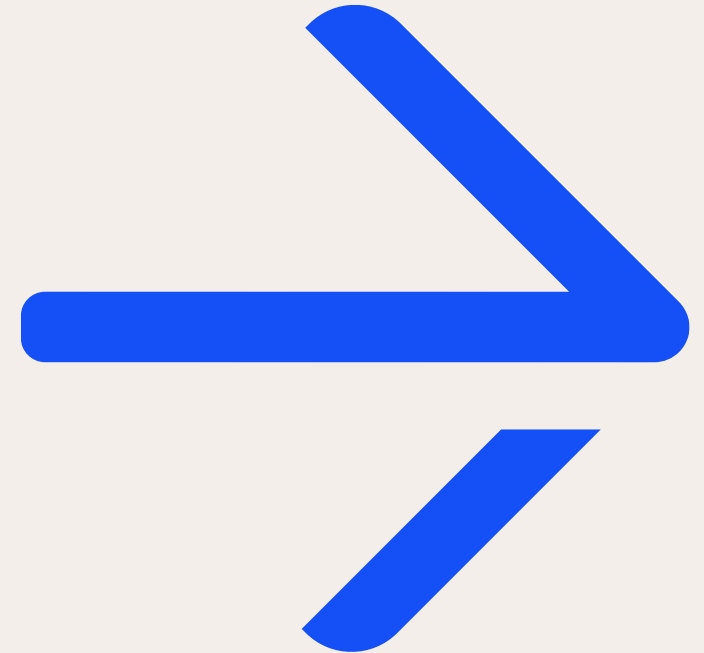


55. sija Clean200 2024 -listalla, joka arvioi listattuja yhtiöitä, jotka johtavat puhtaan talouden ratkaisuihin

[Vuoden 2023 yritysraporttimme on julkaistu](#)



# Markkinoiden kehitys



# Globaali hissi- ja liukuporrasmarkkina vuonna 2023, KONEen markkinaosuus kasvoi seitsemällä kahdeksasta markkinasta

## Globaalit markkinat vuonna 2023

- Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina oli <1 miljoonaa laitetta
- Huoltomarkkina oli <25 miljoonaa laitetta
  - Lähes 10 miljoonaa laitetta >20 vuotta vanhoja

## KONEen markkina-asema ja markkinaosuuden kehitys (yksiköissä)



# Markkinoiden kehitys Q1 2024

	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasia ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
<b>Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä</b>	--	vakaa	+++	--
<b>Huolto yksiköissä</b>	+	+	++	++
<b>Modernisointi rahamääräisesti</b>	++	++	+++	++

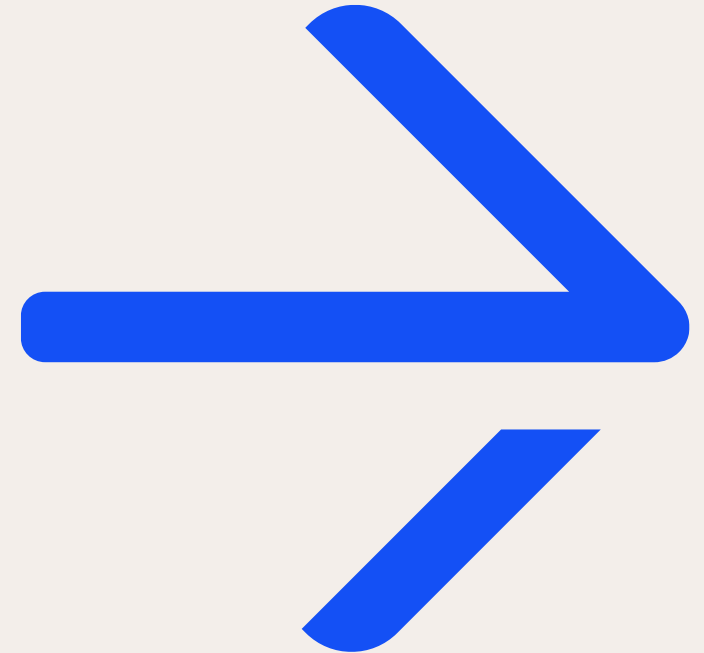
- Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla asteittaista vakautumista läntisillä markkinoilla; haastava markkinaympäristö Kiinassa
- Positiivinen markkinaympäristö huollossa ja modernisoinnissa kaikilla alueilla
- Vahva kasvu jatkui Aasian ja Tyynenmeren alueen, Lähi-idän ja Afrikan markkinalla

-- Huomattavaa laskua (>10 %), - - Selvää laskua (5-10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5-10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %). Toimintaympäristön kehitys edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Perustuu KONEen arvioon.



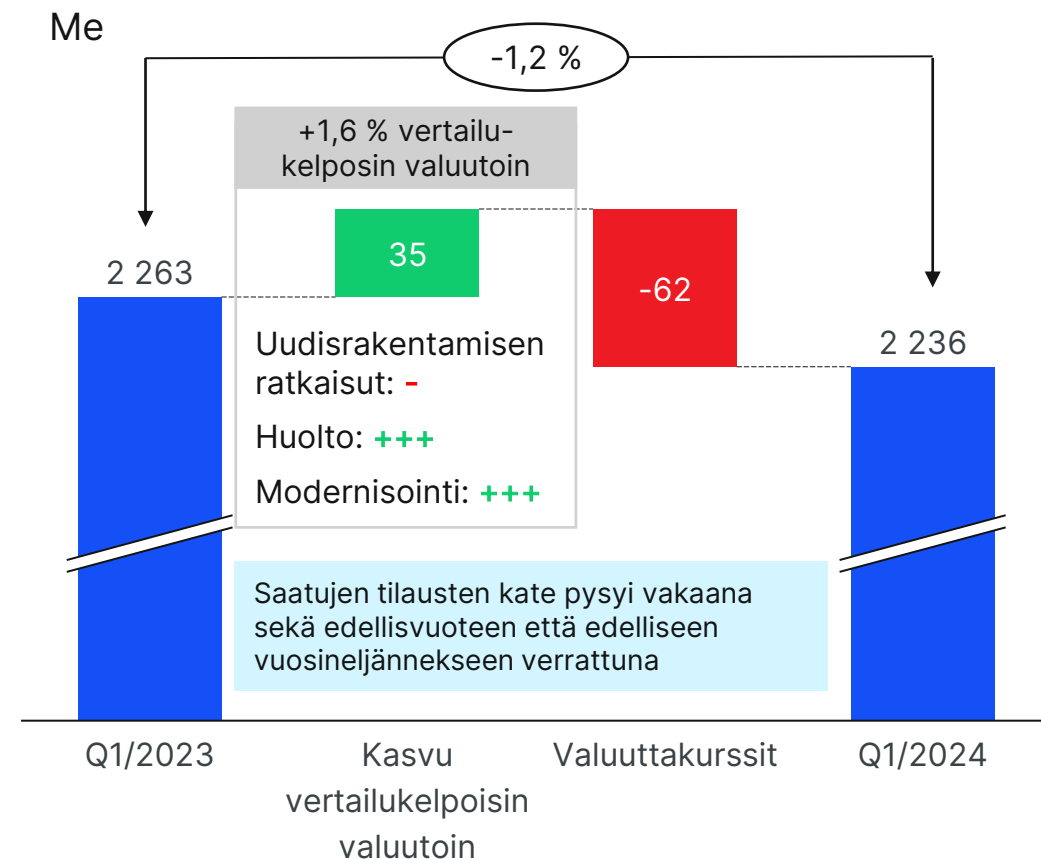
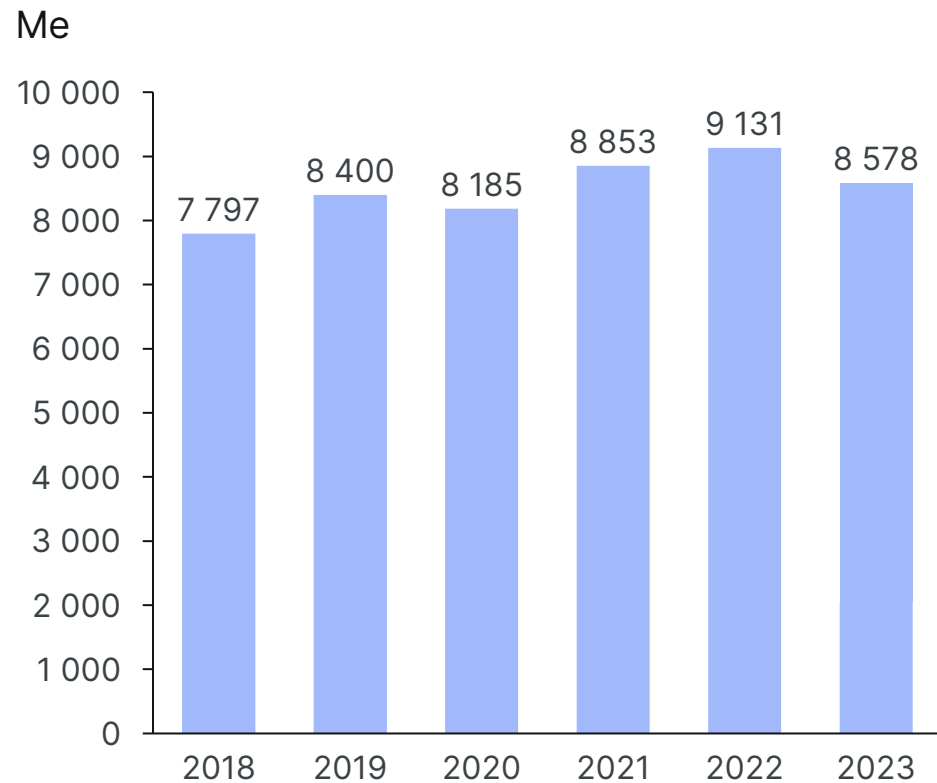


# Q1 Taloudellinen kehitys



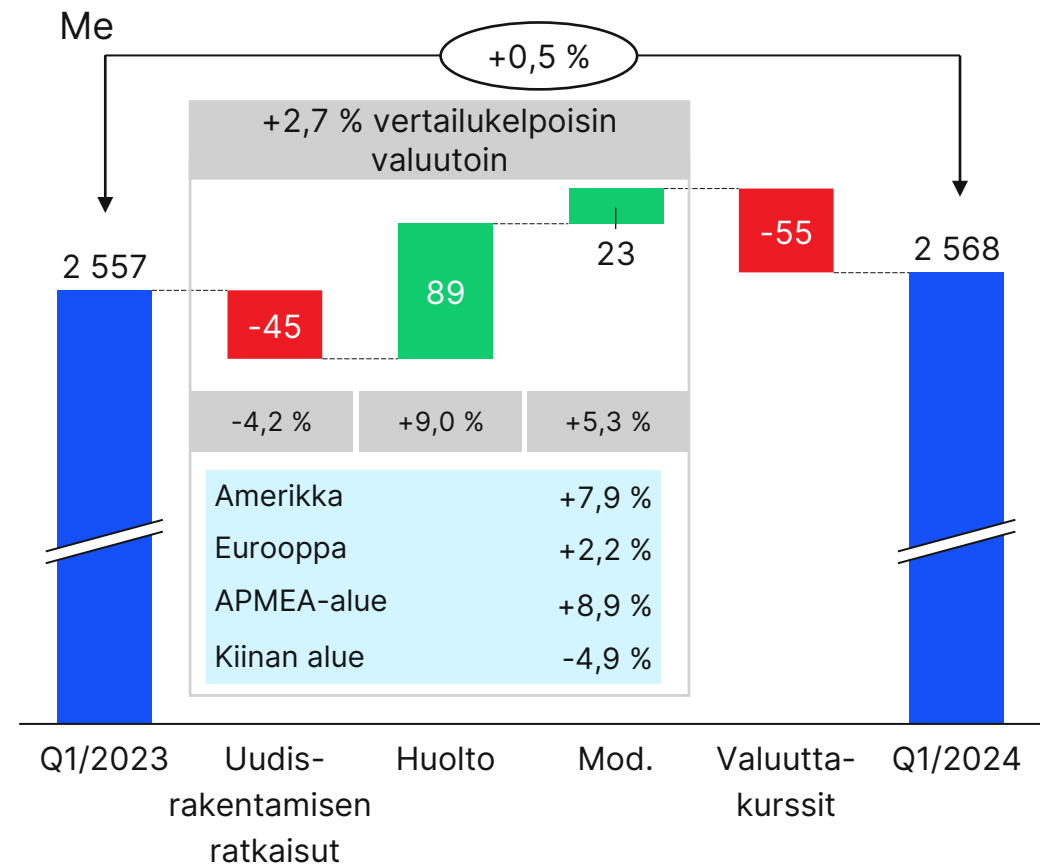
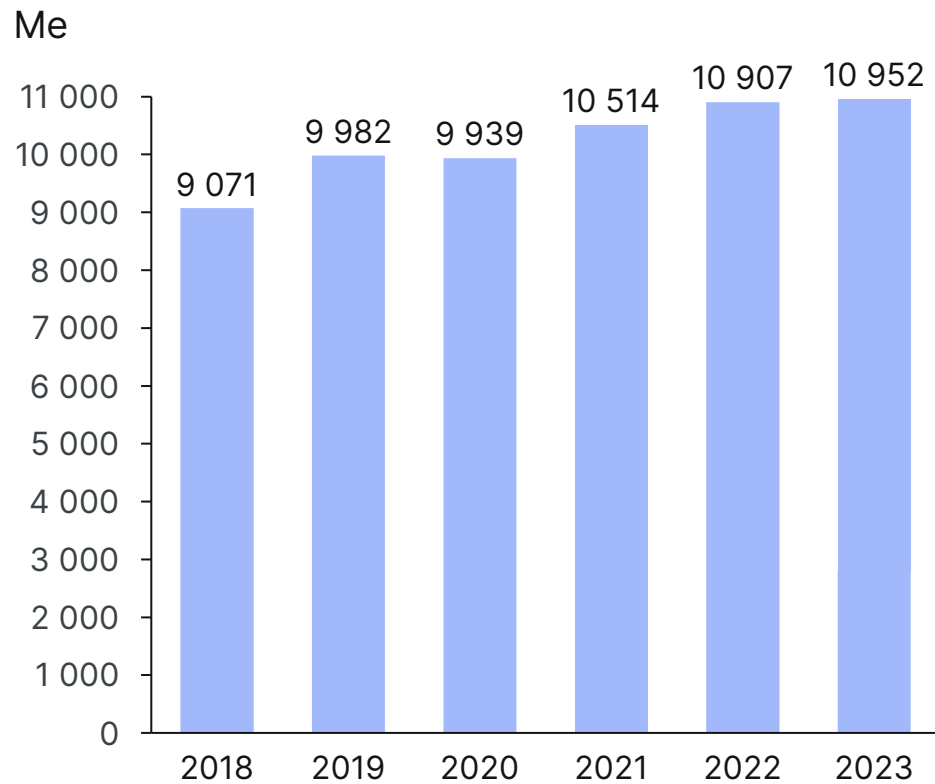
# Saadut tilaukset

Vankat saadut tilaukset useilla alueilla ja erityisesti modernisoinnissa



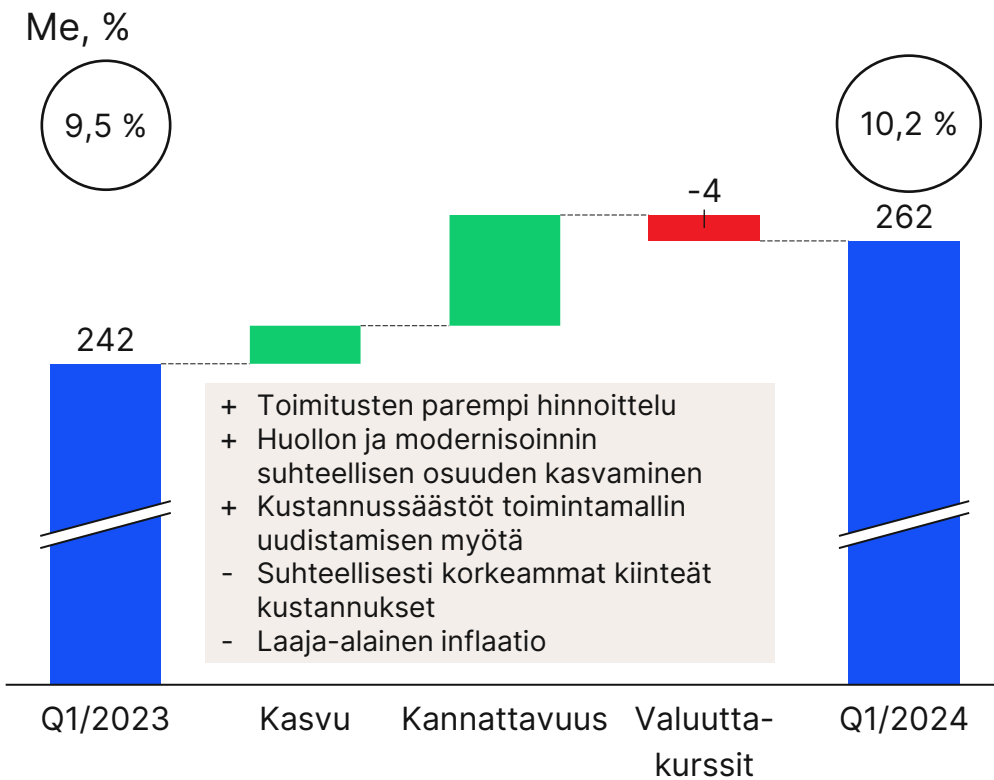
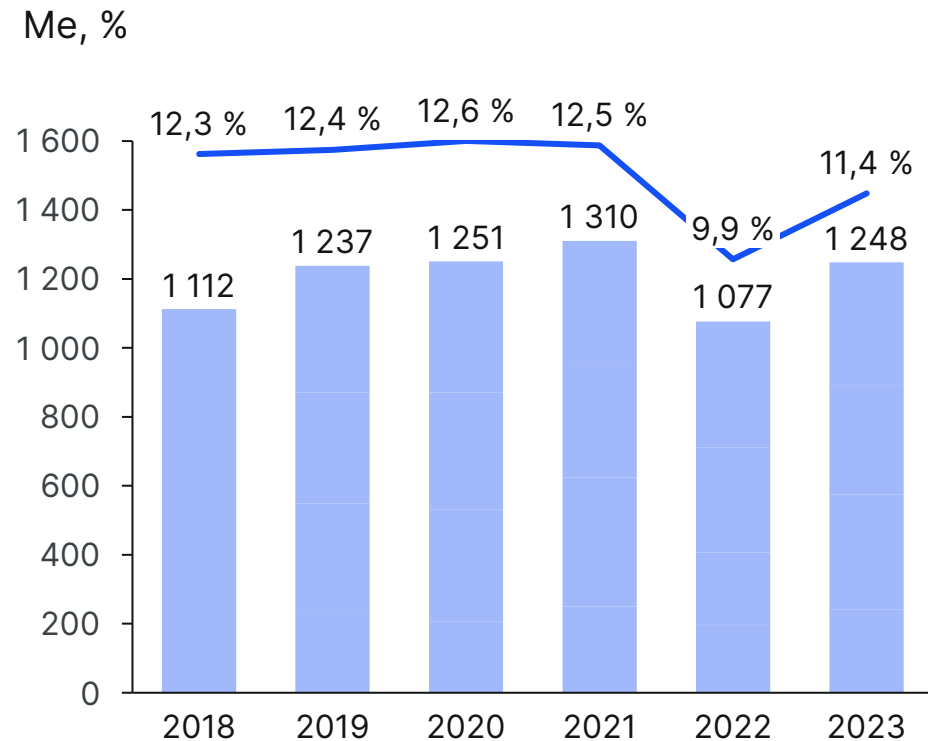
# Liikevaihto

Vahva kasvu jatkui huollossa ja modernisoinnissa



# Oikaistu liikevoitto ja kannattavuus

Viides peräkkäinen vuosineljännes positiivista kannattavuuskehitystä

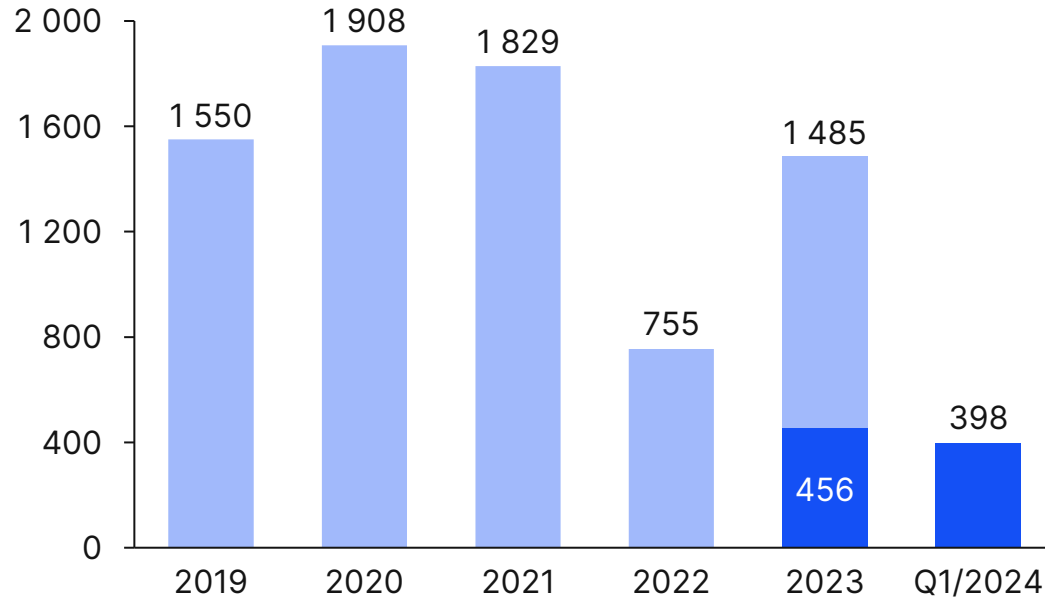


KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-maaliskuussa 2024 ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja ja myytäväksi luokiteltujen Venäjän liiketoimintojen uudelleenarvostuksesta aiheutuneen positiivisen vaikutuksen.

# Liiketoiminnan rahavirta ja nettokäyttöpääoma

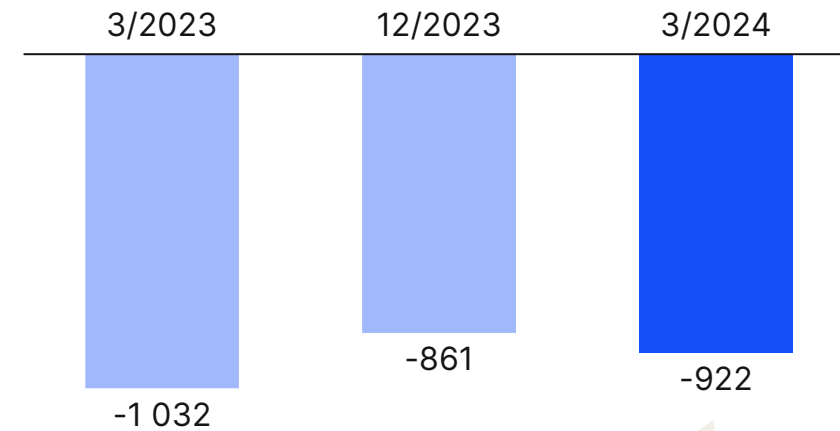
Vankka rahavirta, nettokäyttöpääoma parani hieman

Liiketoiminnan rahavirta\*, Me



\* Ennen rahoituseriä ja veroja

Nettokäyttöpääoma\*\*, Me

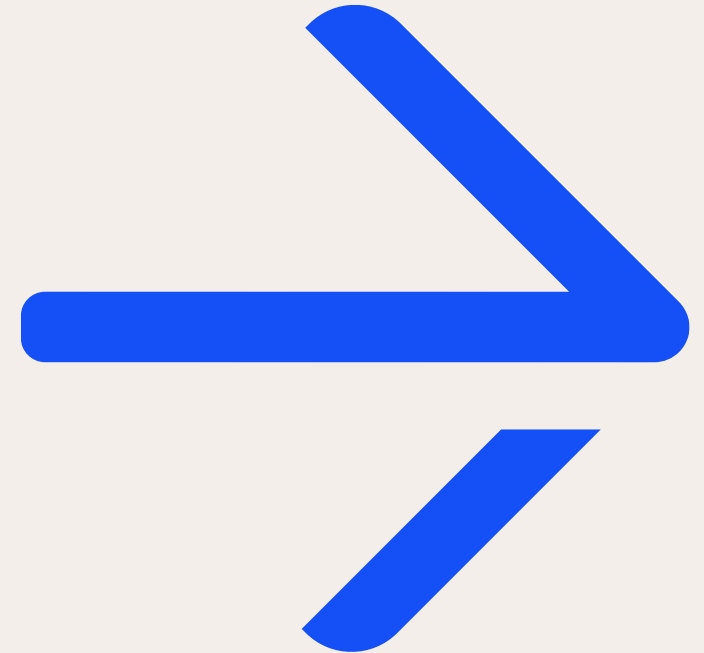


- + Myyntisaamiset
- + Saadut ennakot huoltoliiketoiminnassa
- Ostovelat ja siirtovelat
- Saadut ennakot Kiinan uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa

\*\* Sisältäen rahoituserät ja verot



# Markkina- ja liiketoimintanäkymät



# Markkinanäkymät vuodelle 2024 (päivitetty)

Pohjois-Amerikan ja Euroopan markkinanäkymiä nostettu

	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasia ja Tyynen-meren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
<b>Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä</b>	vakaa	vakaa	++	--
<b>Huolto yksiköissä</b>	+	+	++	++
<b>Modernisointi rahamääräisesti</b>	++	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5-10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5-10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %).  
Toimintaympäristön kehitys edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Perustuu KONEen arvioon.

# Liiketoimintanäkymät vuodelle 2024 (täsmennetty)





## Liikevaihto

- KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 0-5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2024




## Oikaistu liikevoitto

- Oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan välillä 11,5 % ja 12,3 %
- Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2024 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi rajallinen

## Tulostamme tukevat

-  Huolto- ja modernisointiliiketoimintojen vahva kasvu
-  Paremmin hinnoiteltujen tilausten toimitus
-  Vahva tilauskanta
-  Kustannussäästöt toimintamallin uudistuksen myötä

## Tulostamme rasittavat

-  Kiinan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan lasku
-  Sitkeää kustannusinflaatio
-  Tutkimus- ja kehitysekä IT-investointien hienoinen kasvattaminen



# Yhteenveto

- Hyvä aloitus vuodelle liikevaihdon kasvun ja kannattavuuden parantumisen myötä
- Vahva kasvu huollossa ja modernisoinnissa jatkuu
- Positiiviset näkymät suurimmalla osalla markkinoitamme



KONEen pääomamarkkinapäivä pidetään  
Helsingissä perjantaina 27. syyskuuta



**K O N E**

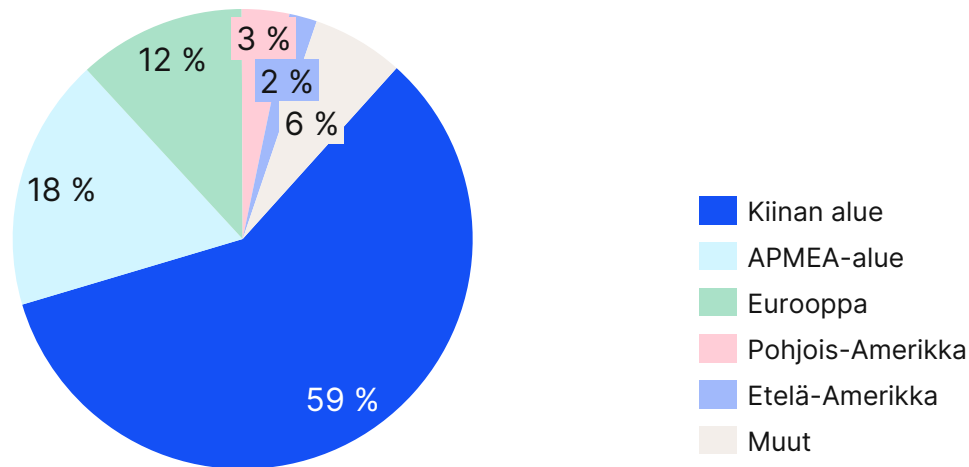


# Liitteet

# KONEen markkina-asema vuonna 2023

## Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina 2023

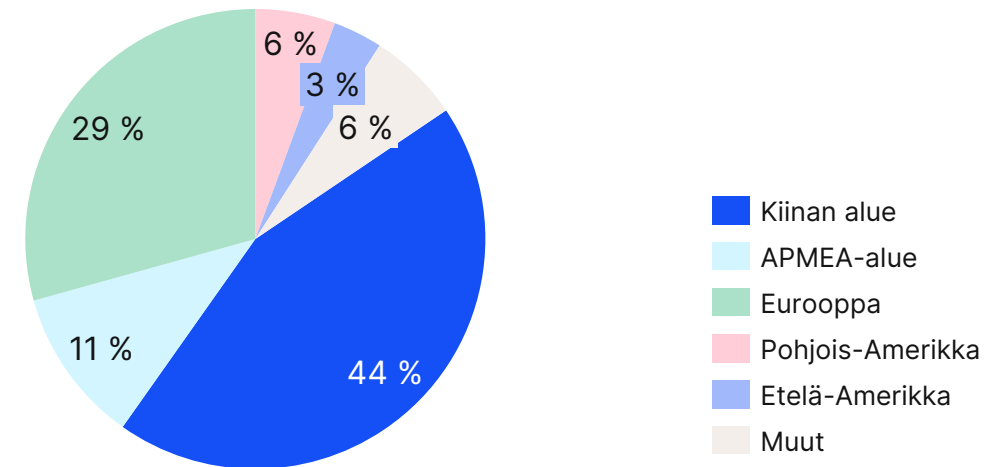
<1 miljoonaa laitetta



Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla KONE on markkinajohtaja lähes 20 prosentin\* markkinaosuudella.

## Käytössä olevat hissit ja liukuportaat vuonna 2023

<25 miljoonaa laitetta



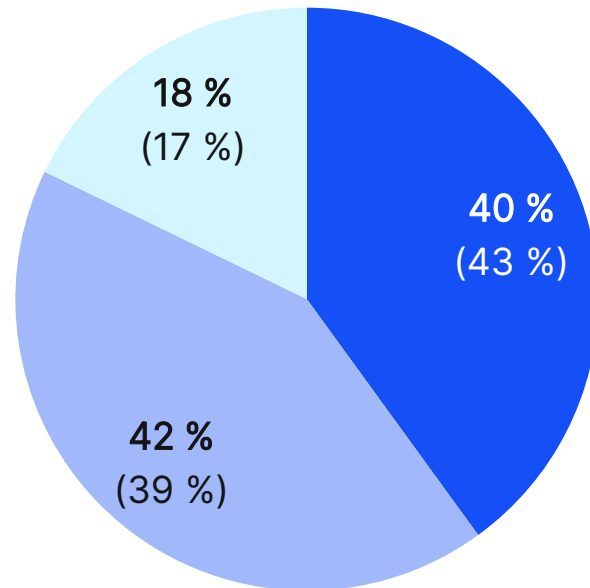
Huoltomarkkinalla KONE jatkoi haastajana lähes 10 prosentin\* markkinaosuudella.

Perustuu KONEen arvioon. Luvut ovat pyöristettyjä.

\* Alueilla, joissa KONEella on toimintaa. Huollon markkinaosuus sisältää huoltokannan ja ensihuollossa olevat laitteet. Markkinaosuudet on laskettu käyttäen uudelleen arvioituja markkinakokoja.

# 1-3/2024 Liikevaihdon jakauma

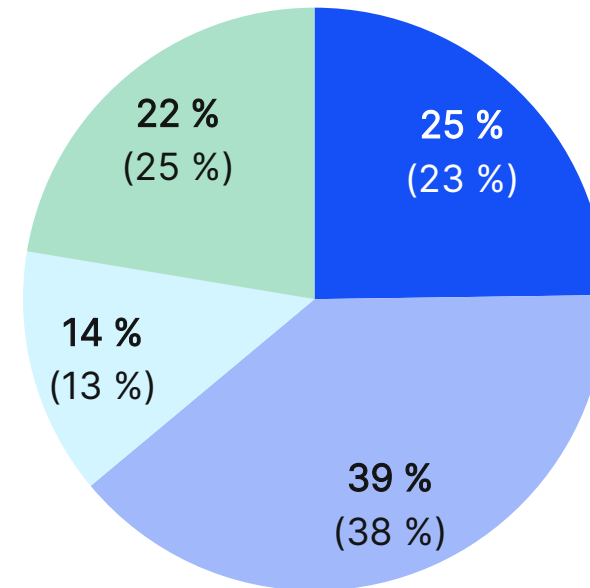
## Liiketoiminnoittain



- Uudisrakentamisen ratkaisut
- Huolto
- Modernisointi

1-3/2023 luvut sulkeissa. Luvut on pyöristetty ja esitetty historiallisin valuuttakurssein.

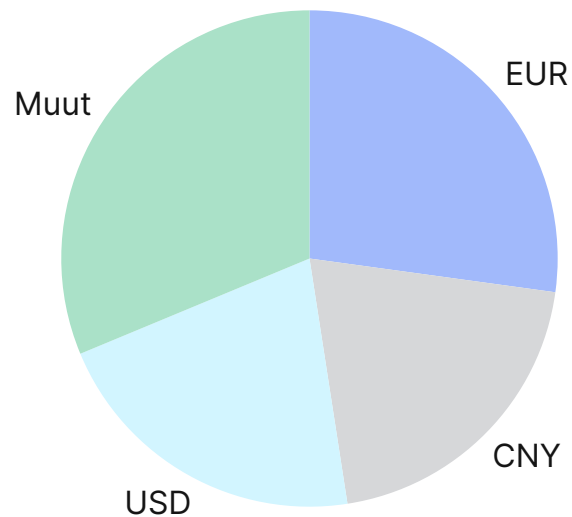
## Markkina-alueittain



- Amerikka
- Eurooppa
- Aasia ja Tyynen-meren alue, Lähi-itä ja Afrikka
- Kiinan alue

# Valuutat

## Liikevaihto valuutoittain 1-3/2024



## Valuuttakurssivaikutus\*

Me	Q1	Koko vuosi
Liikevaihto	-55,3	n. -50
Liikevoitto	-4,3	Neutraali
Saadut tilaukset	-61,9	n. -50

## Tärkeimmät valuutat

	Q1 2024 keskikurssi	Q1 2023 keskikurssi	2023 keskikurssi
EUR / CNY	7,8083	7,0836	7,6589
EUR / USD	1,0881	1,0563	1,0816
EUR / GBP	0,8588	0,8537	0,8702
EUR / INR	90,4470	82,8319	89,3371
EUR / AUD	1,6506	1,5189	1,6297

\* Vertailukelpisilla valuuttakursseilla uudelleenkurssauksen vaikutus vertailukauteen. Koko vuodelle käytetty 1-3/2024 valuuttakursseja Q1:lle ja 15.4.2024 valuuttakursseja loppuvuodelle

# Q1 2024 avainluvut

		Q1/2024	Q1/2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	2 235,7	2 263,1	-1,2 %	1,6 %
Tilauskanta	Me	9 133,0	9 176,2	-0,5 %	1,3 %
Liikevaihto	Me	2 568,2	2 556,6	0,5 %	2,7 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	262,4	238,3	10,1 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	10,2	9,3		
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	262,4	241,9	8,4 %	
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	10,2	9,5		
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	398,2	456,0		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,39	0,36	10,5 %	

# Tase – liiketoimintaan sitoutunut pääoma

Me	31.3.2024	31.3.2023	31.12.2023
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma			
Liikearvo	1 500,5	1 434,6	1 469,0
Muut aineettomat hyödykkeet	306,2	244,6	287,2
Aineelliset hyödykkeet	800,4	713,6	779,7
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	91,7	106,8	97,9
Nettokäyttöpääoma	-921,8	-1 032,3	-861,2
Osinkojen lähdeverovelka	-120,3	-119,3	-
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma yhteensä	<b>1 656,7</b>	<b>1 348,1</b>	<b>1 772,6</b>
Rahoitettu			
Oma pääoma	2 094,6	2 086,9	2 786,0
Nettovelka	-437,9	-738,8	-1 013,4
Oma pääoma ja korollinen nettovelka yhteensä	<b>1 656,7</b>	<b>1 348,1</b>	<b>1 772,6</b>



# Nettokäyttöpääoma\*

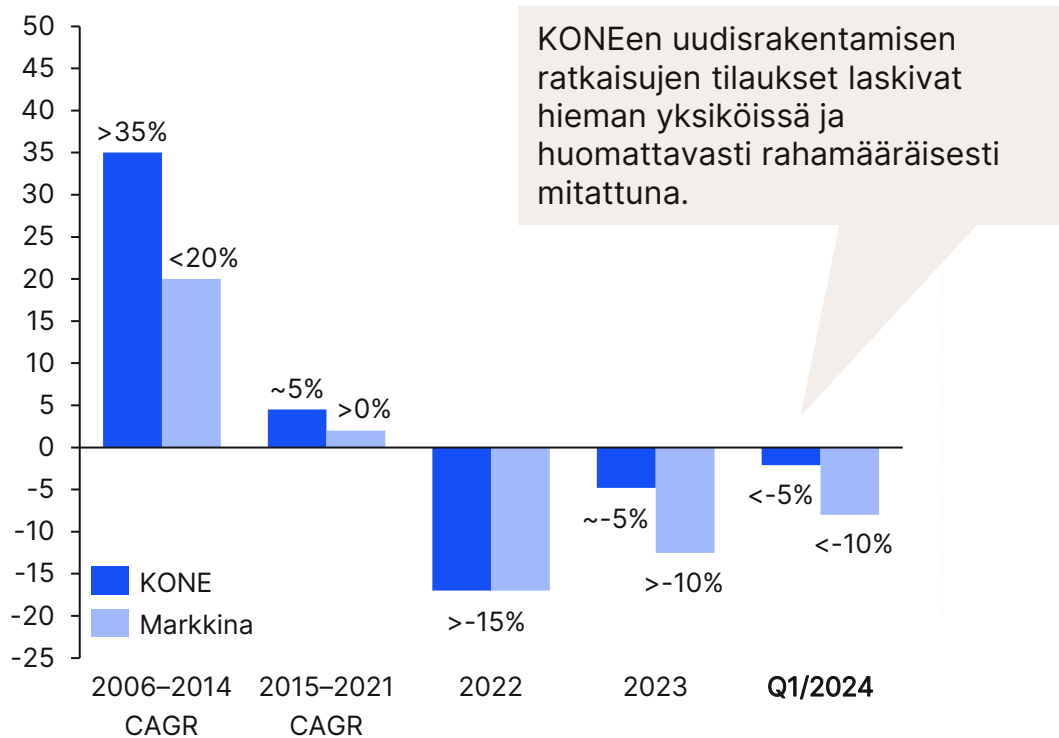
Me	31.3.2024	31.3.2023	31.12.2023
Nettokäyttöpääoma			
Vaihto-omaisuus	819,1	837,0	820,9
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 916,4	-1 972,2	-1 915,7
Myyntisaamiset	2 459,3	2 494,1	2 495,1
Siirto- ja tuloverosaamiset	841,4	839,3	759,7
Siirto- ja tuloverovelat	-2 348,6	-2 314,4	-2 131,1
Varaukset	-192,8	-183,8	-196,9
Ostovelat	-836,2	-937,8	-927,0
Muut pitkäaikaiset saamiset	18,6	-	-
Laskennalliset verosaamiset/velat	233,6	205,4	233,9
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>	<b>-921,8</b>	<b>-1 032,3</b>	<b>-861,2</b>

\*Sisältäen rahoituserät ja verot.

# KONE Kiinan alueella

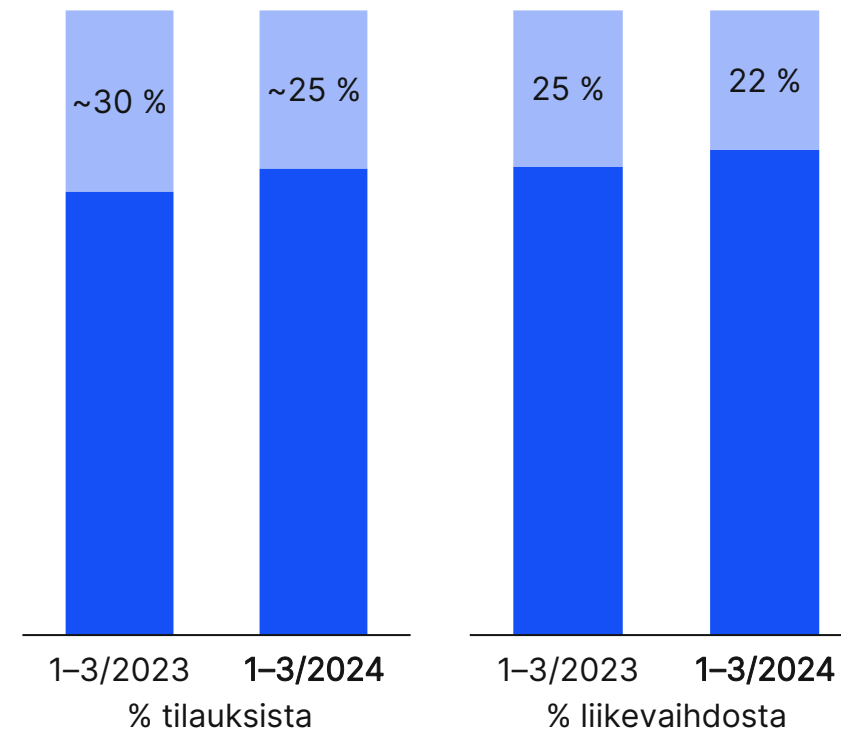
## Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina

Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset yksiköissä vs. markkinan kehitys



## Kiinan alueen osuus KONEen saaduista tilauksista ja liikevaihdosta

Rahamääräisesti (vertailukelpoin valuutoin)



# Markkina-aktiiviteetti Kiinassa



- Heikko kuluttajaluottamus ja kiinteistökehittäjien likviditeettihaasteet painoivat edelleen uudisrakentamisaktiiviteettia, poliittiset toimenpiteet myös olennaisia elpymiselle
- Hinnoittelu ympäristöä väritti voimakas kilpailu
- Vahvaa kasvua huolto- ja modernisointimarkkinoilla



	Q1 2024 y/y	Q4/2023 y/y
Kiinteistösijoitukset	-9,5 %	-11,4 %
Asuntojen myyntivolyymit	-23,4 %	-14,0 %
Rakennusaloitukset	-27,8 %	-9,4 %
Valmistuneet rakennukset	-20,7 %	14,5 %
70 suurimman kaupungin uusien asuntojen hinnat (maaliskuu)	-1,9 %	-0,9 %