



# KONE Q1 2019

Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta

# KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2019:

## Hyvä alku vuodelle – vahvat saadut tilaukset ja rahavirta

### Tammi–maaliskuu 2019

- Saadut tilaukset kasvoivat 9,7 % 2 094 (1–3/2018: 1 909) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 8,0 %.
- Liikevaihto kasvoi 9,5 % 2 199 (2 008) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,6 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 215,4 (211,5) miljoonaa euroa eli 9,8 % (10,5 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 228,4 (218,3) miljoonaa euroa eli 10,4 % (10,9 %) liikevaihdosta.\*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 377,6 (179,0) miljoonaa euroa.

KONE on ottanut käyttöön uuden IFRS 16 standardin ja IFRIC 23 tulkinnan 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa eikä käyttöönottoa edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu. Lisätietoa aiheesta löytyy sivulta 27.

### Liiketoimintänäkymät (täsmennetty)

Vuonna 2019 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 3 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2018 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 160–1 260 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2019 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan noin 30 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.

*Aiemmin KONEen vuoden 2019 liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan 2 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2018 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioitiin olevan 1 120–1 240 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit olisivat pysyneet tammikuun 2019 tasolla. Valuuttakursseilla arvioitiin olevan vajaan 10 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.*

### AVAINLUVUT

		1–3/2019	1–3/2018	Muutos	1–12/2018
Saadut tilaukset	Me	2 094,1	1 908,7	9,7 %	7 797,0
Tilaukset	Me	8 454,7	7 786,6	8,6 %	7 950,7
Liikevaihto	Me	2 198,8	2 008,0	9,5 %	9 070,7
Liikevoitto	Me	215,4	211,5	1,8 %	1 042,4
Liikevoittomarginaali	%	9,8	10,5		11,5
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)*	Me	228,4	218,3	4,6 %	1 112,1
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT)*	%	10,4	10,9		12,3
Voitto ennen veroja	Me	220,4	223,7	-1,5 %	1 087,2
Tilikauden voitto	Me	169,8	172,2	-1,4 %	845,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,33	0,33	-2,1 %	1,63
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	377,6	179,0		1 150,1
Korollinen nettovelka	Me	-837,3	-1 001,3		-1 704,0
Omavaraisuusaste	%	39,4	43,9		49,9
Oman pääoman tuotto	%	24,8	25,6		27,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-938,5	-735,9		-757,8
Nettovelkaantumisaste	%	-34,7	-42,5		-55,3

\* KONE otti syyskuussa 2017 käyttöön oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) uutena vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate-ohjelman aikana. Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan.

## Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

**“Ensimmäisen vuosineljänneksen tuloksen myötä olemme hyvällä polulla koko vuoden tavoitteiden saavuttamiseksi.** Saadut tilauksemme kasvoivat vahvasti, erityisesti Euroopassa ja Kiinassa, ja huoltoliiketoiminta kehittyi hyvin kaikilla alueilla. Myös rahavirtamme oli vahva ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Oikaistu liikevoitto on palannut kasvu-uralle, ja vaikka ensimmäisen vuosineljänneksen marginaali jäi hieman vertailukautta alhaisemmaksi, odotamme parempaa kehitystä tulevilla vuosineljänneksillä ja olen luottavainen, että tekemiemme toimenpiteiden myötä suunta on oikea.

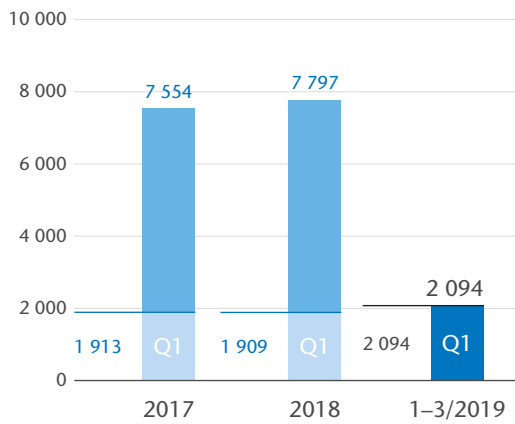
**Kehityimme jälleen hyvään suuntaan kahdessa tärkeässä strategisessa tavoitteessamme.** Ensinnäkin olemme kasvaneet edelleen markkinaa nopeammin. Tuoreen vuotta 2018 koskevan markkina-analyysimme mukaan markkinaosuutemme kasvoi jälleen uuslaiteliiketoiminnassa. Näen tämän selkeän merkinä siitä, että olemme onnistuneet parantamaan kilpailijoista erottautumista. Toiseksi, olemme kehittyneet hyvin myös tavoitteessamme olla kestävä kehityksen edelläkävijä. Saimme ensimmäisellä vuosineljänneksellä tulokset 2018 hiilijalanjälkemme kehityksestä, ja oli hienoa nähdä, että se laski 4 % edellisvuodesta ylittäen 3 % vuotuisen vähennystavoitteemme. Olemme myös jatkaneet panostuksia tarjoamamme vastuullisuuteen ja saimme jälleen uusia tuotteita parhaaseen mahdolliseen energiatehokkuusluokkaan. Ulkoiset tunnustukset kuten Maailman 100 vastuullisimman yhtiön listalle pääsy ainoana hissi- ja liukuporrasyhtiönä ovat myös osoitus sitoutuneesta työstämme vastuullisuuden eteen.

**Jatkamme työtä kilpailijoista erottautumisen eteen Menestymme asiakkaan kanssa -strategiamme myötä.** Uusien ratkaisuiden ja palveluiden markkinoille tuomisen lisäksi muutamme laaja-alaisesti myös toimintatapojamme. Olemme muun muassa perustaneet uusia osaamiskeskuksia ja muutamme myyntiprosessejamme palvellaksemme asiakkaitamme paremmin tavoilla, jotka tukevat heidän yksilöllisiä tarpeitaan. Näemme jo nyt selvästi näiden toimenpiteiden positiiviset vaikutukset kilpailijoista erottautumisessa.

**Ensimmäisen vuosineljänneksen jälkeen tarkennamme nyt liiketoimintanäkymiämme vuodelle 2019.** Arvioimme liikevaihdon kasvun olevan 3 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein ja oikaistun liikevoiton olevan 1 160–1 260 miljoonaa euroa. Odotamme kannattavuutta rasittavien tekijöiden helpottavan vuoden loppua kohti. Kaiken kaikkiaan olemme jälleen hyvällä tiellä kasvamaan kannattavasti.”

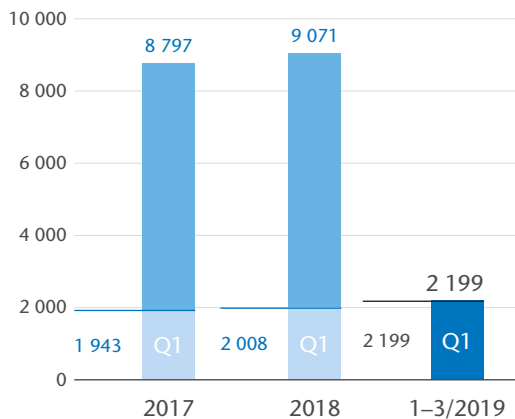
## Avainluvut

### Saadut tilaukset (Me)



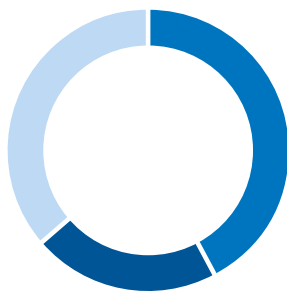
- **Tammi-maaliskuussa 2019** saadut tilaukset kasvoivat 9,7 % (8,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein. Volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi volyymiliiketoiminnan kasvaessa huomattavasti ja suurprojektien laskiessa huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali oli vakaa.

### Liikevaihto (Me)



- **Tammi-maaliskuussa 2019** liikevaihto kasvoi 9,5 % (7,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uusissa laitteissa liikevaihto kasvoi 10,9 % (9,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 8,2 % (6,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 7,1 % (5,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 10,8 % (8,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 1,7 % (1,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 11,5 % (4,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 18,9 % (17,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

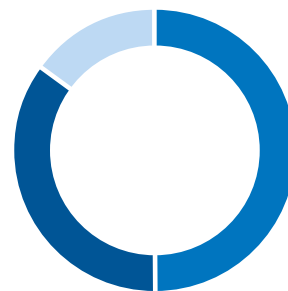
#### Liikevaihto markkina-alueittain



- EMEA 42 % (46 %)
- Amerikka 21 % (21 %)
- Aasian ja Tyynenmeren alue 36 % (34 %)

1-3/2019 (1-3/2018)

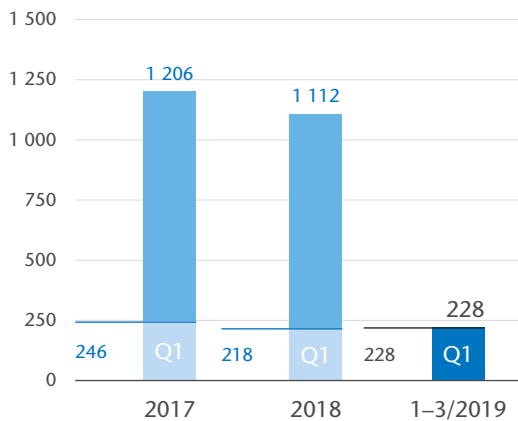
#### Liikevaihto liiketoiminnoittain



- Uudet laitteet 50 % (50 %)
- Huolto 35 % (36 %)
- Modernisointi 15 % (15 %)

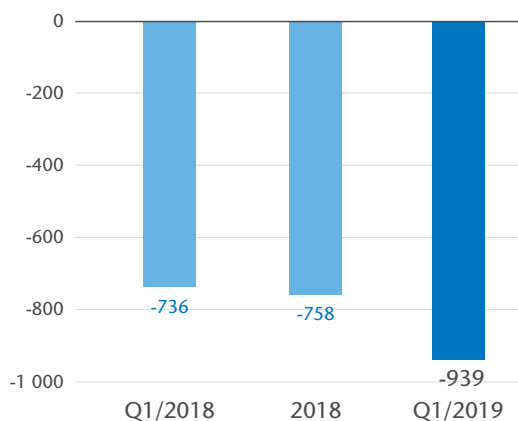
1-3/2019 (1-3/2018)

## Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Tammi–maaliskuussa 2019** liikevoitto oli 9,8 % liikevaihdosta (1–3/2018: 10,5 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 10,4 % (10,9 %).
- Oikaistu liikevoittomarginaali oli hieman vertailukautta alemmalla tasolla johtuen alkuvuosipainotteisista kustannuspaineista. KONE jatkoi toimia tuottavuuden parantamiseksi sekä kohdistettuja hinnoittelutoimenpiteitä liikevoittoa rasittavien tekijöiden kompensoimiseksi.
- Valuuttojen muuntokursseilla oli 5 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.
- Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 13,1 miljoonaa euroa. Niitä ei lasketa mukaan oikaistuun liikevoittoon.
- IFRS 16 käyttöönotolla oli 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.

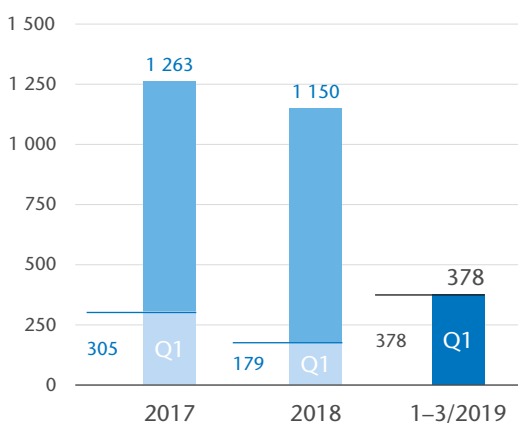
## Nettokäyttöpääoma<sup>1</sup> (Me)



- **Maaliskuun 2019 lopussa** nettokäyttöpääoma parani vuoden alkuun verrattuna.
- Nettokäyttöpääoman paraneminen johtui saatujen ennakoiden sekä projektien etenemisen myötä saatujen asiakasmaksujen vahvasta kehityksestä.
- Noin 17 miljoonaa euroa nettokäyttöpääoman muutoksesta maaliskuun 2018 loppuun verrattuna johtui muutoksista valuuttakursseissa.

<sup>1)</sup> Sisältäen rahoituserät ja verot

## Rahavirta<sup>2</sup> (Me)



- **Tammi–maaliskuussa 2019** rahavirta oli vahvalla 377,6 miljoonan euron tasolla erityisesti nettokäyttöpääoman hyvän kehityksen johdosta.
- IFRS 16 käyttöönotolla oli 28 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan (ennen rahoituseriä ja veroja).

<sup>2)</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

# KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2019

## KONEen toimintaympäristö

### Toimintaympäristö alueittain

	Uuslaitemarkkina yksiköissä 1–3/2019	Huoltomarkkina yksiköissä 1–3/2019	Modernisointimarkkina 1–3/2019
<b>Kokonaismarkkina</b>	+	+	+
<b>EMEA</b>	+	+	+
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	+	+	+
Etelä-Eurooppa	+	+	+
Lähi-itä	–	+	Vakaa
<b>Pohjois-Amerikka</b>	Vakaa	+	+
<b>Aasian ja Tyynenmeren alue</b>	+	++	+++
Kiina	+	++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), – Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

### Tammi–maaliskuu 2019

**Globaali uuslaitemarkkina** kasvoi hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna vuoden 2018 ensimmäiseen vuosineljännekseen verrattuna. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden volyymit kasvoivat hieman. **Kiinassa** uuslaitemarkkina kasvoi hieman yksiköissä mitattuna. Infrastruktuurisegmentti kehittyi positiivisesti kun taas asuinrakentamisen segmentti oli vakaa ja kaupallinen segmentti laski. Viranomaisten asettamat rajoitukset rauhoittivat edelleen asuntomarkkinoita kaikenkokoisissa kaupungeissa. **Mualla Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina oli vakaa Kaakkois-Aasian ja Intian kasvaessa ja Australian laskiessa. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina kasvoi hieman. Uuslaitemarkkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa kasvoi hieman korkealta tasolta. Myös Etelä-Euroopassa markkina jatkoi hienoista kasvua mutta matalalta tasolta. Lähi-Idässä markkinoiden lasku jatkui markkinoiden epävarmuudesta joh-

tuen. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina oli vakaa korkealla tasolla.

**Globaalin palvelumarkkinan** positiivinen kehitys jatkui. Sekä huolto- että modernisointimarkkinan kasvu jatkui kautta alueiden. Kasvu oli vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella, kun taas Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kehitys oli vakaampaa.

**Hinnoittelun kehitys** pysyi vaihtelevana tammi–maaliskuussa. Kiinassa kilpailu jatkui tiukkana, mutta uuslaitemarkkinan hinnoittelu oli melko vakaata. EMEA-alueella tiukka kilpailu hinnoittelussa jatkui, erityisesti Etelä-Euroopassa ja Lähi-Idässä. Keski- ja Pohjois-Euroopassa oli nähtävissä joitakin merkkejä paremmasta hinnoitteluympäristöstä uuslaitemarkkinalla. Pohjois-Amerikassa hinnat nousivat edelleen, mutta samaan aikaan kustannuspaineet kasvoivat.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

### Saadut tilaukset

Me	1-3/2019	1-3/2018	Muutos	Vertailukelpoi- nen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2018
Saadut tilaukset	2 094,1	1 908,7	9,7 %	8,0 %	7 797,0

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoilkeitoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

### Tammi–maaliskuu 2019

Saadut tilaukset kasvoivat 9,7 % verrattuna tammi–maaliskuuhun 2018 ja olivat 2 094 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 8,0 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi. Volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi volyymiliiketoiminnan kasvaessa huomattavasti ja suurprojektien laskiessa huomattavasti.

Saatujen tilausten suhteellinen kate oli vakaa vertailukauteen verrattuna. KONE on toteuttanut kohdistettuja hinnoittelutoimenpiteitä ja parantanut tuottavuuttaan kompensoidakseen kustannuspaineita.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2018 verrattuna. Sekä uusien laitteiden tilaukset että modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset laskivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2018 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat hieman ja modernisoinnin saadut tilaukset laskivat selvästi. Isojen projektien määrä oli vertailukautta alhaisempi molemmissa liiketoiminnoissa.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2018 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna ja huomattavasti rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat nousivat hieman vertailukaudesta ja myös mixin vaikutus oli positiivinen. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat hieman. Modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti koko alueella.

Terminologia: Hieman <5 %, selvästi 5–10 %, huomattavasti >10 %

### Tilaukanta

Me	31.3.2019	31.3.2018	Muutos	Vertailukelpoi- nen muutos <sup>1)</sup>	31.12.2018
Tilaukanta	8 454,7	7 786,6	8,6 %	4,6 %	7 950,7

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tilaukanta kasvoi selvästi maaliskuun 2018 loppuun verrattuna ja oli vahvalla 8 455 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

## Liikevaihto

### Markkina-alueittain

Me	1-3/2019	1-3/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2018
EMEA	930,0	914,4	1,7 %	1,7 %	3 791,5
Amerikka	468,7	420,5	11,5 %	4,6 %	1 804,6
Aasian ja Tyynenmeren alue	800,1	673,1	18,9 %	17,4 %	3 474,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2 198,8</b>	<b>2 008,0</b>	<b>9,5 %</b>	<b>7,6 %</b>	<b>9 070,7</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Liiketoiminoittain

Me	1-3/2019	1-3/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2018
Uudet laitteet	1 106,1	997,7	10,9 %	9,0 %	4 796,9
Palvelut	1 092,7	1 010,3	8,2 %	6,2 %	4 273,9
Huolto	768,5	717,6	7,1 %	5,4 %	2 968,7
Modernisointi	324,2	292,7	10,8 %	8,3 %	1 305,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2 198,8</b>	<b>2 008,0</b>	<b>9,5 %</b>	<b>7,6 %</b>	<b>9 070,7</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Tammi–maaliskuu 2019

KONEen liikevaihto kasvoi 9,5 % tammi–maaliskuuhun 2018 verrattuna ja oli 2 199 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,6 %.

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi 1,7 % ja oli 930,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 1,7 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi alueella huomattavasti.

**Amerikan alueella** liikevaihto kasvoi 11,5 % ja oli 468,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,6 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi ja huoltoliiketoiminnan sekä modernisoinnin liikevaihto kasvoi hieman.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto kasvoi 18,9 % ja oli 800,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 17,4 %. Uusien laitteiden ja huollon liikevaihto kasvoi huomattavasti. Modernisoinnin liikevaihton kasvoi selvästi.

Terminologia: Hieman <5 %, selvästi 5–10 %, huomattavasti >10 %



## Tulos

### Tulos

	1-3/2019	1-3/2018	Muutos	1-12/2018
Liikevoitto, Me	215,4	211,5	1,8 %	1 042,4
Liikevoittomarginaali, %	9,8	10,5		11,5
Oikaistu liikevoitto, Me	228,4	218,3	4,6 %	1 112,1
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	10,4	10,9		12,3
Voitto ennen veroja, Me	220,4	223,7	-1,5 %	1 087,2
Tilikauden voitto, Me	169,8	172,2	-1,4 %	845,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,33	0,33	-2,1 %	1,63

IFRS 16 käyttöönotolla oli 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon tammi-maaliskuussa 2019. Vastaavasti rahoituskulut nousivat 3 miljoonalla eurolla.

KONEen liikevoitto (EBIT) kasvoi hieman ja oli 215,4 miljoonaa euroa ja 9,8 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, oli 228,4 miljoonaa euroa ja 10,4 % liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoittomarginaali oli hieman vertailukautta alemmalla tasolla johtuen alkuvuosipainotteisista kustannuspaineista. KONE jatkoi toimia tuottavuuden parantamiseksi sekä kohdis-

tettuja hinnoittelutoimenpiteitä liikevoittoa rasittavien tekijöiden kompensoimiseksi.

Valuuttojen muuntokursseilla oli 5 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon ja Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 13,1 miljoonaa euroa. IFRS 16 käyttöönotolla oli 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon. Vastaavasti rahoituskulut nousivat 3 miljoonalla eurolla.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,33 euroa.

## Rahavirta ja tase

### Rahavirta ja tase

	1-3/2019	1-3/2018	1-12/2018
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	377,6	179,0	1 150,1
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me	-938,5	-735,9	-757,8
Korollinen nettovelka, Me	-837,3	-1 001,3	-1 704,0
Nettovelkaantumisaste, %	-34,7	-42,5	-55,3
Omavaraisuusaste, %	39,4	43,9	49,9
Osakekohtainen oma pääoma, e	4,64	4,55	5,94

IFRS 16 käyttöönotolla oli 28 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan ennen rahoituseriä ja veroja tammi-maaliskuussa 2019. IFRS 16 käyttöönotto kasvatti myös avaavan taseen korollista velkaa 358 miljoonalla eurolla.

KONEen tase oli erittäin vahva maaliskuun 2019 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli tammi-maaliskuussa 2019 vahvalla 377,6 miljoonan euron tasolla. IFRS 16 käyttöönotolla oli 28 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan ennen rahoituseriä ja veroja.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli vahvalla -938,5 miljoonan euron tasolla maaliskuun 2019 lopussa. Nettokäyttöpääoman paraneminen johtui saatujen ennakoiden sekä projektien etenemisen myötä saatujen asiakasmaksujen vahvasta kehityksestä. Noin 17 miljoonaa euroa nettokäyttöpääoman muutoksesta maaliskuun 2018 loppuun verrattuna johtui muutoksista valuuttakursseissa.

Korollinen nettovelka oli -837,3 miljoonaa euroa maaliskuun 2019 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 554 (31.12.2018: 2 043) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 743,7 (387,4) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 175,1 (147,0) miljoonan euron nettovelvoitteen ja vuokrasopimusvelan 389,5 (49,3) miljoonaa euroa. IFRS 16 käyttöönotto kasvatti vuoden 2019 avaavan taseen korollista velkaa 357,6 miljoonalla eurolla. Nettovelkaantumisaste oli -34,7 % ja omavaraisuusaste 39,4 % maaliskuun 2019 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 4,64 euroa.

## Investoinnit ja yritysostot

### Investoinnit ja yritysostot

Me	1-3/2019	1-3/2018	1-12/2018
Käyttöomaisuus	26,1	16,8	92,7
Leasingsopimukset	7,0	2,7	19,3
Yritysostot	8,2	3,3	27,8
<b>Yhteensä</b>	<b>41,3</b>	<b>22,8</b>	<b>139,8</b>

IFRS 16 käyttöönotto kasvatti investointeja leasing-sopimuksiin 5 miljoonaa euroa tammi-maaliskuussa 2019.

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 41,3 miljoonaa euroa tammi-maaliskuussa 2019. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn, operatiivisen liiketoiminnan sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin.

Yritysostot olivat 8,2 miljoonaa euroa tammi-maaliskuussa 2019. Raportointikauden aikana KONE osti muutamia pieniä huoltoliiketoimintoja Euroopassa.

## Tutkimus ja kehitys

### Tutkimus- ja kehitysmenot

	1-3/2019	1-3/2018	Muutos	1-12/2018
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	39,6	36,3	9,1 %	164,0
Osuus liikevaihdosta, %	1,8	1,8		1,8

KONEen visiona on tarjota paras käyttäjäkokemus tarjoamalla asiakkaille ja loppukäyttäjille helppoutta, tehokkuutta ja elämyksiä. Menestymme asiakkaan kanssa -strategian mukaisesti KONEen tavoitteena on erottautua kilpailijoista entistä selkeämmin asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet kaiken kehittämisen keskiöön. KONE nopeuttaa uusien palveluiden ja ratkaisujen tuontia markkinoille tekemällä läheisempää yhteistyötä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 39,6 miljoonaa euroa eli 1,8 % liikevaihdosta tammi-maaliskuussa 2019. Tutkimus-

ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE teki päivityksiä ja parannuksia olemassaolevaan tarjoomaansa. Esimerkiksi Venäjällä KONEen hissitarjooma on nyt kaikissa markkinasegmenteissä uusien hissimääräysten mukainen. Jatkoimme myös uusien palveluiden kehittämistä edelleen. Esimerkiksi KONE 24/7 Connected -palvelussa paransimme analytiikkatyökaluja ja sensoreita.

## Henkilöstö

### KONEen työntekijät

	1–3/2019	1–3/2018	1–12/2018
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	57 559	55 384	57 359
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	57 517	55 325	56 119

### Henkilöstö markkina-alueittain

	1–3/2019	1–3/2018	1–12/2018
EMEA	22 711	22 159	22 645
Amerikka	7 486	7 415	7 465
Aasian ja Tyynenmeren alue	27 362	25 810	27 249
<b>Yhteensä</b>	<b>57 559</b>	<b>55 384</b>	<b>57 359</b>

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on varmistaa yrityksen henkilöstön saatavuus, sitoutuneisuus, motivaatio ja jatkuva kehittyminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, henkilökoh- taiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapau- teen, kollektiiviseen neuvotteluoi- keuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä ja häirinnästä vapaaseen työympäristöön. Edistämme aktiivisesti monimuotoi- suutta ja arvomme tukevat meitä osal- listavan yrityskulttuurin rakentamisessa.

Haluamme, että jokaisessa tehtä- vässä työskentelee siihen parhaiten sopiva ammattilainen, jolla on tehtävän edellyttämät taidot. Edistämme tätä tavoitetta, henkilöstön motivaation ja sitoutuneisuuden kasvua sekä jatku- vaa kehitystä järjestämällä säännöllisesti kehityskeskusteluita vähintään kaksi kertaa vuodessa. Ensimmäisen vuosineljännek- sen aikana järjestimme kehityskeskustelut, joissa keskityttiin tavoitteiden asettamiseen vuodelle 2019 sekä edellisvuoden suoritusten arviointiin. Tavoitteet asetettiin yli 43 000 työnteki- jälle. Toteutimme myös palkka-arvioinnin suurimmassa osassa KONE-maita, ja teimme muutoksia suoritukseen ja markkina- tasovertailuun perustuen. Palkka-arvioinnin perusteella naisten ja miesten palkat ovat KONEella globaalisti samalla tasolla. Pai- kallisella tasolla on vielä eroavaisuuksia, joihin puutomme.

KONEen ”Menestymme asiakkaan kanssa”-strategiassa asi- akkaiden ja käyttäjien tarpeet on asetettu kaiken kehittämisen keskiöön. Henkilöstö on avainasemassa tässä strategiassa, ja

tämä vaatii uusien kykyjen hankkimista ja kehittämistä johta- misen, digitalisaation, kumppanuuksien, asiakkaan liiketoimin- nan ymmärtämisen ja projektinhallinnan osalta. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana lanseerasimme uusia koulutusohjel- mia esimerkiksi ratkaisumyyntiin ja stra- tegiseen hankintaan. Jatkoimme myös koulutuskapasiteettimme lisäämistä avaamalla uuden koulutuskeskuksen Israeliin. KONEella on uuden keskuksen avaamisen jälkeen yhteensä 40 koulu- tuskeskusta ympäri maailmaa.

Yksi keskeisimmistä osa-alueista KONEen henkilöstöstrategiassa on par- haiden osaajien löytäminen. Ensimmäi- sen vuosineljänneksen aikana aloitimme seurannan siitä, miten monipuolisesti rekrytoimme eri toimialoilta osaajia, jotka lisäävät KONEen monimuotoi- suutta ja tuovat uudentyyppistä osaamista mukanaan. Yksi kanava uusien osaajien etsimiseen on KONEen vuotuinen har- joittelijaohjelma (International Trainee Program, ITP), johon saimme yli 2 000 hakemusta. Ohjelma tarjoaa useita harjoitte- lupaikoja maissa, joissa KONE on läsnä.

Accelerate-ohjelma jatkui, ja keskityimme erityisesti muu- tosjohtamiseen. Ohjelman tavoitteena on luoda asiakaskes- keisempiä työtapoja maa- ja alue-tasolla sekä globaalisti koko KONEen laajuisesti. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana esimerkiksi talous-, Customer Solutions Engineering-, logis- tiikka- ja hankintatoiminnot jatkoivat uusien työskentelytapo- jen vakiinnuttamista.

### KOHOKOHTIA Q1/2019

- **Palkka-arvioinnin perusteella miesten ja naisten palkat ovat KONEella globaalisti samalla tasolla**
- **Uusia koulutusohjelmia lan- seerattiin ratkaisumyyntiin ja strategiseen hankintaan**

## Ympäristö

KONEen ympäristötavoitteet vuosille 2017–2021 ovat johtava asema vähähiilisten People Flow® -ratkaisujen toimittajana sekä tehokkaat vähähiiliset toiminnot. Erinomaisuus ympäristöasioissa -ohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunkiympäristön muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi. Resurssitehokkuuden parantaminen on yksi tärkeimmistä painopistealueistamme.

Tammikuussa 2019 KONE listattiin sijalle 43. Corporate Knightsin maailman vastuullisimpien yritysten listalla. Corporate Knights on kestävään kehitykseen keskittyvä media- ja tutkimusyhtiö. KONE oli Machinery Manufacturing -kategorian verrokkiyhtiöistä toisella sijalla ja ainoa hissi- ja liukuporras-yhtiö, joka sijoittui Global 100 Most Sustainable Corporations in the World -listalle. KONEen pääsi listalle muun muassa erinomaisen ympäristötoiminnan sekä sosiaalisen vastuun vuoksi.

Laskelmat KONEen vuoden 2018 hiilijalanjäljestä valmistuivat maaliskuussa 2019. KONEen tavoitteena on pienentää hiilijalanjälkeä suhteessa liikevaihtoon 3 prosenttia vuosittain. Vuonna 2018 ylitimme tämän tavoitteen KONEen toiminnan hiilijalanjäljen (scope 1,2 ja 3) suhteessa liikevaihtoon pienentyessä 4,0 % vuoteen 2017 verrattuna, kun liikevaihdon kehitys lasketaan vertailukelpoisin valuuttakurssein. Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon laski 5,5 %. Vuonna 2018 KONEen toimintojen absoluuttinen hiilijalanjälki oli 318 400 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (2017: 312 000, luku uudelleenarvioitu). KONEen hiilijalanjälkeen liittyvä data on varmennettu ulkoisesti.

KONEen omassa toiminnassa eniten kasvihuonekaasupäästöjä syntyy yhtiön logistiikkatoiminnoista (51 %), ajoneuvokannasta (31 %) sekä ja sähkönkulutuksesta ja kaukolämmöstä

(10 %) KONEen toimipaikoissa. Suuri saavutus hiilijalanjäljen vähentämisessä liittyi sähkönkulutuksen ja kaukolämmön päästöjen vähenemiseen 5,6 % absoluuttisesti mitattuna. Vuonna 2018 33 % (2017: 30 %) kaikista KONEen toimipisteissä kulutetusta sähköstä oli tuotettu uusiutuvilla energianlähteillä.

Tavoitteenamme on, että tämä luku ylittää 50 % vuoteen 2021 mennessä. Lisäksi, KONEen pitkän aikavälin tavoite (2030) jätteenkäsittelylle on 0 % kaatopaikkajätettä tuotantoyksiköstämme. Vuonna 2018 tuotantolaitosten kaatopaikalle menevän jätteen osuus laski 0,6 prosenttiin (2017: 0,8 %).

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE saavutti tärkeitä virstanpylväitä käyttämämme materiaalien sekä toimitusketjumme ympäristö- ja terveystietojen läpinäkyvään viestintään liittyen, kun julkaisimme terveyttä koskevan tuoteselosteen (Health Product Declaration) KONE MonoSpace® 500 -hissille. Aiemmin olemme julkaisseet terveyttä koskevan tuoteselosteen KONE MonoSpace® 700 -hissille. KONE myös uusi Singaporen Green Building Product -luokituksen KONE N

MonoSpace®- ja KONE N MiniSpace™-hisseille sekä KONE TravelMaster™ 110 -liukuportaille saaden korkeimman mahdollisen arvion vertikaalisen liikenteen kategoriassa. KONEella on raportointihetkellä seitsemän ratkaisua, jotka ovat saaneet SGBP-luokituksen. Luokituksen perusteella näitä tuotteita suositellaan Green Mark -sertifioituihin vihreisiin rakennuksiin. Ruotsissa KONE sai Byggarbedömningen-ympäristöarviointiyhdistyksen (BVB) hyväksytyin arvion KONE TravelMaster™ 110 - ja KONE TransitMaster™ 140 -liukuportaille. BVB on Ruotsin suurista kiinteistöjenomistajista ja urakoitsijoista koostuva voittoa tavoittelematon organisaatio, joka arvioi rakentamisen ratkaisuja ja edistää kestävien rakennusmateriaalien käyttöä.

### KOHOKOHTIA Q1/2019

- KONE pääsi 2019 Global 100 Most Sustainable Corporations in the World -listalle
- KONEen vuoden 2018 toiminnan hiilijalanjälki pieneni 4,0 % suhteessa liikevaihtoon. Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon pieneni 5,5 %
- KONEen sähkönkulutuksen ja kaukolämmön päästöt vähenivät 5,6 % absoluuttisesti mitattuna

## Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporras-yhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporras-yhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhtei-

söt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 198 miljoonaa euroa maaliskuun 2019 lopussa (31.12.2018: 198 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

## Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

### Strategiset riskit

Taloudelliset syklit ja erityisesti rakennusmarkkinoiden aktiiviteetin taso vaikuttavat KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Kiina muodostaa yli 25 % KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta erityisesti Kiinan rakennusmarkkinan pitkittyneellä laskulla voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Geopoliittiset jännitteet ja protektionismi altistivat KONEen edelleen lukuisille liiketoimintariskeille. Sen lisäksi, että niillä on mahdollisia negatiivisia vaikutuksia yleiseen taloudelliseen aktiiviteettiin, ne voivat myös vaikuttaa KONEen tuotantoketjun kilpailukykyyn ja johtaa kauppaa- ja tullitariffeista johtuvaan kustannusten kasvuun. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista sekä tehdaskapasiteetista sijaitsee Kiinassa. Ison-Britannian sopimukseton ero EU:sta voisi myös kasvattaa kustannuksia, aiheuttaa häiriötä KONEen toimintaan Ison-Britanniassa ja vaikuttaa KONEen maassa toimiviin toimittajiin.

Markkinakysynnän tason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä KONEen toiminnan kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi johtaa KONEen tarjoaman kilpailukykyyn heikentymiseen.

### Operatiiviset riskit

Digitalisaatio muovaa myös hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamalleja ja työskentelytapoja. Tässä muutoksessa onnistuminen edellyttää organisaatiolta uudenlaisia valmiuksia ja yksittäisiltä työntekijöiltä uudenlaisten taitojen kehittämistä. Kyky tuoda uusia palveluita ja ratkaisuja markkinoille nopeasti sekä uudenlaiset myyntitaidot ovat menestyksen kannalta tärkeimpiä tekijöitä. Epäonnistumisella näiden kykyjen kehittämisessä voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta. KONE myös käyttää huomattavasti alihankittuja asennusresursseja ja on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja. Tämän vuoksi KONE altistuu komponenttien ja taitavan työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin liittyville riskeille. Mahdolliset haasteet näiden

komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriötä ja nostaa kustannuksia.

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi onnettomuuden tai merkittävän toimitus- tai tuotelaatuongelman johdosta. Tuotelaadusta tai tuotteiden turvallisuudesta johtuvilla ongelmilla voisi olla myös vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen ja asiakkaiden toimintaan.

### Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriötä KONEen liiketoimintaan. Lisäksi, tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen ja KONEen toimittajien toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät ja tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin. Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat myös johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Kyseiset ongelmat voisivat johtua muun muassa kyberrikoksesta, kyberhyökkäyksistä, haittaohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai työntekijöidemme tai myyjiemme tahattomista virheistä.

### Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakursien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna, rahoituslaitosten kautta sijoitettuna ja johdannaisissa. Lisäksi, KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja aikatauluun, ja jotka voivat vaikuttaa kassavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Merkittävällä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosäätelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla merkittävä vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2018 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

## Riskienhallinta

## Riski

## Toimenpiteet riskien lieventämiseksi

Taloustilanteen heikentyminen, erityisesti Kiinassa

KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus ja tasapainoinen liiketoimintaportfolio, josta suuri osa on huoltoliiketoimintaa.

Geopoliittiset jännitteet, jotka vaikuttavat KONEen toimitusketjun kilpailukykyyn johtavat kustannusten kasvuun tai aiheuttavat mahdollisia häiriöitä

KONE seuraa aktiivisesti sovellettavan ja relevantin sääntelyn, toimintaperiaatteiden ja kauppasääntöjen kehitystä ja arvioi KONEen toimitusketjun ja hankintakanavien kilpailukykyä ja elinvoimaisuutta.

KONEen tarjooman kilpailukykyyn vaikuttavat muutokset asiakkaiden vaatimuksissa tai kilpailijoiden tarjoomissa

KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä.

Epäonnistuminen digitaalisen muutoksen vaatimien kykyjen kehittämisessä

KONE arvioi jatkuvasti valitun strategian toteutukseen vaadittavia taitoja ja kyvykkyyksiä ja kehittää ja/tai hankkii näitä kykyjä sisäisistä kykypoolista tai ulkoisilta toimittajilta. KONEella on myös kattava määrä koulutusohjelmia kriittisten kyvykkyyksien kehittämiseen.

Komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit

KONEen hankintaprosesseissa tunnistetaan kriittiset toimittajat sekä hankintakategoriat ja tehdään hankintojen hajauttamista, monivuotisia sopimuksia, optioita ja muita toimenpiteitä tarjonnan saatavuuden varmistamiseksi. KONE on myös kehittänyt monikansallisia alihankintapoolia varmistamaan alihankkijoiden kapasiteetin paikallisella tasolla. Alihankkijoiden kykyjä ja kyvykkyyksiä seurataan ja kehitetään jatkuvasti vastaavasti kuin KONEen omien työntekijöiden kanssa

Ongelmat tuotelaadussa, turvallisuudessa sekä mainehaitat

Vähentääkseen tuoteriskejä KONE on määritellyt suunnittelu-, toimitus-, tuotanto-, asennus- ja huoltoprosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapausten hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.

Keskeytykset KONEen tai sen toimittajien toimintaan

Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä, vakavaraisuutta ja kyberturvallisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

IT-järjestelmien laatu ja luotettavuus sekä kyberturvallisuusriskit

KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrollikeinot tiedon suojaukselle sekä toiminnassa ja kehitystyön alla oleville tietojärjestelmille kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi mahdollisimman nopeasti. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen ja luotettavien teknologiapartnerien kanssa hallitakseen riskejä. KONE tekee testejä, arviointeja ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistakseen asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuteen liittyvien kyvykkyyksien parantamista.

Rahoitusriskit

KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2018 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

## Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 26. helmikuuta 2019. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2018.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Jussi Herlin valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Anne Brunila, Antti Herlin ja Ravi Kant jäseniksi. Anne Brunila ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Antti Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Matti Alahuhta ja Juhani Kaskeala ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

## Osinko

Yhtiö vahvisti hallituksen esityksen mukaisesti osingoksi 1,6475 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,65 euroa kutakin ulkona olevaa 440 070 040 B-sarjan osaketta

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 55 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 45 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 40 000 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista kuitenkin siten, että muualla kuin Suomessa asuville valiokuntien jäsenille em. kokouspalkkio valiokuntien kokouksista on 2 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 440 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 44 820 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Jouko Malinen.

kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 28. helmikuuta 2019 ja osingot maksettiin 7. maaliskuuta 2019.

## Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Toinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä on suunnattu KONEen ylimmälle johdolle kattaen n. 60 henkilöä (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto) ja toinen muille erikseen määriteltäville KONEen avainhenkilöille, yhteensä n. 450 henkilölle. Molempien kannustinjärjestelmien mahdollinen palkkio määräytyy hallituksen vuosittain asettamien strategisia tavoitteita tukevien KPI-mittareiden perusteella. Mahdollinen palkkio maksetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut.

Kannustinjärjestelmissä on kahden vuoden pituinen rajoitusjakso. Jos kannustinjärjestelmään kuuluvan henkilön työ- tai toimisuhte päättyy rajoitusjakson aikana, on jo saadut osakkeet palautettava ja oikeus niihin osakkeisiin, joita ei ole vielä saatu, menetetään. Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite

omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Joulukuussa 2014 KONE myönsi ehdollisen 2015-optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2015 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2017. Optio-oikeuksia oli yhteensä 1 500 000 kappaletta, joista 131 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Katsauskauden aikana optio-oikeuksilla 2015 ei merkitty yhtään uutta B-sarjan osaketta. Maaliskuun 2019 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voitiin merkitä enintään 1 309 303 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden osakkeen merkintähinnan ollessa 26.2.2019 alkaen 28,75 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–30.4.2019.

## Osakepääoma ja markkina-arvo

### Osakepääoma ja markkina-arvo\*

	31.3.2019	31.12.2018
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	451 883 955	451 883 955
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
<b>Osakkeita yhteensä</b>	<b>528 092 667</b>	<b>528 092 667</b>
Osakepääoma, e	66 011 583	66 011 583
Markkina-arvo, Me*	23 212	23 109

\* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

## Omat osakkeet

### Omat osakkeet

	1-3/2019
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	12 031 814
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-217 899
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 813 915

Maaliskuun 2019 lopussa konsernilla oli hallussaan 11 813 915 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat

2.6 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.



## Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

### Kaupankäynti KONEen osakkeella

		1-3/2019	1-3/2018	1-12/2018
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa		43,3	48,0	172,4
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto		686 817	797 958	689 430
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	43,72	41,53	43,68
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	45,30	45,71	49,13
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	41,01	39,77	38,05
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	44,96	41,16	41,64

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi Nasdaq Helsinki Oy:ssä vastasi noin 25,7 % koko niiden vaihdon volyyymistä tammi–maaliskuussa 2019 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, <http://fragmentation.fidessa.com>).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 62 491 ja lopussa 62 389. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 58 580, mikä vastaa noin 12,7 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 52,5 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

### Liputusilmoitukset

Tammi–maaliskuun 2019 aikana KONE vastaanotti useita Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisia ilmoituksia BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 28. tammikuuta, 30. tammikuuta, 1. helmikuuta, 4. helmikuuta ja 7. helmikuuta. Kaikki ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat

saatavilla KONE Oyj:n internet-sivuilta osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com). Viimeisimmän ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä kasvoi yli viiden (5) prosentin 6. helmikuuta 2019.

## Näkymät

### Markkinanäkymät 2019

Pohjois Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Vakaa	Huolto Hienoista kasvua  Modernisointi Hienoista kasvua	Vakaa	Huolto Hienoista kasvua  Modernisointi Vakaa	Kiina Vakaa  Kiinan ulkopuolella Hienoista kasvua	Huolto Vahvaa kasvua  Modernisointi Vahvaa kasvua

### Markkinanäkymät 2019

Uuslaitemarkkinan odotetaan olevan kaiken kaikkiaan melko vakaa. Kiinan markkinan odotetaan olevan melko vakaa tilaissa yksiköissä, kun taas muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella markkinan odotetaan kasvavan hieman. Pohjois-Amerikassa sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella uuslaitemarkkinoiden odotetaan olevan melko vakaat.

Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Modernisointimarkkinan odotetaan olevan vakaa Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella, kasvavan hieman Pohjois-Amerikassa ja kehittyvän vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Liiketoimintanäkymät 2019 (täsmennetty)

Vuonna 2019 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 3 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2018 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 160–1 260 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2019 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan noin 30 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.

Liiketoimintanäkymät perustuvat KONEen huolto- ja tilauskantaan sekä markkinanäkymiin. Uuslaiteliiketoiminnassa KONEella on vahva tilauskanta vuodelle 2019 ja palveluliiketoiminnan odotetaan jatkavan kasvuaan. Kohdistettujen hinnoittelutoimenpiteiden sekä tuottavuudenparannustoimenpiteiden odotetaan tukevan kannattavuutta yhdessä Accelerate-ohjelmasta saatavien säästöjen kanssa. Korkeat komponentti- ja työvoimakustannukset sekä kauppatariffit ovat oikaistua liikevoittoa eniten rasittavia tekijöitä vuonna 2019. Korkeiden raaka-ainekustannusten sekä kauppatariffien negatiivisen vaikutuksen arvioidaan olevan alle 50 miljoonaa euroa.

#### Aiemmat liiketoimintanäkymät

Aiemmin KONEen vuoden 2019 liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan 2 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2018 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioitiin olevan 1 120–1 240 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit olisivat pysyneet tammikuun 2019 tasolla. Valuuttakursseilla arvioitiin olevan vajaan 10 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.

Helsingissä, 25 huhtikuuta, 2019

KONE Oyj:n hallitus

### Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2019 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 24. tammikuuta 2019 julkaistun tilinpäätöksen 2018 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2018 lukuun ottamatta vuonna 2019 voimaan tulleita KONEta koskevia standardimuutoksia ja -tulkintoja. KONE on ottanut käyttöön uuden IFRS 16 standardin ja IFRIC 23 tulkinnan 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa eikä käyttöönottoa edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu. Lisätietoa aiheesta löytyy sivulta 27. Muiden standardien muutoksilla tai tulkinnoilla ei ole olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen. Osavuositarkastuksessa julkaisuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

# Konsernituloslaskelma

Me	1-3/2019	%	1-3/2018	%	1-12/2018	%
<b>Liikevaihto</b>	2 198,8		2 008,0		9 070,7	
Kulut	-1 926,5		-1 767,5		-7 909,4	
Poistot	-56,9		-29,0		-118,9	
<b>Liikevoitto</b>	215,4	9,8	211,5	10,5	1 042,4	11,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-		-0,1		-2,5	
Rahoitustuotot	9,8		15,3		61,4	
Rahoituskulut	-4,7		-2,9		-14,2	
<b>Voitto ennen veroja</b>	220,4	10,0	223,7	11,1	1 087,2	12,0
Verot	-50,6		-51,4		-241,9	
<b>Tilikauden voitto</b>	169,8	7,7	172,2	8,6	845,2	9,3
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>						
Emoyhtiön osakkeenomistajille	167,4		170,7		840,8	
Määräysvallattomille omistajille	2,3		1,5		4,4	
<b>Yhteensä</b>	169,8		172,2		845,2	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,33		0,33		1,63	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,32		0,33		1,63	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	1-3/2019	1-3/2018	1-12/2018
<b>Tilikauden voitto</b>	169,8	172,2	845,2
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>			
Muuntoero	69,7	-21,0	13,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-4,8	9,3	-14,9
Tulevien kassavirtojen suojaus	-1,4	7,0	-16,3
<b>Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosaikutteisiksi</b>	63,5	-4,6	-17,4
Käyvän arvon muutokset	1,5	3,8	7,1
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-28,8	-0,8	15,7
<b>Erät joita ei siirretä tulosaikutteisiksi</b>	-27,3	3,0	22,8
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	36,2	-1,7	5,4
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	206,0	170,6	850,6
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	203,6	169,1	846,2
Määräysvallattomille omistajille	2,3	1,5	4,4
<b>Yhteensä</b>	206,0	170,6	850,6

# Lyhennetty konsernitase

## Varat

Me		31.3.2019	31.3.2018	31.12.2018	
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
	Liikearvo	1 355,8	1 316,2	1 333,4	
	Muut aineettomat hyödykkeet	259,7	267,4	260,2	
	Aineelliset hyödykkeet	755,8	370,2	397,4	
	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	I	1,8	0,7	1,0
	Sijoitukset	143,6	139,3	143,3	
	Työsuhde-etuudet	I	25,3	8,3	29,0
	Laskennalliset verosaamiset	II	268,5	260,9	253,7
	<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		2 810,5	2 362,9	2 418,2
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
	Vaihto-omaisuus	II	645,5	599,8	624,1
	Myyntisaamiset	II	2 057,6	1 835,6	1 988,3
	Siirtosaamiset	II	669,1	573,6	601,5
	Tuloverosaamiset	II	61,9	52,6	59,0
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	917,6	881,5	1 407,0
	Rahavarat	I	636,3	485,5	636,0
	<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		4 987,9	4 428,6	5 315,9
	<b>Varat yhteensä</b>		7 798,4	6 791,4	7 734,0

## Oma pääoma ja velat

Me		31.3.2019	31.3.2018	31.12.2018	
	<b>Oma pääoma</b>		2 413,7	2 358,4	3 080,6
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>					
	Lainat	I	445,1	191,8	193,8
	Eläkevastuut	I	175,1	149,1	147,0
	Laskennalliset verovelat	II	151,0	143,1	148,7
	<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		771,2	484,0	489,5
	<b>Varaukset</b>	II	137,9	132,4	139,4
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>					
	Lainat	I	123,5	33,7	28,3
	Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	II	1 671,9	1 418,9	1 562,2
	Ostovelat	II	725,8	628,6	786,7
	Siirtovelat	II	1 863,4	1 679,4	1 574,0
	Tuloverovelat	II	91,0	55,9	73,3
	<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		4 475,7	3 816,6	4 024,5
	<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		7 798,4	6 791,4	7 734,0

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2019</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	2 840,0		16,0	3 080,6
Oikaisuvaikutus								-28,5			-28,5
<b>1.1.2019, oikaistu</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	2 811,5		16,0	3 052,1
Tilikauden tulos									167,4	2,3	169,8
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					69,7						69,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-4,8						-4,8
Tulevien rahavirtojen suojaus				-1,4							-1,4
Käyvän arvon muutokset				1,5							1,5
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-28,8					-28,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-851,7			-851,7
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)											-
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										0,3	0,3
Optio- ja osakepalkitseminen			7,0				8,5	-8,5			7,0
<b>31.3.2019</b>	66,0	100,3	266,1	27,2	129,7	-118,3	-194,8	1 951,4	167,4	18,7	2 413,7

Me	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2018</b>	65,9	100,3	205,8	36,2	65,9	-105,2	-217,8	2 862,7		15,0	3 028,9
Tilikauden tulos									170,7	1,5	172,2
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-21,0						-21,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					9,3						9,3
Tulevien rahavirtojen suojaus				7,0							7,0
Käyvän arvon muutokset				3,8							3,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-0,8					-0,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-849,2			-849,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)											-
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-0,2	-0,2
Optio- ja osakepalkitseminen			8,1					0,2			8,4
<b>31.3.2018</b>	65,9	100,3	214,0	47,1	54,3	-106,0	-217,8	2 013,7	170,7	16,3	2 358,4

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2018</b>	65,9	100,3	205,8	36,2	65,9	-105,2	-217,8	2 862,7		15,0	3 028,9
Tilikauden tulos									840,8	4,4	845,2
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					13,8						13,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-14,9						-14,9
Tulevien rahavirtojen suojaus				-16,3							-16,3
Käyvän arvon muutokset				7,1							7,1
Työsuhde-etuuksien Uudelleenarvostus						15,7					15,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-849,2			-849,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		22,9								23,1
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-3,4	-3,4
Optio- ja osakepalkitseminen			30,4				14,5	-14,3			30,6
<b>31.12.2018</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	1 999,2	840,8	16,0	3 080,6

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	1-3/2019	1-3/2018	1-12/2018
Liikevoitto	215,4	211,5	1 042,4
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	105,3	-61,5	-11,2
Poistot	56,9	29,0	118,9
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>377,6</b>	<b>179,0</b>	<b>1 150,1</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-64,8	-58,9	-180,2
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>312,8</b>	<b>120,1</b>	<b>969,8</b>
Investointien rahavirta	-32,3	-27,2	-121,1
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>280,5</b>	<b>92,9</b>	<b>848,7</b>
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	-	-	23,1
Voitonjako	-782,8	-786,2	-849,2
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	516,0	687,6	155,3
Velkojen muutos	-25,1	-4,2	-35,3
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,1	-0,1	-3,1
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-292,0</b>	<b>-102,8</b>	<b>-709,2</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-11,5</b>	<b>-9,9</b>	<b>139,5</b>
Rahavarat kauden alussa	636,0	496,5	496,5
Valuuttakurssien vaikutus	11,9	-1,1	-0,1
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>636,3</b>	<b>485,5</b>	<b>636,0</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	1-3/2019	1-3/2018	1-12/2018
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 346,4	-1 690,2	-1 690,2
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-837,3	-1 001,3	-1 704,0
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>509,1</b>	<b>688,9</b>	<b>-13,8</b>

IFRS 16 standardin käyttöönottolla on huomattava vaikutus konsernin rahavirtalaskelman esitystapaan parantaen liiketoiminnan rahavirtaa ennen rahoituseriä ja veroja. IFRS 16 mukaan vuokrasopimusvelan maksut esitetään rahoitustoiminnan rahavirrassa ja niihin liittyvä korko korkokuluna. Aikaisemmin vuokrasopimusmaksut esitettiin täysimääräisinä liiketoiminnan rahavirrassa ennen rahoituseriä ja veroja.

Tammi-maaliskuussa 2019 IFRS 16 käyttöönottolla oli 28 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan ennen rahoituseriä ja veroja sillä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu, 2 miljoonaa euroa, esitetään rahoituserien ja verojen rahavirrassa ja vuokrasopimusvelan maksu, 26 miljoonaa euroa, esitetään rahoitustoiminnan rahavirrassa. IFRS 16 käyttöönotto kasvatti avaavan taseen korollista nettovelkaa 358 miljoonalla eurolla. Lisätietoa aiheesta löytyy sivulta 27.

# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## TUNNUSLUVUT

		1-3/2019	1-3/2018	1-12/2018
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,33	0,33	1,63
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,32	0,33	1,63
Oma pääoma/osake	e	4,64	4,55	5,94
Korollinen nettovelka	Me	-837,3	-1 001,3	-1 704,0
Omavaraisuusaste	%	39,4	43,9	49,9
Nettovelkaantumisaste	%	-34,7	-42,5	-55,3
Oman pääoman tuotto	%	24,8	25,6	27,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	20,1	22,8	25,0
Taseen loppusumma	Me	7 798,4	6 791,4	7 734,0
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 576,4	1 357,2	1 376,6
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-938,5	-735,9	-757,8

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2018.

Tammi-maaliskuussa 2019 tunnuslukujen laskennassa on huomioitu IFRS 16 ja IFRIC 23 käyttöönotto 1.1.2019.

## VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate -ohjelman aikana. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia johtuen irtisanomisista ja muista suoraan Accelerate-ohjelmaan liittyvistä kustannuksista.

		1-3/2019	1-3/2018	1-12/2018
Liikevoitto (EBIT)	Me	215,4	211,5	1 042,4
Liikevoittomarginaali (EBIT-marginaali)	%	9,8	10,5	11,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	13,1	6,9	69,6
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	228,4	218,3	1 112,1
Oikaistu liikevoittomarginaali (adjusted EBIT -marginaali)	%	10,4	10,9	12,3

## Nettokäyttöpääoma

Me	31.3.2019	31.3.2018	31.12.2018
<b>Nettokäyttöpääoma</b>			
Vaihto-omaisuus	645,5	599,8	624,1
Saadut ennakot	-1 671,9	-1 418,9	-1 562,2
Myyntisaamiset	2 057,6	1 835,6	1 988,3
Siirto- ja tuloverosaamiset	731,0	626,2	660,5
Siirto- ja tuloverovelat	-1 954,5	-1 735,3	-1 647,3
Varaukset	-137,9	-132,4	-139,4
Ostovelat	-725,8	-628,6	-786,7
Laskennalliset verosaamiset/velat	117,5	117,8	105,0
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>	<b>-938,5</b>	<b>-735,9</b>	<b>-757,8</b>



## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

KONE on ottanut käyttöön uuden IFRS 16 standardin 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa eikä edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu. KONE otti käyttöön IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2011–2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q1/2019	Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018						
Saadut tilaukset	Me	2 094,1	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7						
Tilaukanta	Me	8 454,7	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6						
Liikevaihto	Me	2 198,8	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0						
Liikevoitto	Me	215,4	292,5	258,0	280,5	211,5						
Liikevoittomarginaali	%	9,8	12,0	11,3	12,0	10,5						
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	228,4	319,6	273,7	300,4	218,3						
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	10,4	13,1	12,0	12,9	10,9						
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	13,1	27,1	15,7	19,9	6,9						
		Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017	Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016			
Saadut tilaukset	Me	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3			
Tilaukanta	Me	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7			
Liikevaihto	Me	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3			
Liikevoitto	Me	292,8	317,9	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4			
Liikevoittomarginaali	%	12,7	14,4	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7			
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	302,6	321,3	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4			
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	13,1	14,5	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7			
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	9,9	3,3									
		Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015	Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014			
Saadut tilaukset	Me	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7			
Tilaukanta	Me	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4			
Liikevaihto	Me	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8			
Liikevoitto	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6			
Liikevoittomarginaali	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5			
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6			
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5			
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me											
		Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013	Q4/2012	Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012			
Saadut tilaukset	Me	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4	1 321,3	1 295,6	1 513,4	1 365,9			
Tilaukanta	Me	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1	5 050,1	5 283,7	5 305,3	4 842,8			
Liikevaihto	Me	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7	1 857,7	1 633,7	1 544,1	1 241,3			
Liikevoitto	Me	292,8	257,5	242,8	160,4	257,4	226,4	173,0	134,6			
Liikevoittomarginaali	%	14,4	14,8	13,8	11,5	13,9	13,9	11,2	10,8			
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	292,8	257,5	242,8	160,4	257,4	226,4	210,3	134,6			
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	14,4	14,8	13,8	11,5	13,9	13,9	13,6	10,8			
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me								37,3			

<sup>1)</sup> Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

## Poistot

Me	1-3/2019	1-3/2018	1-12/2018
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	48,1	21,1	85,8
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	8,8	8,0	33,1
<b>Yhteensä</b>	<b>56,9</b>	<b>29,0</b>	<b>118,9</b>

IFRS 16 käyttöönotto lisäsi käyttöomaisuushyödykkeiden poistoja 26 miljoonalla eurolla tammi-maaliskuussa 2019.

## Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		31.3.2019		31.3.2018	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Kiinan renminbi	RMB	7,6867	7,5397	7,7784	7,7468
Yhdysvaltain dollari	USD	1,1397	1,1235	1,2246	1,2321
Englannin punta	GBP	0,8717	0,8583	0,8814	0,8749
Australian dollari	AUD	1,5954	1,5821	1,5594	1,6036

## Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Me	31.3.2019	31.3.2019	31.3.2019	31.3.2018	31.12.2018
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	46,0	-40,9	5,2	32,2	-3,6
Sähkötermiinit	-	-	-	-0,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>46,0</b>	<b>-40,9</b>	<b>5,2</b>	<b>32,1</b>	<b>-3,6</b>

## Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	31.3.2019	31.3.2018	31.12.2018
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	2 925,9	3 024,6	2 769,0
Sähkötermiinit	-	0,7	-
<b>Yhteensä</b>	<b>2 925,9</b>	<b>3 025,3</b>	<b>2 769,0</b>

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta.

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai mui-

den rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa.

## SIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoitukseen sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

## VASTUUT

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

## IFRIC 23 KÄYTTÖÖNOTTO

KONE on ottanut käyttöön IFRIC 23 Epävarmat veropositiot -tulkinnan 1.1.2019 alkaen. Tulkinta selkeyttää IAS 12 Tuloverot standardin kirjaamista ja arvostamista koskevia vaatimuksia, kun tuloverojen käsittelyyn liittyy epävarmuutta. KONE on arvioinut tuloverojensa käsittelyä ja ottanut tulkinnan käyttöön

enintään 1 676 (31.12.2018: 1 630) miljoonan euron arvosta 31.3.2019.

## IFRS 16 KÄYTTÖÖNOTTO

KONE on ottanut käyttöön uuden IFRS 16 standardin 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa. Käyttöönoton kumulatiivinen vaikutus näytetään 1.1.2019 avaavassa taseessa, eikä käyttöönottoa edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu.

IFRS 16:n mukaan kaikki vuokrasopimukset esitetään vuokralleottajan taseessa. Vuokralleottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuteen käyttää kyseistä omaisuuserää sekä vuokrasopimusvelan perustuen velvollisuuteen suorittaa vuokramaksuja. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan joko vuokra-ajan kuluessa tai taloudellisen vaikutusajan perusteella, riippuen siitä, kumpi niistä on lyhyempi. Vuokrasopimusvelan korkokulu esitetään rahoituskuluissa. Standardi sisältää lyhytaikaisia sopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä varten laaditut vapaaehtoiset helpotukset, joita KONE soveltaa ja niihin liittyvät maksut kirjataan tasaerinä kuluiksi tuloslaskelmaan. Vuokralleottajan näkökulmasta raportointi säilyy samankaltaisena kuin IAS 17 standardin mukaan, eli vuokrasopimukset jaetaan edelleen rahoitusleasing-sopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin. KONEella ei ole merkittäviä sopimuksia vuokralleantajana.

IFRS 16 käyttöönoton johdosta KONE on kirjannut taseeseen uusia varoja ja velkoja, lähinnä toimitilojen ja autojen vuokrasopimuksista. Käyttöoikeusomaisuuserät, jotka KONE on aikaisemmin määritellyt muihin kuin rahoitusleasing-sopimuksiin IAS 17 mukaan, on kirjattu käyttöönotossa vuokraso-

soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa. KONE on tehnyt verovelkoihin liittyvän 29 miljoonan euron oikaisun kertyneiden voittovarojen ja verovelkojen avaavaan taseeseen 1.1.2019. Käyttöönotolla ei ollut vaikutusta muihin tilinpäätöseriin.

pimusvelan määrään. Tämä sisältää myös sopimukset, joiden vuokra-aika päättyy alle 12 kuukauden kuluessa IFRS 16 käyttöönotosta. Vuokrasopimukset, jotka aikaisemmin määriteltiin rahoitusleasing-sopimuksiin IAS 17 mukaan, on määritelty IFRS 16 mukaan käyttöoikeusomaisuuserinä ja vastaavana sopimusvelkana 1.1.2019 alkaen. IFRS 16 käyttöönotossa KONE ei ole huomioinut käyttöoikeusomaisuuserän määrittelyssä alkuvaiheen välittömiä menoja, eikä jälkikäteen arvioinut vuokra-aikoja ja on perustanut vuokrasopimusten tappiollisuusarviointinsa IAS 37 arviointiin juuri ennen käyttöönottopäivää.

1.1.2019 KONE on kirjannut uusia käyttöoikeusomaisuuseriä ja niihin liittyviä vuokrasopimusvelkoja 358 miljoonaa euroa. 31.12.2018 muut vuokravastuut kuin rahoitusleasing-sopimusvastuut olivat 384 miljoonaa euroa. Käyttöönotto hetken ero vuokrasopimusvelkojen ja -vastuiden välillä johtuu lähinnä siitä, että KONE on käyttänyt lyhytaikaisia sopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevaa helpotusta ja vuokrasopimusvelan diskonttaamisesta lisäluoton korkoa 1.1.2019 käyttäen. Painotettu keskimääräinen korko oli 3,0 %.

IFRS 16 standardin käyttöönotolla on huomattava vaikutus konsernin rahavirtalaskelman esitystapaan parantaen liiketoiminnan rahavirtaa ennen rahoituseriä ja veroja. IFRS 16 mukaan vuokrasopimusvelan maksut esitetään rahoitustoiminnan rahavirrassa ja niihin liittyvä korko korkokuluna. Aikaisemmin leasingmaksut esitettiin täysimääräisinä liiketoiminnan rahavirrassa ennen rahoituseriä ja veroja.

## IFRS 16 ja IFRIC 23 käyttöönotto

## Varat

Me		31.12.2018	Oikaisuvaikutus	1.1.2019
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Liikearvo		1 333,4		1 333,4
Muut aineettomat hyödykkeet		260,2		260,2
Aineelliset hyödykkeet		397,4	357,6	755,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	I	1,0		1,0
Sijoitukset		143,3		143,3
Työsuhde-etuudet	I	29,0		29,0
Laskennalliset verosaamiset	II	253,7		253,7
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 418,2</b>	<b>357,6</b>	<b>2 775,7</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	II	624,1		624,1
Myyntisaamiset	II	1 988,3		1 988,3
Siirtosaamiset	II	601,5		601,5
Tuloverosaamiset	II	59,0		59,0
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	1 407,0		1 407,0
Rahavarat	I	636,0		636,0
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>5 315,9</b>		<b>5 315,9</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>7 734,0</b>	<b>357,6</b>	<b>8 091,6</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		31.12.2018	Oikaisuvaikutus	1.1.2019
<b>Oma pääoma</b>		<b>3 080,6</b>	<b>-28,5</b>	<b>3 052,1</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat	I	193,8	250,3	444,1
Eläkevastuut	I	147,0		147,0
Laskennalliset verovelat	II	148,7		148,7
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>489,5</b>	<b>250,3</b>	<b>739,8</b>
<b>Varaukset</b>	II	<b>139,4</b>		<b>139,4</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat	I	28,3	107,3	135,5
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	II	1 562,2		1 562,2
Ostovelat	II	786,7		786,7
Siirtovelat	II	1 574,0		1 574,0
Tuloverovelat	II	73,3	28,5	101,8
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>4 024,5</b>	<b>135,8</b>	<b>4 160,3</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>7 734,0</b>	<b>357,6</b>	<b>8 091,6</b>

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

Dedicated to People Flow™



### **Etu- ja takakannen referenssikuvat**

Arkkitehti Renzo Piazon suunnitteleman Pariisin oikeustalon peilimäinen julkisivu symboloi oikeuslaitoksen läpinäkyvyyttä. KONE on toimittanut energiatehokkaaseen rakennukseen talon turva vaatimukset täyttävät hissit, näköalahissin sekä liukuportaita.

### **KONEen taloudellisten katsausten julkaisuajat 2019**

Osavuosikatsaus tammi–kesäkuu 2019  
Torstaina 18. heinäkuuta 2019

Osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2019  
Keskiviikkona 23. lokakuuta 2019

### **KONE OYJ**

#### **Konsernihallinto**

Keilasatama 3  
PL 7  
02150 Espoo  
Puh. 0204 751  
Faksi 0204 75 4496

#### **Lisätiedot:**

Sanna Kaje  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4705

[www.kone.com](http://www.kone.com)