

# KONE H1 2024

Philippe Delorme, toimitusjohtaja  
Ilkka Hara, talousjohtaja

19.7.2024

PUOLIVUOSIKATSAUS TAMMI-KESÄKUULTA 2024

Dedicated to  
People Flow™

# Q2 2024 kohokohdat

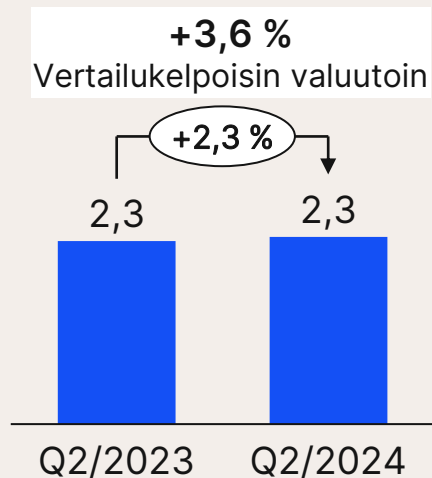
- Keskittyminen huoltoon ja modernisointiin tuotti tulosta: vahva 9 prosentin liikevaihdon kasvu huollossa ja ennätyskorkeat modernisoinnin tilaukset
- Kuudes peräkkäinen vuosineljännes kannattavuusparannusta
- Markkinanäkymiä laskettu Kiinan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalle ja nostettu Pohjois-Amerikan modernisointimarkkinalle
- Työntekijöiden sitoutuneisuus paranee ja on selvästi globaalin keskiarvonormin yläpuolella



# Q2 2024 taloudelliset kohokohdat

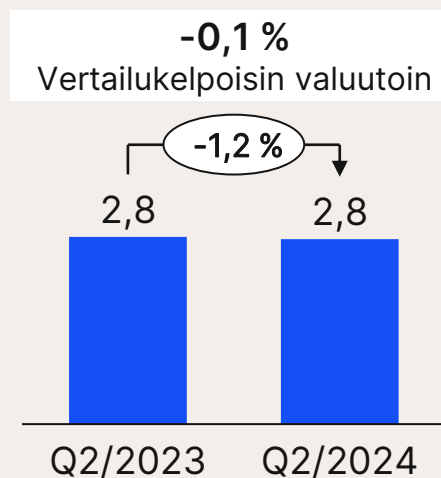
Kaksinumeroista kasvua  
**saaduissa tilauksissa** kolmella  
neljästä alueesta

Saadut tilaukset, Mrd. e



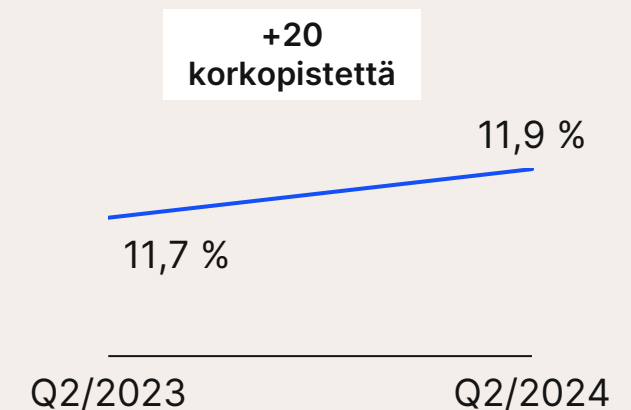
Vahva kasvu huollon ja  
modernisoinnin **liikevaihdossa**  
jatkui, Kiinan uudisrakentamisen  
ratkaisut rasittavat edelleen  
liikevaihdon kehitystä

Liikevaihto, Mrd. e



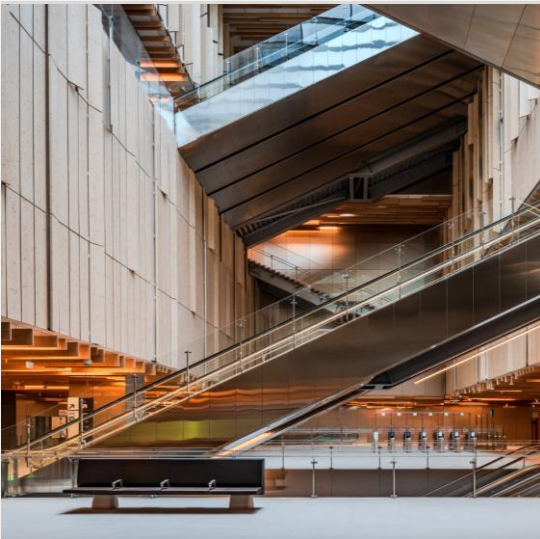
Kuudes peräkkäinen vuosi-  
neljännes parannusta  
**liikevoittomarginaalissa** ja hyvä  
rahavirta

Oikaistu liikevoittomarginaali,  
%-osuus liikevaihdosta



# Innostavia asiakasreferenssejä ympäri maailman

Uudisrakentamisen ratkaisut



Grand Paris Express Metro

Uudisrakentamisen ratkaisut



Wasl Tower Dubai

Modernisointi



Xujiahui Garden, Shanghai

Modernisointi



Suuri toimistoprojekti  
Chicagossa

# Q2 liiketoiminnan kohokohdat



## Huolto

- 7 % kasvua huoltokannassa (>5 % orgaanista), nostaen huoltokannan yli 1,7 miljoonaan laitteeseen
- Älykkäämmän huollon mahdollistaminen uusien digitaalisten työkalujen kehittämisen ja skaalaamisen myötä



## Modernisointi

- Ennätyskorkeat tilaukset modernisoinnissa
- KONE Upgrade -ratkaisu KONEen ja muiden brändien laitteille → luotettavuuden ja käyttökokemuksen parantaminen vastuullisella tavalla



## Uudisrakentamisen ratkaisut

- Asuinrakentamissegmentin tarjoaman parantaminen vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeita kustannuskilpailukykyisellä tavalla
- Generatiivisen tekoälyn hyödyntäminen tarjousprosessissa on parantanut tehokkuutta ja reagointikykyä asiakkaiden suuntaan

# Arvokasta palautetta työntekijöiltämme ja asiakkailtamme

## Työntekijöiden sitoutuneisuus (2024)

92 % osallistumisaste

Työntekijöiden sitoutuneisuus +1 vs 2023

4 pistettä globaalin keskiarvonormin yläpuolella

## Asiakkaiden suositteluindeksi (2024)

Uudisrakentamisen ratkaisut: +1 vs 2023

Huolto: -2

Modernisointi: +4

# Nimitys KONEen johtokuntaan

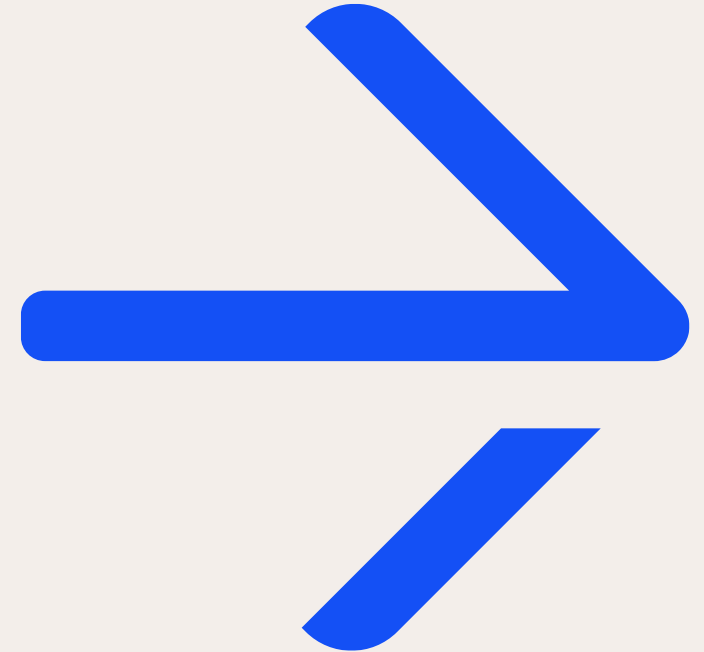
## Kaija Bridger

Kaija Bridger on nimitetty Henkilöstö & viestintä -yksikön johtajaksi 1. heinäkuuta 2024 alkaen.

Kaija aloitti uransa KONEella vuonna 2015 ja on ollut useissa johtotehtävissä Henkilöstö & viestintä -yksikössä, viimeisimpänä Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueorganisaation Henkilöstö & viestintä -yksikön johtajana.



# Markkinoiden kehitys





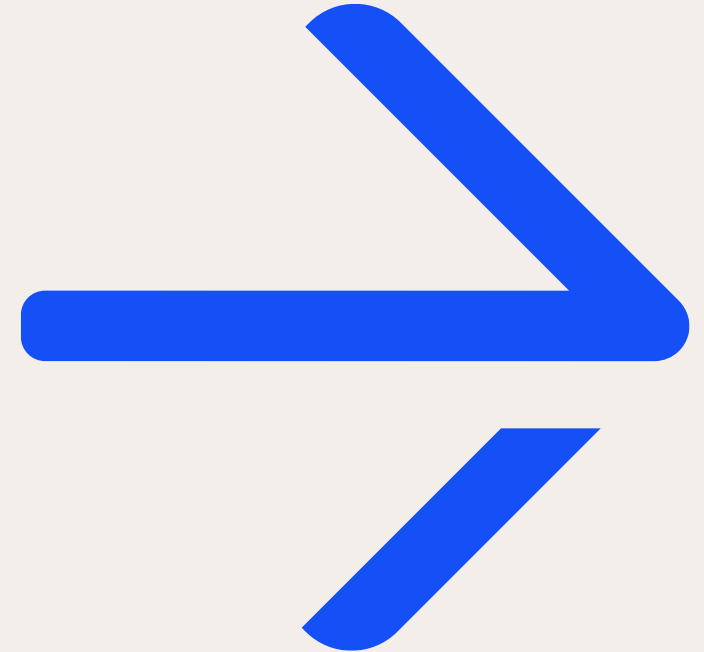
# Markkinoiden kehitys Q2 2024

	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasia ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
<b>Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä</b>	-	+	++	---
<b>Huolto yksiköissä</b>	+	+	++	++
<b>Modernisointi rahamääräisesti</b>	+++	++	+++	++

- Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla asteittaista vakautumista läntisillä markkinoilla; jatkunut haastava markkinaympäristö Kiinassa
- Positiivinen markkinaympäristö huollossa ja modernisoinnissa kaikilla alueilla
- Vahva kasvu jatkui Aasian ja Tyynenmeren alueen, Lähi-idän ja Afrikan markkinalla

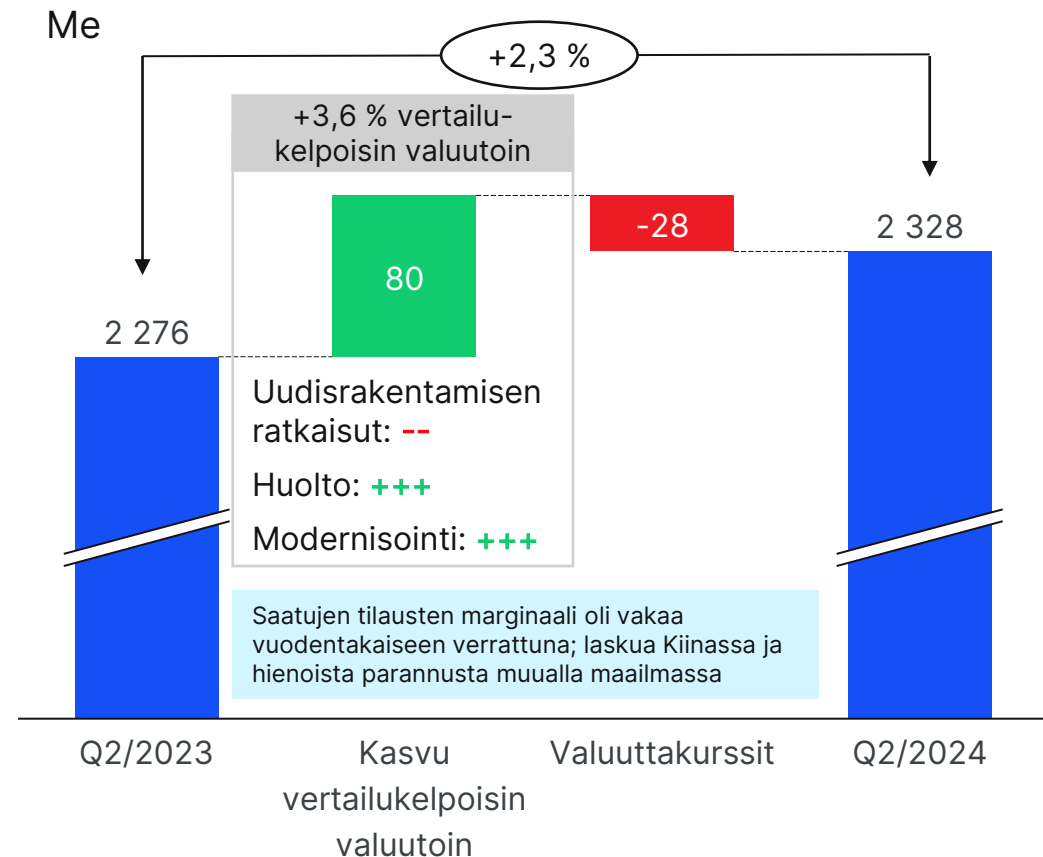
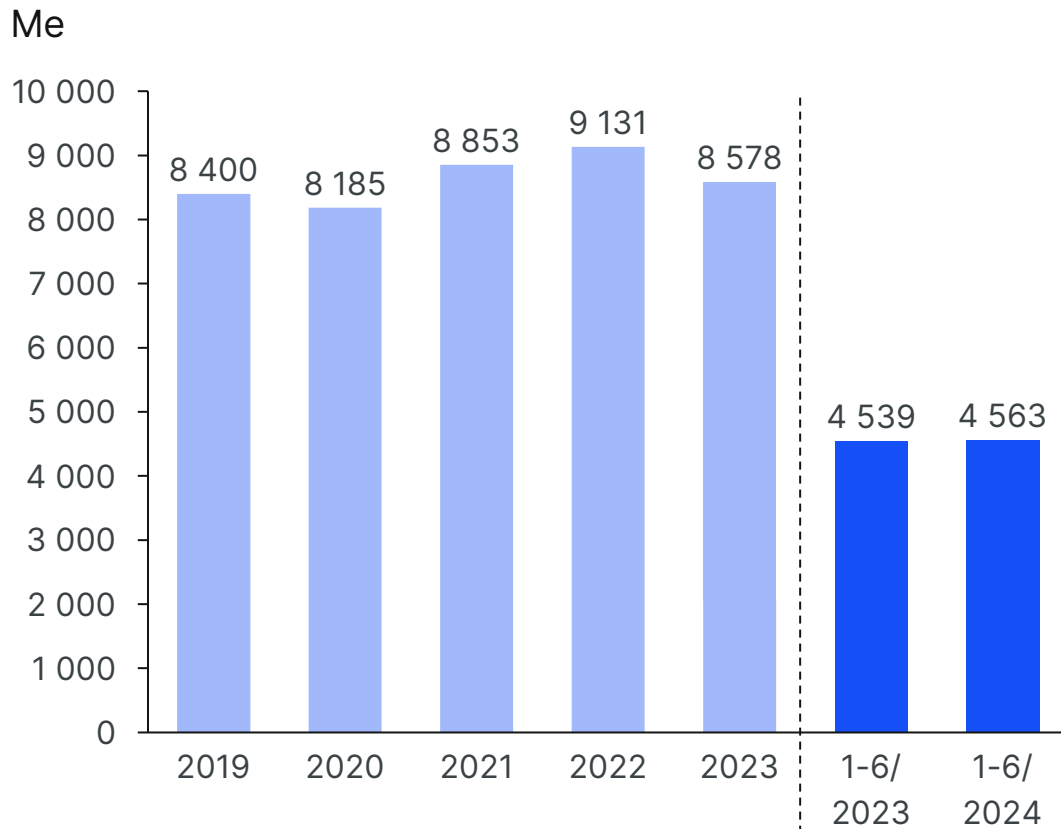
--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5-10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5-10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %). Toimintaympäristön kehitys edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Perustuu KONEen arvioon.

# Q2 Taloudellinen kehitys



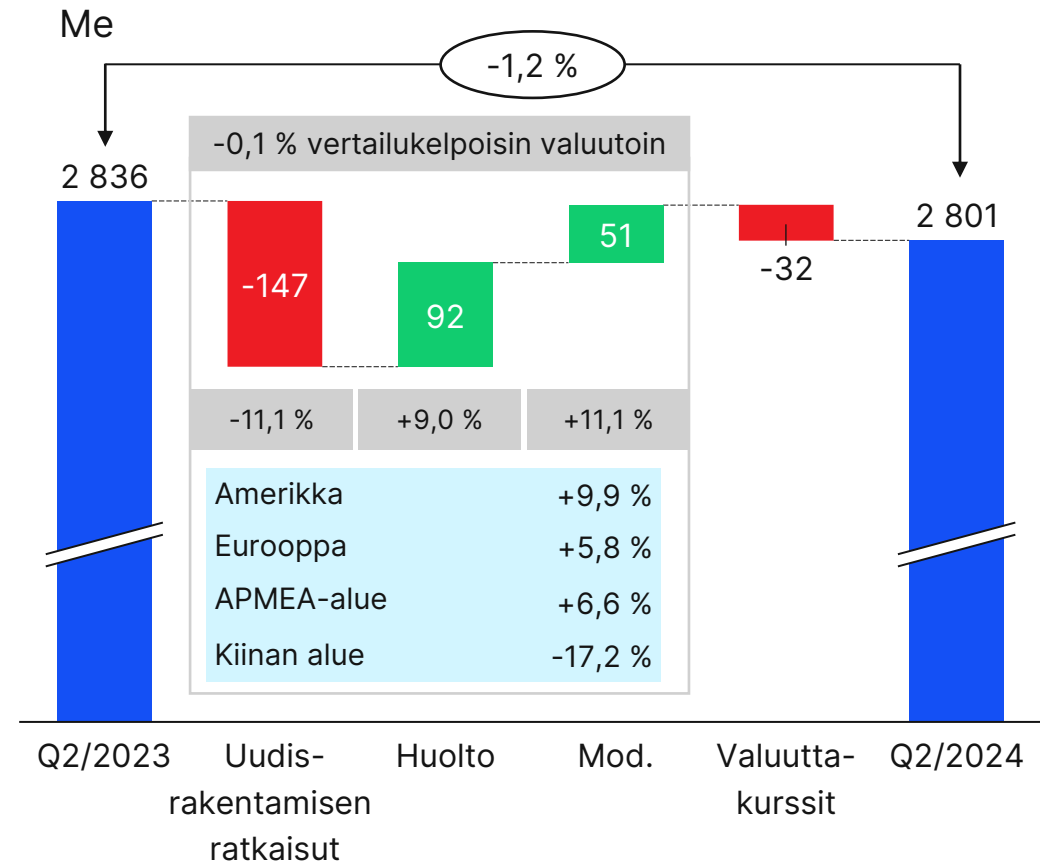
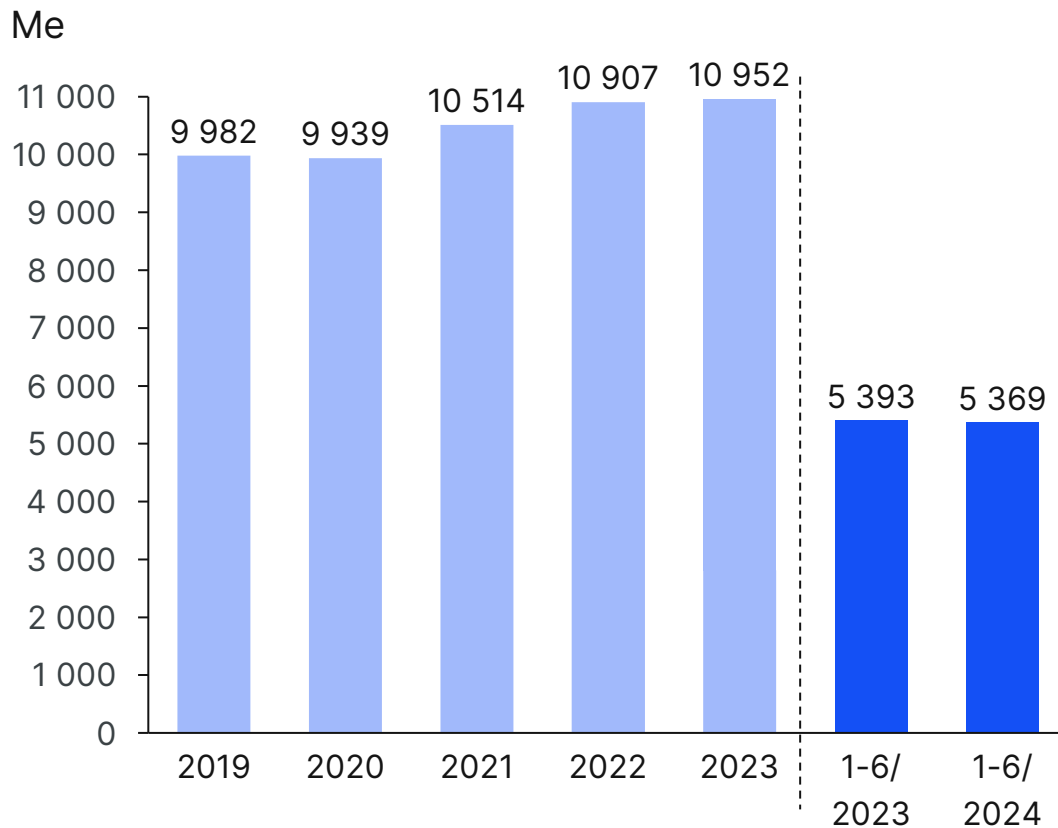
# Saadut tilaukset

Ennätyskorkeat tilaukset modernisoinnissa, kaikki alueet myötävaikuttivat kasvuun



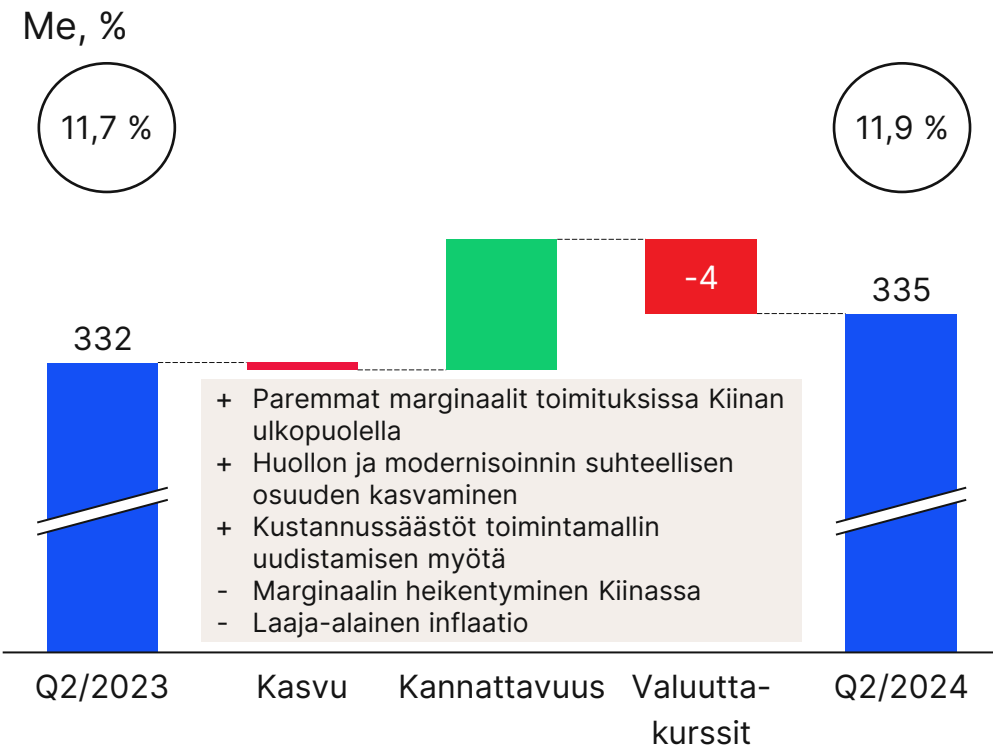
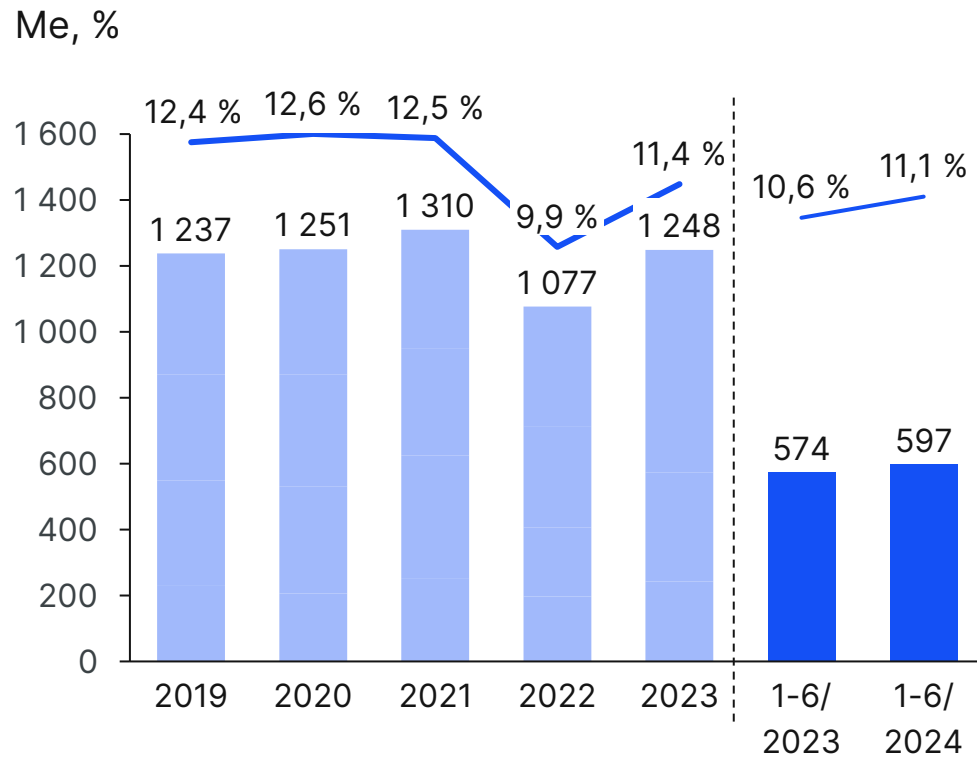
# Liikevaihto

Vahva kasvu huollon ja modernisoinnin liikevaihdossa jatkui kaikilla alueilla



# Oikaistu liikevoitto ja kannattavuus

Kuudes peräkkäinen vuosineljännes parannusta liikevoittomarginaalissa

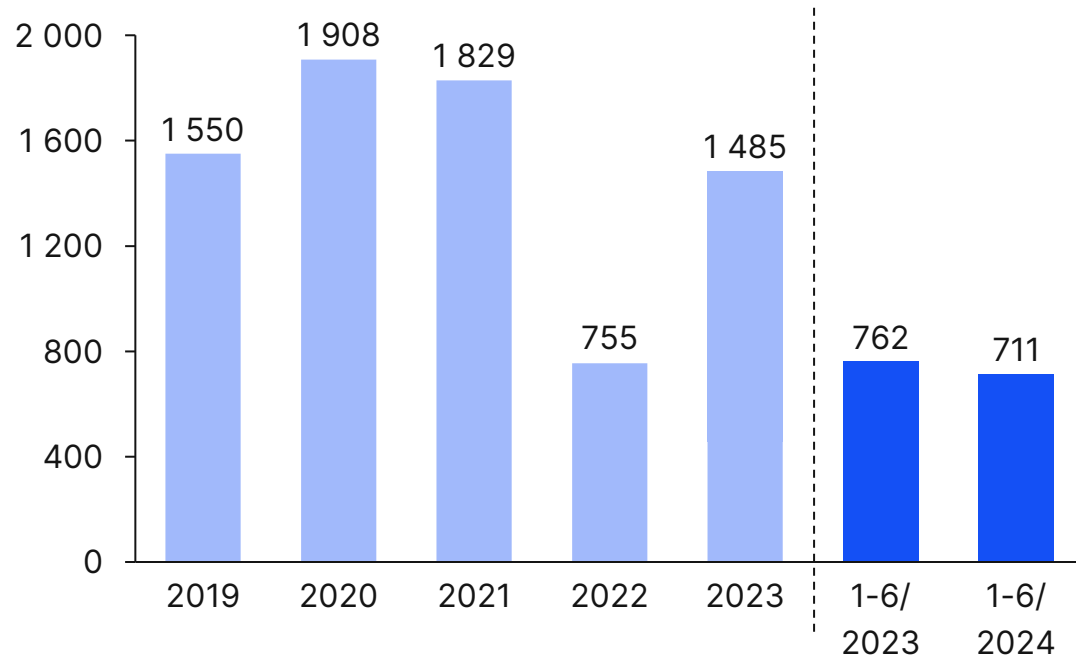


KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-kesäkuussa 2024 ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja ja myytäviksi luokiteltujen Venäjän liiketoimintojen uudelleenarvostuksesta aiheutuneen positiivisen vaikutuksen.

# Liiketoiminnan rahavirta ja nettokäyttöpääoma

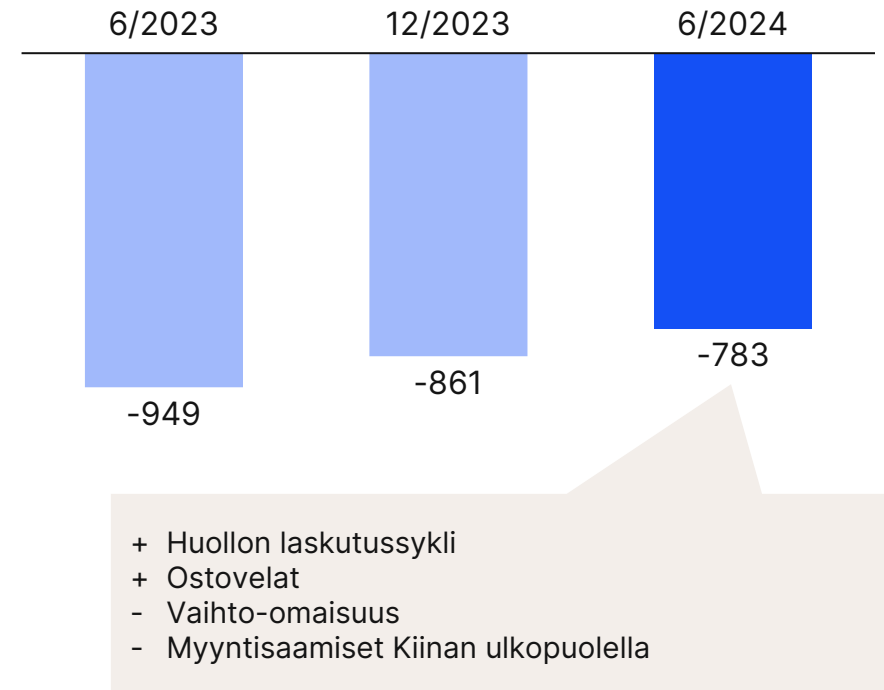
Hyvä rahavirta, nettokäyttöpääoma kasvoi hieman

Liiketoiminnan rahavirta \*, Me



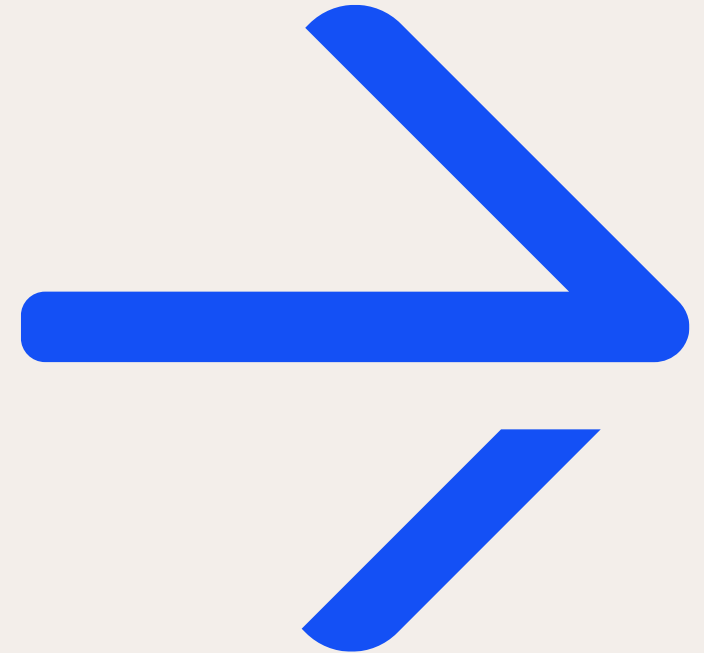
\* Ennen rahoituseriä ja veroja

Nettokäyttöpääoma\*\*, Me



\*\* Sisältäen rahoituserät ja verot

# Markkina- ja liiketoimintanäkymät



# Markkinanäkymät vuodelle 2024 (päivitetty)

11 markkinaa 12:sta kasvaa tai on vakaita

	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasia ja Tyynen-meren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
<b>Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä</b>	vakaa	vakaa	++	---
<b>Huolto yksiköissä</b>	+	+	++	++
<b>Modernisointi rahamääräisesti</b>	+++	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5-10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5-10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %). Toimintaympäristön kehitys edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Perustuu KONEen arvioon.



# Liiketoimintanäkymät vuodelle 2024 (täsmennetty)

## Liikevaihto

- KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 0-4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2024

## Oikaistu liikevoitto

- Oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan välillä 11,5 % ja 12,2 %
- Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2024 tasolla, niiden negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi noin 10 miljoonaa euroa

### Tulostamme tukevat

- Huollon ja modernisoinnin vahva kasvu
- Parempikatteisten tilausten toimitus muualla kuin Kiinassa
- Vahva tilauskanta
- Kustannussäästöt toimintamallin uudistuksen myötä

### Tulostamme rasittavat

- Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan lasku Kiinassa
- Sitkeä kustannusinflaatio
- Tutkimus- ja kehityksen sekä IT-investointien hienoinen kasvattaminen

# Yhteenveto

- Vahva kasvu resilienteissä huollossa ja modernisoinnissa jatkuu
- 11 markkinaa 12:sta kasvaa tai on vakaita
- Kannattavuuden kehitys positiivisella kasvu-uralla



KONEen pääomamarkkinapäivä pidetään Helsingissä perjantaina 27. syyskuuta

A woman with curly hair is walking on a treadmill in a bright, modern gym. She is wearing a white blouse and black pants, and she has a pink bag slung over her shoulder. The background is blurred, showing greenery and a large window.

**K**

**O**

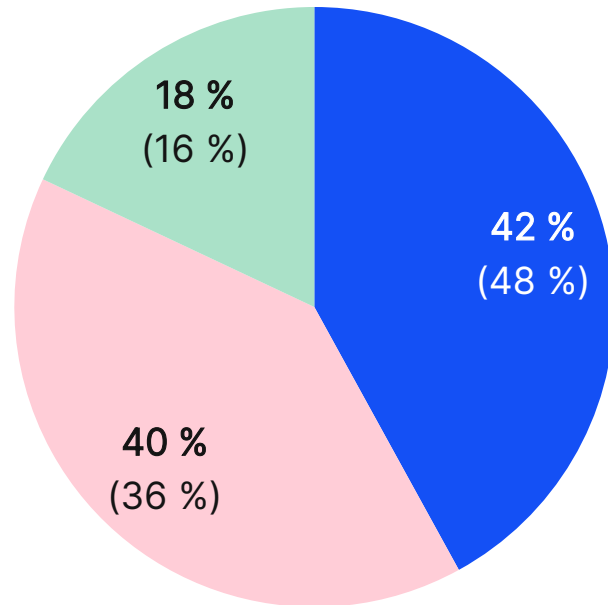
**N**

**E**

# Liitteet

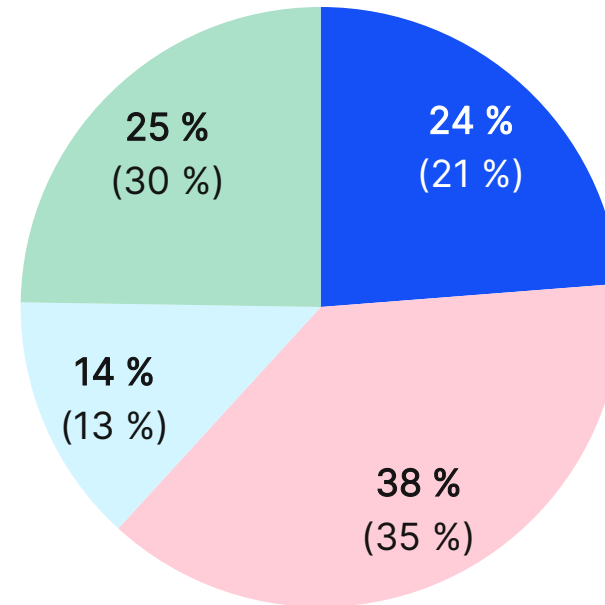
# 4-6/2024 Liikevaihdon jakauma

Liiketoiminnoittain



- Uudisrakentamisen ratkaisut
- Huolto
- Modernisointi

Markkina-alueittain

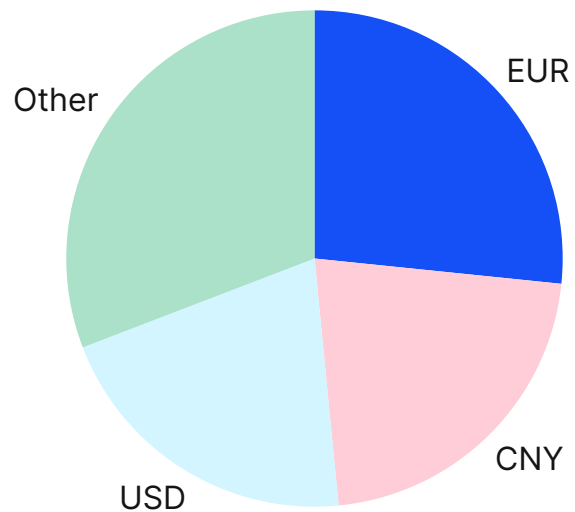


- Amerikka
- Eurooppa
- Aasia ja Tyynen-meren alue, Lähi-itä ja Afrikka
- Kiinan alue

4-6/2023 luvut sulkeissa. Luvut on pyöristetty ja esitetty historiallisin valuuttakurssein.

# Valuutat

## Liikevaihto valuutoittain 4-6/2024



## Valuuttakurssivaikutus\*

Me	Q2	Koko vuosi
Liikevaihto	-32	n. -100
Liikevoitto	-4	n. -10
Saadut tilaukset	-28	n. -100

## Tärkeimmät valuutat

	Q2 2024 keskikurssi	Q2 2023 keskikurssi	2023 keskikurssi
EUR / CNY	7,8038	7,5156	7,6589
EUR / USD	1,0828	1,0789	1,0816
EUR / GBP	0,8557	0,8752	0,8702
EUR / INR	90,1398	88,7613	89,3371
EUR / AUD	1,6406	1,6108	1,6297

\* Vertailukelpoisilla valuuttakurssilla uudelleenkurssauksen vaikutus vertailukauteen. Koko vuodelle käytetty 1-6/2024 valuttakurssija ensimmäiselle vuosipuoliskolle ja 11.7.2024 valuuttakurssija loppuvuodelle.

# Q2 2024 avainluvut

		Q2/2024	Q2/2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	2 327,6	2 275,5	2,3 %	3,6 %
Tilauskanta	Me	9 326,6	9 041,9	3,1 %	2,6 %
Liikevaihto	Me	2 801,0	2 835,9	-1,2 %	-0,1 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	334,7	283,2	18,2 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	11,9	10,0		
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	334,7	332,0	0,8 %	
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	11,9	11,7		
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	312,6	306,1		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,50	0,43	15,8 %	

# 1-6/2024 avainluvut

		1-6/2024	1-6/2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	4 563,3	4 538,6	0,5 %	2,6 %
Tilauskanta	Me	9 326,6	9 041,9	3,1 %	2,6 %
Liikevaihto	Me	5 369,3	5 392,5	-0,4 %	1,2 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	597,0	521,5	14,5 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	11,1	9,7		
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	597,0	573,9	4,0 %	
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	11,1	10,6		
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	710,8	762,0		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,89	0,79	13,4 %	



# Tase – liiketoimintaan sitoutunut pääoma

Me	30.6.2024	30.6.2023	31.12.2023
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma			
Liikearvo	1 509,9	1 439,0	1 469,0
Muut aineettomat hyödykkeet	316,0	281,2	287,2
Aineelliset hyödykkeet	823,1	718,3	779,7
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	86,4	98,4	97,9
Nettokäyttöpääoma	-782,8	-948,7	-861,2
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma yhteensä	<b>1 952,5</b>	<b>1 588,2</b>	<b>1 772,6</b>
Rahoitettu			
Oma pääoma	2 370,2	2 229,1	2 786,0
Nettovelka	-417,7	-640,9	-1 013,4
Oma pääoma ja korollinen nettovelka yhteensä	<b>1 952,5</b>	<b>1 588,2</b>	<b>1 772,6</b>

# Nettokäyttöpääoma\*

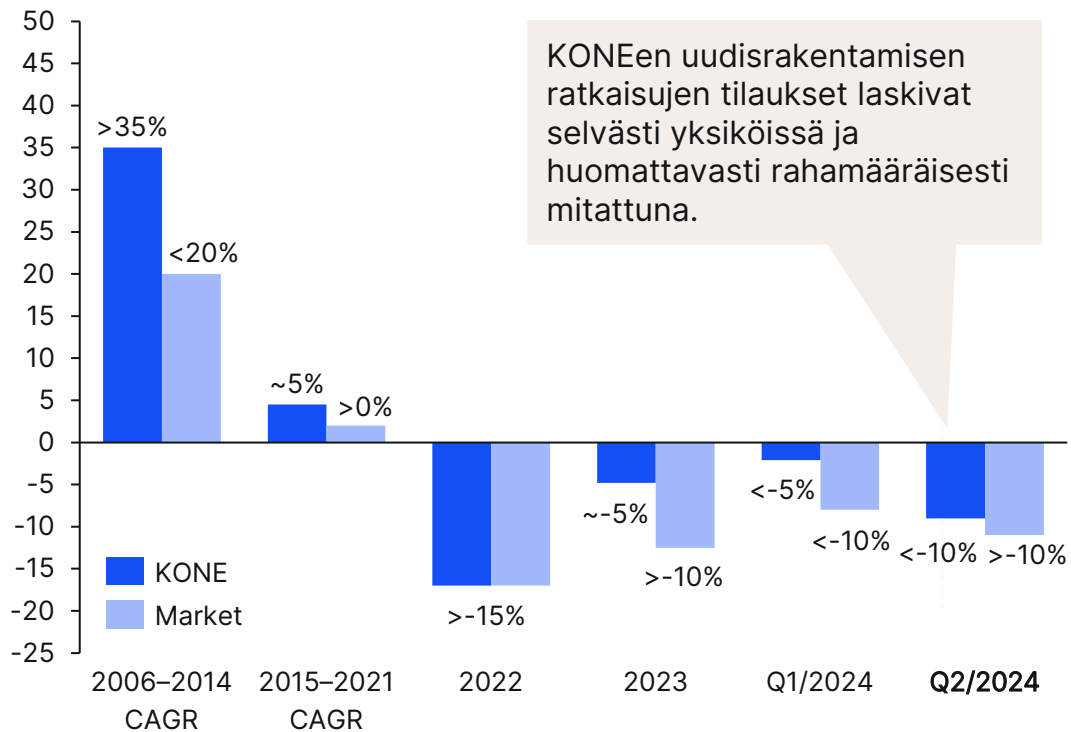
Me	30.6.2024	30.6.2023	31.12.2023
Nettokäyttöpääoma			
Vaihto-omaisuus	845,4	829,2	820,9
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 924,2	-1 953,5	-1 915,7
Myyntisaamiset	2 530,7	2 531,6	2 495,1
Siirto- ja tuloverosaamiset	846,4	873,0	759,7
Siirto- ja tuloverovelat	-2 197,6	-2 262,4	-2 131,1
Varaukset	-190,2	-217,3	-196,9
Ostovelat	-962,8	-952,4	-927,0
Muut pitkäaikaiset saamiset	36,0	-	-
Laskennalliset verosaamiset/velat	233,4	203,2	233,9
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>	<b>-782,8</b>	<b>-948,7</b>	<b>-861,2</b>

\*Sisältäen rahoituserät ja verot.

# KONE Kiinan alueella

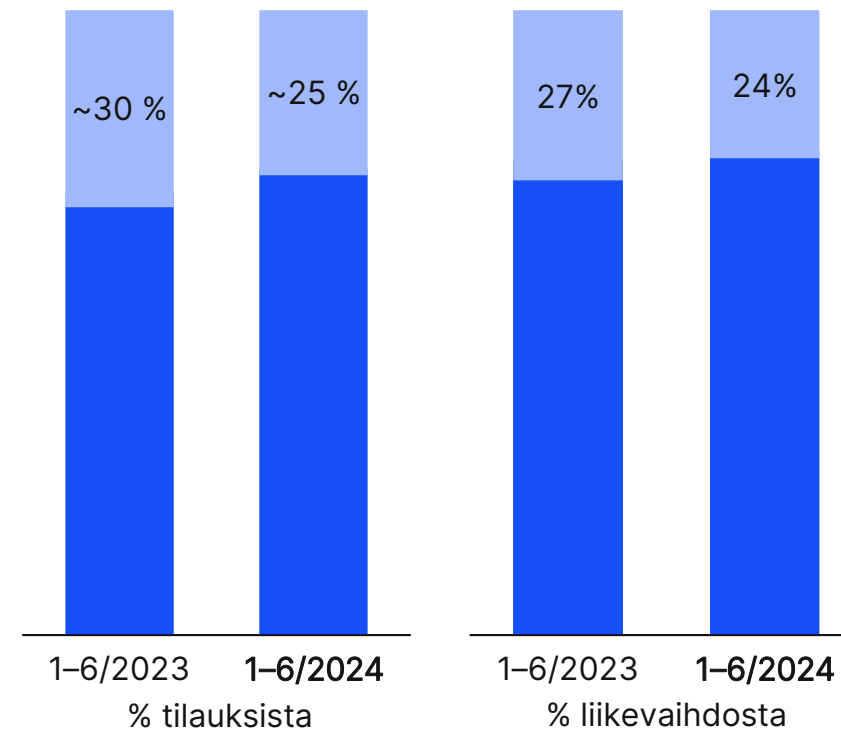
## Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina

Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset yksiköissä vs. markkinan kehitys



## Kiinan alueen osuus KONEen saaduista tilauksista ja liikevaihdosta

Rahamääräisesti (vertailukelpoisin valuutoin)



# Markkina-aktiiviteetti Kiinassa



- Heikko kuluttajaluottamus ja kiinteistökehittäjien likviditeettihaasteet painoivat edelleen uudisrakentamisaktiiviteettia, poliittiset toimenpiteet myös olennaisia elpymiselle
- Uudisrakentamisen ratkaisujen hinnoittelu ympäristöä väritti voimakas kilpailu
- Vahvaa kasvua huolto- ja modernisointimarkkinoilla



	Q2 2024 y/y	H1 2024 y/y
Kiinteistösijoitukset	-10.50 %	-10.10 %
Asuntojen myyntivolyymit	-23.40 %	-21.90 %
Rakennusaloitukset	-19.90 %	-23.70 %
Valmistuneet rakennukset	-23.20 %	-21.80 %
70 suurimman kaupungin uusien asuntojen hinnat (kesäkuu)	-4.89 %	-3.08 %