

Dedicated to People Flow™

**KONE**

## Industrial Chic -muotoilua liiketiloihin.

Hienostuneita, kiehtovia sisustustyyliä, jotka palkitsevat ja inspiroivat. Industrial Chic on saanut vaikutteita viileästä ja hienostuneesta teollisesta muotoilusta luoden harmonisia sisustuksia, jotka vetävät katseet puoleensa.



reddot design award  
winner 2012



# KONE Q3

OSAVUOSIKATSAUS  
TAMMI-SYYSKUULTA 2012

12



# KONE Q3: Myönteinen kehitys jatkui ja rahavirta oli ennätystasolla

## Heinä–syyskuu 2012

- Heinä–syyskuussa 2012 saadut tilaukset olivat 1 296 (7–9/2011: 1 095) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 18,3 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 10,5 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettuna.
- Liikevaihto kasvoi 26,0 % 1 634 (1 296) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein kasvu oli 18,8 %.
- Liikevoitto oli 224,5 (188,9) miljoonaa euroa eli 13,7 % (14,6 %) liikevaihdosta.
- Rahavirta liiketoiminnasta oli 351,9 (240,1) miljoonaa euroa.
- KONE tarkentaa vuoden 2012 näkymiään. KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 13–17 % vuoteen 2011 verrattuna vertailukelpoisiin valuuttakurssein. Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 780–820 miljoonaa euroa ilman kertaluonteisia kuluja. Aikaisemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 12–17 % vuoteen 2011 verrattuna vertailukelpoisiin valuuttakurssein. Aikaisempi näkyvä liikevoiton (EBIT) osalta oli 760–820 miljoonaa euroa.

## Tammi–syyskuu 2012

- Tammi–syyskuussa 2012 saadut tilaukset olivat 4 175 (1–9/2011: 3 366) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 24,0 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 17,6 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettuna. Syyskuun 2012 lopussa tilauskanta oli 5 284 (31.12.2011: 4 348) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 21,5 % 4 419 (3 636) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein kasvu oli 15,9 %.
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia kuluja oli 565,7 (492,1) miljoonaa euroa eli 12,8 % (13,5 %) liikevaihdosta. Liikevoitto, joka sisältää kertaluonteisen 37,3 miljoonan euron kulun liittyen tukitoimintojen kehittämisohjelmaan ja kustannusten sopeuttamisohjelmaan, oli 528,4 miljoonaa euroa.
- Hallitus ehdottaa vuodelta 2011 maksettavaksi ylimääräistä osinkoa, joka olisi kullekin B-osakkeelle 1,50 euroa.

## AVAINLUVUT

		7–9/2012	7–9/2011	1–9/2012	1–9/2011	1–12/2011
Saadut tilaukset	Me	1 295,6	1 095,4	4 174,9	3 366,3	4 465,1
Tilauskanta	Me	5 283,7	4 143,2	5 283,7	4 143,2	4 348,2
Liikevaihto	Me	1 633,7	1 296,2	4 419,1	3 636,4	5 225,2
Liikevoitto (EBIT)	Me	224,5	188,9	565,7 <sup>1)</sup>	492,1	725,1
Liikevoitto (EBIT)	%	13,7	14,6	12,8 <sup>1)</sup>	13,5	13,9
EBITA	Me	233,1	192,5	591,6 <sup>1)</sup>	502,6	741,2
EBITA	%	14,3	14,9	13,4 <sup>1)</sup>	13,8	14,2
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	351,9	240,1	792,6	607,3	819,8
Tilikauden voitto	Me	184,5	156,2	428,0	397,9	644,4
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,70	0,61	1,65	1,56	2,52
Korollinen nettovelka	Me	-1 105,9	-823,2	-1 105,9	-823,2	-829,1
Omavaraisuusaste	%	51,1	50,4	51,1	50,4	54,0
Nettovelkaantumisaste	%	-52,4	-47,2	-52,4	-47,2	-40,8

<sup>1)</sup> Ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämisohjelmaan ja kustannusten sopeuttamisohjelmaan.

## Toimitusjohtaja Matti Alahuhta katsauksen yhteydessä:

“Olen tyytyväinen liiketoimintamme hyvänä jatkuneeseen kehitykseen. Saadut tilaukset kasvoivat 18 %, vertailukelpoisin valuuttakurssein 10,5 %. Liikevaihto kasvoi 26 %, vertailukelpoisin valuuttakurssein 19 %. Liikevoitto kasvoi 19 % 224,5 miljoonaan euroon. Olen erityisen tyytyväinen ennätysvahvaan 352 miljoonan euron rahavirtaan, joka seurasi liikevoiton kasvusta ja vahvasta parannuksesta nettokäyttöpääomassa. Henkilöstömme on jatkanut hyvää työtään, josta haluan kiittää heitä.

Nettokassamme on vahva, ja rahavirtamme on kehittynyt hyvin positiivisesti. Tältä pohjalta KONEen hallitus on ehdottanut, että tilikaudelta 2011 maksetaan osakkeenomistajille 1,50 euron ylimääräinen osinko kullekin B-osakkeelle.

Kerroimme kesäkuussa tuovamme markkinoille uuden globaalin hissituoteperheen. Olemme nyt aloittaneet uusien tuotteiden myynnin EMEA-alueella sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella. Amerikan alueella lanseeraamme tämän uuden tuoteperheen vuoden 2013 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Asiakkaidemme ensimmäiset reaktiot ovat olleet erittäin rohkaisevia. Uusi tuotetarjonta tulee kattamaan hyvin merkittävän osan uusien laitteiden toimituksista ja kokonaismodernisoinneista vuoden 2014 loppuun mennessä. Emme odota uuden tarjonnan vaikuttavan merkittävästi liikevaihtoon vielä vuonna 2013, koska nostamme sen volyyymiä asteittain.

Rakentaminen on useimmilla länsimaisilla markkinoilla heikolla tasolla, ja myös Kiina ja Intia, maailman suurimmat uusien laitteiden markkinat, ovat sykleissään matalamman kasvun vaiheessa. Pitkään jatkunut heikkous monilla uusien laitteiden markkinoilla on vaikuttanut epäsuotuisasti huoltomarkkinoiden kehitykseen joissakin maissa. Hinnoittelukehityksemme on jatkunut hyvänä kaikissa liiketoiminnoissa, mutta hinnoittelu on muuttunut haastavammaksi nykyisessä markkinaympäristössä.

Tavoitteemme on jatkossakin ottaa vaikea markkinatilanne mahdollisuutena. Teemme koko ajan aktiivisesti työtä ymmärtääksemme markkinoita hienojakoisemmin pystyäksemme tarttumaan kasvumahdollisuuksiin. Työskentelemme lisäksi kovasti laadun ja tuottavuuden parantamiseksi edelleen. Tulemme jatkossakin panostamaan paljon henkilöstömme kehittämiseen ja hyvän vireen ylläpitämiseen. Tämä lähestymistapa yhdessä positiivisen eteenpäin vievän asenteen kanssa tulee olemaan erittäin tärkeää, koska liiketoimintaympäristömme tulee suurella todennäköisyydellä muuttumaan edelleen haastavammaksi maailmantalouden vaikeuksista ja epävarmuuksista johtuen.”

# Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2012

## Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2012 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2011, joka julkaistiin 26. tammikuuta 2012, ja lisäksi vuonna 2012 voimaan tulleita IAS/IFRS -standardimuutoksia. Näillä muutoksilla ei ole olennaista merkitystä osavuositarkastukseen. Osavuositarkastuksessa julkaisuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

## Katsaus heinä–syyskuulta 2012

### Toimintaympäristö heinä–syyskuussa

Toimintaympäristön kehitys vuoden 2012 kolmannella neljänneksellä oli suurelta osin KONEen odotusten mukaista. Uusissa laitteissa Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella markkina laski jonkin verran Keski- ja Pohjois-Euroopassa pysyen kuitenkin melko hyvällä tasolla. Etelä-Euroopassa markkina laski jo ennestään alhaiselta tasolta. Amerikan alueella asteittainen elpyminen jatkui. Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan kasvu jatkui, joskin jonkin verran hitaammin kuin vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Suurprojektien segmentti pysyi aktiivisena, mutta päätöksenteko hidastui, mikä vaikutti segmentin kasvuun. Modernisointimarkkina oli maailmanlaajuisesti melko vakaa, joskin alueellisin vaihteluin. Huoltomarkkinoiden suotuisa kehitys jatkui useimmissa maissa. Hintakilpailu tiukkeni entisestään useimmilla markkinoilla, erityisesti alueilla, joilla uusien laitteiden markkinat heikkenivät.

EMEA-alueella uusien laitteiden markkina laski jonkin verran Keski- ja Pohjois-Euroopassa. Aktiiviteetti asuinrakentamisen segmentillä kasvoi hieman, kun taas muut segmentit laskivat jonkin verran. Uusien laitteiden kysynnän kasvu jatkui Saksassa, Itävallassa ja Sveitsissä. Isossa-Britanniassa markkina laski, jos ei huomioida yksittäisten suurprojektien vaikutusta. Markkina laski edelleen Alankomaissa ja Irlannissa. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden kysyntä laski edelleen, ja negatiivisinta kehitys oli asuinrakentamisessa. Espanjassa ja Italiassa uusien laitteiden markkina laski edelleen aiemmalta matalalta tasolta. Markkina laski hieman myös Ranskassa. Kasvu jatkui Turkissa ja Venäjällä. Lähi-idässä uusien laitteiden kysyntä pysyi vahvana Saudi-Arabiassa, ja elpymisen merkkejä oli edelleen nähtävissä Qatarissa ja Arabiemiirikuntien Dubaissa. Modernisointimarkkina kasvoi hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja laski edelleen Etelä-Euroopassa. EMEA-alueen huoltomarkkinoiden hyvä kehitys jatkui, joskin selkein vaihteluin maittain. Hintakilpailu huoltomarkkinoilla on voimistunut useassa maassa.

Amerikan alueella uusien laitteiden kysynnän asteittainen elpyminen jatkui. Elpymistä Yhdysvalloissa vauhdittivat edelleen erityisesti pienet ja keskikokoiset projektit asuin- ja toimistorakentamisen segmenteillä. Infrastruktuurisegmentti ja muut julkisin varoin rahoitetut projektit pysyivät matalalla tasolla. Toimistorakennusten käyttöasteet kehittyivät suotuisasti erityisesti länsirannikolla ja Teksasissa. Markkinan hienoinen parantuminen jatkui myös Floridassa ja Keskilännessä pitkään jatkuneen heikentymisen jälkeen. Uusien laitteiden markkina kasvoi hieman Kanadassa ja pysyi vakaana Meksikossa. Amerikan alueen modernisointiaktiiviteetti kasvoi hieman. Huoltomarkkinoilla hintakilpailu tiukkeni, erityisesti muilla kuin asuinrakennussegmentillä.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinoiden kasvu jatkui. Kiinassa kaikki segmentit kasvoivat, joskin jonkin verran hitaammin kuin ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Asuinrakennussegmentin kasvua vauhdittivat kaikenkokoisissa

kaupungeissa edullinen asuinrakentaminen ja sisämaan keskikokoisissa kaupungeissa myös muu asuinrakentaminen. Suurissa kaupungeissa muuhun asuinrakentamiseen kuin edulliseen asuinrakentamiseen vaikuttivat epäsuotuisasti edelleen Kiinan hallituksen toimet, joiden pyrkimyksenä on ollut hillitä asuntojen hintakehitystä ja yleistä inflaatiota. Kaupallisen rakentamisen kasvu jatkui. Kasvua tuki kiinteistökehittäjien lisääntynyt keskittyminen muuhun kuin asuinrakentamiseen seurauksena hallituksen toimista, jotka ovat vaikuttaneet asuinrakentamisessa tarjolla oleviin mahdollisuuksiin. Infrastruktuurisegmentti kasvoi myös jonkin verran metro- ja lentokenttärakennusaktiiviteetin suotuisan kehityksen johdosta, kun taas nopeiden rautatieyhteyksien investoinnit pysyivät vakaina matalalla tasolla. Intiassa uusien laitteiden markkina pysyi suhteellisen vakaana siitä huolimatta, että asuntokysyntä pysyi hyvänä. Sekä Intiassa että Australiassa päätöksenteko hidastui yleisestä talouden epävarmuudesta johtuen. Australiassa tämä johti huomattavaan laskuun uusien laitteiden markkinalla. Modernisointikysyntä laski Australiassa hieman. Kaakkois-Aasian markkinoiden kasvu jatkui, mutta kasvu oli aiempaa maltillisempaa. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinoiden kasvu jatkui. Hinnoitteluympäristö pysyi haastavana kaikilla markkinoilla.

### Taloudellinen kehitys heinä–syyskuussa

Saadut tilaukset kasvoivat 18,3 % heinä–syyskuuhun 2011 verrattuna ja olivat 1 296 (7–9/2011: 1 095) miljoonaa euroa. Poislukien joulukuusta 2011 alkaen tytäryhtiönä konsolidoidun GiantKONEen vaikutus, saadut tilaukset kasvoivat 7,9 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein KONEen saadut tilaukset kasvoivat 10,5 %. Saatujen tilausten katteen myönteinen kehitys jatkui.

KONEen hinnoittelukehitys jatkui hyvänä vuoden kolmannella neljänneksellä kaikissa liiketoiminnoissa, mutta hinnoittelusta on tullut haastavampaa nykyisessä markkinaympäristössä.

Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat. Modernisoinnissa saadut tilaukset laskivat jonkin verran. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saatujen tilausten kasvu oli vahvinta Kaakkois-Aasiassa ja Kiinassa. Saadut tilaukset kasvoivat hieman EMEA-alueella. Ne kasvoivat selvästi Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja laskivat selvästi Etelä-Euroopassa. Parasta kehitys oli Itävallassa ja Venäjällä. KONEen saadut tilaukset laskivat selvästi Amerikan alueella johtuen laskusta Yhdysvalloissa.

KONEen suurimpiin tilauksiin kolmannella neljänneksellä kuului Isossa-Britanniassa kaksi tilausta, joista ensimmäinen sisälsi 47 hissien toimittamisen uusille Lontooseen rakennettaville Crossrail-asemille, ja toinen 31 hissiä uuteen Lontoon keskustassa rakenteilla olevaan toimistorakennukseen nimeltään 5 Broadgate. Suomessa KONE valittiin modernisoimaan liukuportaita Helsingin Seudun Liikennelaitoksen Kampin metroasemalla. Tähän tilaukseen kuului myös viiden vuoden huoltosopimus. Ruotsissa KONE sai tilauksen toimittaa 33 hissiä ja 40 liukuporrasta lähellä Tukholmaa sijaitsevaan Mall of Scandinaviaan. Singaporessa KONE sai tilauksen toimittaa 52 hissiä ja 21 liukuporrasta uuteen South Beachin ekokorttelirakennuskohteeseen.

KONEen liikevaihto kasvoi 26,0 % heinä–syyskuuhun 2011 verrattuna ja oli 1 634 (7–9/2011: 1 296) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu GiantKONE poislukien oli 17,8 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 18,8 %. Liikevaihto kasvoi kaikilla maantieteellisillä alueilla.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 870,5 (599,4) miljoonaa euroa, mikä vastaa 45,2 % kasvua vuoden 2011 vastaavaan

## Katsaus tammi–syyskuulta 2012

### LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, Me

	7-9/2012	%	7-9/2011	%	1-9/2012	%	1-9/2011	%	1-12/2011	%
EMEA <sup>1)</sup>	767,7	47	697,9	54	2 186,4	49	2 004,5	55	2 893,7	55
Amerikka	267,7	16	231,6	18	706,3	16	661,4	18	947,3	18
Aasian ja Tyynenmeren alue	598,3	37	366,7	28	1 526,4	35	970,5	27	1 384,2	27
<b>Yhteensä</b>	<b>1 633,7</b>		<b>1 296,2</b>		<b>4 419,1</b>		<b>3 636,4</b>		<b>5 225,2</b>	

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 35,0 %.

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 9,5 % ja oli 763,2 (696,8) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 4,6 %. Liikevaihto huollossa ja modernisoinnissa kasvoi suunnilleen samalla vauhdilla.

KONEen liikevoitto heinä–syyskuussa 2012 oli 224,5 (188,9) miljoonaa euroa eli 13,7 % (14,6 %) liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta uusien laitteiden liikevaihdon vahvana jatkuneesta kasvusta Kiinassa, hyvästä kehityksestä huoltoliiketoiminnassa sekä valuuttojen muuntokurssien myönteisestä kehityksestä aiempaan vuoteen verrattuna. Liikevoiton kasvua rasittivat edelleen aineettomien hyödykkeiden poistot liittyen GiantKONEen konsolidointiin tytäryhtiönä, matalammat saatujen tilausten katteet vuosina 2010 ja 2011 sekä nousseet työvoimakustannukset Aasiassa. GiantKONEen konsolidointiin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistojen vaikutus suhteelliseen liikevoittoon oli 0,3 prosenttiyksikköä. KONE myös jatkoi resurssien ja siten kiinteiden kustannusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä prosessikehityksessä. Lisäksi uusien laitteiden liikevaihdon kasvu suhteessa kokonaisliikevaihtoon rasittaa KONEen suhteellista liikevoittoa vuonna 2012.

Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja heinä–syyskuussa 2012 oli erittäin vahva, 351,9 (240,1) miljoonaa euroa. Vahvan rahavirran taustalla olivat ensisijaisesti merkittävästi parantunut nettokäyttöpääoma sekä liikevoiton kasvu. Nettokäyttöpääoman parantuminen johtui parantuneesta ennakkomaksujen tasosta suhteessa vaihto-omaisuuteen, myyntisaatavien hyvästä kehityksestä, sekä ostovelkojen ja muiden korottomien velkojen kasvusta. Nettokäyttöpääoma ennen rahoituseriä ja veroja saavutti erittäin hyvän tason raportointikauden lopussa.

### Katsaus tammi–syyskuulta 2012

#### Saadut tilaukset ja tilauskanta tammi–syyskuussa

Tammi–syyskuun 2012 aikana uusien laitteiden markkina laski jonkin verran Keski- ja Pohjois-Euroopassa pysyen kuitenkin suhteellisen hyvällä tasolla, kun taas Etelä-Euroopan markkinatilanne heikkeni edelleen matalalta tasolta. Uusien laitteiden markkinan asteittainen elpyminen jatkui Amerikan alueella. Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinoiden kasvu jatkui, joskin selvästi hitaammin kuin edellisellä vuonna. Modernisointimarkkinat laskivat hieman. Huoltomarkkinoiden kasvu jatkui, mutta se hidastui Etelä-Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Hinnoitteluympäristö oli haastava kaikissa liiketoiminoissa, erityisesti maissa, joissa uusien laitteiden markkina on ollut pitkään heikolla tasolla.

Saadut tilaukset kasvoivat 24,0 % tammi–syyskuuhun 2011 verrattuna ja olivat 4 175 (1–9/2011: 3 366) miljoonaa euroa. Poislukien joulukuusta 2011 alkaen tytäryhtiönä konsolidoidun GiantKONEen vaikutus, saadut tilaukset kasvoivat 14,0 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna KONEen saadut tilaukset kasvoivat 17,6 %. Saatujen tilausten kate kehittyi myönteisesti. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin.

Tilaukanta kasvoi 21,5 % vuoden 2011 loppuun verrattuna ja oli 5 284 (31.12.2011: 4 348) miljoonaa euroa syyskuun 2012 lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 19,9 %. Tilaukannan kate laski vuonna 2011, mutta alkoi parantua vuoden 2012 toisella neljänneksellä. Tämä kehitys jatkui kolmannella vuosineljänneksellä.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman tammi–syyskuuhun 2011 verrattuna. Uusissa laitteissa tilausvirran kasvu oli nopeinta Lähi-idässä, Venäjällä, Itävallassa, Sveitsissä ja Pohjoismaissa. Saadut uusien laitteiden tilaukset laskivat eniten Italiassa, Alankomaissa ja Irlannissa. KONEen modernisointitilaukset EMEA-alueella laskivat hieman tammi–syyskuuhun 2011 verrattuna. Modernisointitilaukset kasvoivat eniten Itävallassa, Belgiassa sekä Sveitsissä ja laskivat eniten Saksassa.

Amerikassa KONEen saadut tilaukset kasvoivat jonkin verran verrattuna tammi–syyskuuhun 2011. Saadut uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman Yhdysvalloissa ja vahvasti Kanadassa sekä Meksikossa. Modernisointitilaukset laskivat hieman johdun tilausten laskusta Yhdysvalloissa.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat erittäin vahvasti verrattuna tammi–syyskuuhun 2011. Saadut tilaukset kasvoivat Kiinassa, Kaakkois-Aasiassa ja Intiassa. Kasvuvauhti oli korkein Kiinassa ja Kaakkois-Aasiassa. Saadut tilaukset laskivat Australiassa johdun paikallisen rakennusmarkkinan huomattavasta laskusta. Modernisointitilaukset laskivat selvästi edellisen vuoden vastaavan ajanjakson korkealta tasolta.

#### Liikevaihto

KONEen liikevaihto kasvoi 21,5 % tammi–syyskuuhun 2011 verrattuna ja oli 4 419 (1–9/2011: 3 636) miljoonaa euroa. Liikevaihto poislukien GiantKONE kasvoi 15,0 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein KONEen liikevaihto kasvoi 15,9 %.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 2 188 (1 628) miljoonaa euroa, mikä vastaa 34,4 % kasvua vuoden 2011 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 26,4 %.

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto nousi 11,1 % ja oli 2 231 (2 009) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 7,2 %. Sekä huollon että modernisoinnin liikevaihdon kasvuvauhti oli hyvä.

Sekä uusien laitteiden että palveluiden osuus liikevaihdosta oli 50 %.

## Katsaus tammi–syyskuulta 2012

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi selvästi verrattuna tammi–syyskuuhun 2011. Liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa.

Amerikan alueen liikevaihto laski jonkin verran paikallisissa valuutoissa laskettuna tammi–syyskuuhun 2011 verrattuna. Uusien laitteiden liikevaihto laski johtuen heikosta uusien laitteiden tilausvirrasta vuonna 2010. Amerikan markkinalla viive tilauksen kirjaamisen ja toimituksen välillä on pidempi kuin muilla markkinoilla. Huollon liikevaihto kasvoi jonkin verran, ja modernisoinnin liikevaihto oli vakaa.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi erittäin vahvasti tammi–syyskuuhun 2011 verrattuna. Uusien laitteiden ja huollon liikevaihto kasvoi, kun taas modernisoinnin liikevaihto laski.

Liikevaihdosta 49 % (55 %) tuli EMEA-alueelta, 16 % (18 %) Amerikasta ja 35 % (27 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta.

### Tulos

KONEen liikevoitto ilman kertaluonteisia kuluja kasvoi 565,7 (1–9/2011: 492,1) miljoonaa euroon ja oli 12,8 % (13,5 %) liikevaihdosta. Liikevoitto sisältäen kertaluonteisen 37,3 miljoonan euron kulun liittyen tukitoimintojen kehittämisohjelmaan ja kustannusten sopeuttamisohjelmaan oli 528,4 miljoonaa euroa. Liikevoiton kasvu oli seurausta uusien laitteiden liikevaihdon vahvana jatkuneesta kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella, erityisesti Kiinassa, hyvästä liikevaihdon kasvusta palveluliiketoiminnassa sekä valuuttojen muuntokurssien myönteisestä kehityksestä aiempaan vuoteen verrattuna. Liikevoiton kasvua rasittivat aineettomien hyödykkeiden poistot liittyen GiantKONEen konsolidointiin tytäryhtiönä, matalammat katteet saaduissa tilauksissa vuosina 2010 ja 2011, nousseet työvoimakustannukset Aasiassa sekä ensimmäisen vuosipuoliskon aikana myös korkeammat raaka-ainekustannukset. GiantKONEen konsolidointiin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistojen vaikutus suhteelliseen liikevoittoon oli 0,3 prosenttiyksikköä. KONE myös jatkoi resurssien ja siten kiinteiden kustannusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä prosessikehityksessä. Lisäksi uusien laitteiden liikevaihdon kasvu suhteessa kokonaisliikevaihtoon rasittaa KONEen suhteellista liikevoittoa vuonna 2012. Netto-rahoituserät olivat 24,3 (17,6) miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 556,1 (517,2) miljoonaa euroa. Verot olivat 128,1 (119,3) miljoonaa euroa, kun veroina on otettu huomioon konserniyhtiöiden katsauskauden tulokseen suhteutettu osuus arvioituista koko tilikauden veroista. Koko tilikauden arvioitu efektiivinen veroaste on 23,5 %. Katsauskauden voitto oli 428,0 (397,9) miljoonaa euroa.

Osakekohtainen tulos oli 1,65 (1,56) euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli 8,17 (6,84) euroa.

Raportointikauden aikana KONE ilmoitti aloittavansa kaksi ohjelmaa, joiden tavoitteena on parantaa kilpailukykyä, sekä aloitti niiden toteuttamisen. Ensimmäinen ohjelmista kohdistuu tukitoimintojen laadun ja tuottavuuden parantamiseen, ja toinen resurssien sopeuttamiseen niissä maissa, joissa markkina on laskenut pysyvämmin heikolle tasolle. Suunnitelman mukaan ohjelmat on kokonaan toteutettu vuoden 2013 loppuun mennessä, ja niiden odotetaan tuovan noin 35 miljoonan euron vuosiasästöt. Tätä vastaava kuukausikohtainen kustannussäästötaso saavutetaan vuoden 2013 loppuun mennessä. Ohjelmiin liittyvä kertaluonteinen kulu, 37,3 miljoonaa euroa, kirjattiin vuoden 2012 toiselle neljännekselle. Kulu esitettiin lähes kokonaan uudelleenjärjestelyvarauksena toisen vuosineljänneksen lopussa. Ohjelmat etenivät suunnitelmien mukaisesti kolmannella neljänneksellä.

### Tase ja rahavirta

Tase oli erittäin vahva ja korolliset varat ylittivät selvästi korolliset velat syyskuun 2012 lopussa. KONEen liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli vuoden 2012 tammi–syyskuussa 792,6 (1–9/2011: 607,3) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma ennen rahoituseriä ja veroja parantui huomattavasti. Pääasialliset syyt hyvään rahavirtaan olivat liikevoiton kasvu, hyvä ennakkomaksujen taso suhteessa vaihto-omaisuuteen, myyntisaatavien parantunut kiertonopeus ja ostovelkojen kasvu. Nettokäyttöpääoma oli syyskuun 2012 lopussa -592,6 (31.12.2011: -361,4) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerät.

Korollinen nettovelka oli syyskuun 2012 lopussa -1 106 (31.12.2011: -829,1) miljoonaa euroa, nettovelkaantumisaste -52,4 % (31.12.2011: -40,8 %) ja KONEen omavaraisuusaste 51,1 % (31.12.2011: 54,0 %).

### Ehdotus lisäosingosta tilikaudelta 2011

KONEen hallitus teki syyskuussa 2012 ehdotuksen ylimääräisen osingon maksamisesta tilikaudelta 2011 ja kutsui koolle ylimääräisen yhtiökokouksen, joka pidetään Helsingissä 24. lokakuuta 2012. Ehdotuksen mukaan tilikaudelta 2011 maksettaisiin ylimääräistä osinkoa 1,495 euroa A-sarjan osakkeelta ja 1,50 euroa B-sarjan osakkeelta. Osingonjaon täsmäytyspäiväksi ehdotetaan 29. lokakuuta 2012 ja osinko ehdotetaan maksettavaksi 5. marraskuuta 2012.

Ehdotusta ylimääräisen osingon maksamisesta tukivat erittäin vahva nettokassa ja likviditeettitilanne. KONEen pääomarakenne pysyisi vahvana myös ylimääräisen osingon maksamisen jälkeen.

### Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 97,9 (1–9/2011: 92,5) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tuotantoon sekä tutkimuksen ja kehityksen sekä tietojenkäsittelyn laitteisiin. Yritysostojen osuus oli 25,5 (57,0) miljoonaa euroa.

KONE tiedotti heinäkuussa 2010 tuotanto- ja tuotekehityksikkönsä siirtämisestä ja laajentamisesta Kunshanissa, Kiinassa. Rakennustyöt ovat edenneet hyvin, ja ne valmistuvat vaiheittain vuosina 2012 ja 2013. Tuotanto siirrettiin uuteen yksikköön vuoden 2012 toisen ja kolmannen neljänneksen aikana. Näihin tuotantoyksiköihin liittyvät menot raportoitii investointeina toisen neljänneksen 2012 aikana. Loppuosa tiloista, mukaan lukien toimistorakennus ja tuotekehityksikkö, valmistuvat vaiheittain vuoden 2012 viimeisen neljänneksen ja vuoden 2013 aikana. KONE sai Kunshanin kaupungilta yksikön siirtämistä koskevan investointituen, josta suurin osa on jo suoritettu. Tämä tuki pienensi nettoinvestointia vuoden 2012 ensimmäisellä puoliskolla.

Tammi–syyskuussa 2012 KONE osti Minnesotan osavaltion markkinoilla toimivan hissihuolto-yhtiön Eagle Elevator Corporationin liiketoiminnan Yhdysvalloissa. Lisäksi KONE osti raportointikauden aikana useita pieniä eurooppalaisia huolto-yhtiöitä. Raportointikauden yritysostoilla erikseen tai kokonaisuutena ei ole merkittävää vaikutusta KONEen tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

### Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitysmenot olivat 62,7 (1–9/2011: 59,0) miljoonaa euroa eli 1,4 % (1,6 %) liikevaihdosta. Tutkimus- ja kehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden

## Katsaus tammi–syyskuulta 2012

jatkokehityksen. KONEen hissi ja liukuportaat perustuvat alalaaan johtavaan energiatehokkaaseen teknologiaan.

KONEen asiakkaat ja loppukäyttäjät ovat tutkimus- ja kehitystyön keskiössä. KONE keskittyy visionsa ”KONEen ratkaisut tarjoavat parhaan käyttäjäkokemuksen” mukaisesti asiakkaiden ja loppukäyttäjien tarpeiden ymmärtämiseen helpottaakseen ihmisvirtojen liikkumista rakennuksissa ja parantaakseen käyttäjäkokemusta. Yksi KONEen viidestä kehitysohjelmasta, Innovatiiviset People Flow™ -ratkaisut, on kohdennettu innovatiivisten tuotteiden kehittämiseen yhä kaupungistuvampaan maailmaan, painopisteinä ekotehokkuus, käyttömukavuus ja visuaalinen ilme.

Syyskuussa 2012 talouslehti Forbes listasi jälleen KONEen maailman 50 innovatiivisimman yhtiön joukkoon.

Kesäkuussa 2012 KONE tiedotti tuovansa markkinoille uuden, innovatiivisen hissien tuoteperheen. Uudet tuotteet tulevat kattamaan merkittävän osan KONEen uusien laitteiden toimituksista globaalisti, ja niiden odotetaan ajan myötä kattavan 60 % KONEen uusien laitteiden myynnin volyymin ja 90 % kokonaismodernisointien volyymin. Uuden tuotetarjonnan myynti alkoi raportointikauden aikana EMEA-alueella sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella. Tuotteet lanseerataan Amerikassa vuoden 2013 ensimmäisellä puoliskolla. Uusi tuotetarjonta parantaa KONEen tuotekilpailukykyä entisestään nykyiseltä jo korkealta tasolta. Merkittävimmät parannukset uusissa tuotteissa on saavutettu ekotehokkuudessa, käyttömukavuudessa, visuaalisessa ilmeessä sekä tilankäytön tehokkuudessa. Uuteen tarjontaan kuuluvat maailmanlaajuiseen myyntiin tuleva konehuoneeton KONE MonoSpace® -hissi sekä Aasian markkinoille suunnattu KONE N MiniSpace™-hissi, jossa on pieni konehuone.

Uuden tuoteperheen hissit ovat jopa 35 % energiatehokkaampia kuin KONEen nykyisen tuotevalikoiman jo hyvä taso. Uudessa tuotevalikoimassa edelleen parantuneen energiatehokkuuden taustalla ovat täysin uudistettu KONE EcoDisc® -nostokoneisto, hyötysuhteeltaan erinomainen moottori sekä entisestään parannetut valmiustilaratkaisut.

Systemaattinen ja kokonaisvaltainen suunnittelutyö on lisäksi mahdollistanut uuden tason saavuttamisen KONEen volyyminhissien ajomukavuudessa. Tämä on saavutettu merkittävillä parannuksilla useilla hissien käyttömukavuuteen vaikuttavilla alueilla. Näitä ovat muun muassa uusi moottorin hallintajärjestelmä, uudet jarrut, uusi nostojärjestelmä sekä parannettu korin rakenne. Merkittäviin käyttömukavuutta edistäviin parannuksiin lukeutuu myös kattava ajomukavuuden mittaus, jonka KONE suorittaa kaikille asentamilleen tuotteille ennen luovutusta asiakkaalle.

Uuteen hissien tuotetarjontaan kuuluu myös visuaaliselta ilmeeltään kokonaan uudet sisustuselementit KONEen hisseihin, kuten laajennettu KONE Design Collection, joka sisältää sekä valmiin hissikorivalikoiman että laajan valikoiman erillisiä pintoja, materiaaleja ja elementtejä hissien sisustukseen yhdisteltäväksi. Ilmeeltään erilaisten vaihtoehtojen laajuus mahdollistaa KONEen asiakkaille hissien sisustuksen valitsemisen niin, että se sopii saumattomasti rakennuksen yleisilmeeseen. KONE jatkaa erottautumistaan korkealaatuisella muotoilulla ja visuaalisella ilmeellä, mikä on myös saanut muotoilualalla tunnustusta raportointikaudella KONEelle myönnettyjen design-palkintojen muodossa.

Uusien tuotteiden aiempaa parempi tilankäytön tehokkuus kasvattaa KONEen ratkaisujen kattamaa markkinaa modernisoinnissa, koska uudet hissit on mahdollista asentaa pienempiin kuiluihin aiempiin malleihin verrattuna. Tämän odotetaan

merkittävästi parantavan KONEen ratkaisujen kilpailukykyä modernisoinnissa.

Raportointikauden aikana KONE toi myös markkinoille energiatehokkaan Direct Drive -ratkaisun infrastruktuuri- ja kaupallisten segmenttien liukuportaille ja -käytävälle. Uusi ratkaisu on yksi tekijöistä, joiden avulla tyyppillisen liukuporrasmallin energiankulutusta on voitu vähentää 19 % vuoden 2010 tasoon verrattuna.

### Muutokset johtokunnassa

KONE kertoi toukokuussa 2012 muutoksista KONEen johtokunnassa ja organisaatiossa. KONEen aluejako muuttui 1.7.2012 alkaen. Muutos heijastaa Aasian ja Tyynenmeren alueen, erityisesti Kiinan, hissi- ja liukuporrasmarkkinan nopeaa kasvua. Muutoksen seurauksena KONEen Kiinan liiketoiminta erotettiin omaksi alueekseen erilleen Aasian ja Tyynenmeren alueesta. Kiinan alueeseen kuuluvat manner-Kiina, Hong Kong ja Taiwan. William B. Johnson, joka on ollut KONEen Kiinan maajohtaja vuodesta 2004 alkaen, nimitettiin uuden alueen, Greater China, johtajaksi ja samalla KONEen johtokunnan jäseneksi. Hän raportoi toimitusjohtaja Matti Alahuhdalle. Uudessa aluejaossa KONEen Lähi-idän toiminnoista tuli osa uutta Aasian ja Tyynenmeren sekä Lähi-idän alueorganisaatiota, ja Noud Veeger jatkaa alueen johtajana.

Juho Malmberg, KONEen Customer Experience -yksiköstä vastannut johtaja lopetti KONEen palveluksessa 30.6.2012. Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtaja Ari Lehtoranta otti vastuulleen myös Asiakaskokemus -kehitysohjelman, joka on yksi KONEen viidestä keskeisestä kehitysohjelmasta.

KONE tiedotti kesäkuussa 2012 Larry G. Washin nimitämisestä Amerikan aluejohtajaksi 23.7.2012 alkaen Vance Tangin päätettyä lopettaa KONEen palveluksessa. Larry Wash on KONEen johtokunnan jäsen ja hän raportoi toimitusjohtaja Matti Alahuhdalle.

### Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian päämääränä on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteena on varmistaa henkilöstön saatavuus, yritykseen sitoutuminen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. KONEen toimintaa ohjaavat eettiset periaatteet. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

KONE valitsi Osallistuva henkilöstö -kehitysohjelman yhdeksi viidestä vuoden 2011 alussa alkaneesta kehitysohjelmastaan ja aloitti johtamisvalmiuksien edelleen kehittämiseen, työntekijöiden henkilökohtaisten kasvumahdollisuuksien edistämiseen sekä työhyvinvoinnin ja -turvallisuuden varmistamiseen keskitetyn toimenpideohjelman.

Raportointikauden aikana saatiin päätökseen vuosittainen johtamis- ja kykykartoitusprosessi. Lisäksi KONE järjesti kansainvälisen turvallisuuteen keskittyvän viikon, jonka keskeinen teema oli pienten asioiden merkitys turvallisuudessa. Raportointikaudella toteutettiin myös KONEen seitsemäs vuosittainen henkilöstötutkimus, jonka vastausprosentti oli ennätyskellisen korkea. Tulokset kommunikoiin koko henkilöstölle, toimenpideohjelmat luotiin ja niiden toimeenpaneminen sekä seuranta aloitettiin. Koulutusohjelmat, kuten Supervisor Development Program -ohjelma ja KONE Leader -ohjelma, jatkuivat suunnitellusti.

## Katsaus tammi–syyskuulta 2012

KONEen palveluksessa oli syyskuun 2012 lopussa 38 902 (31.12.2011: 37 542) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 38 164 (1–9/2011: 34 386).

Henkilöstöstä 48 % (31.12.2011: 50 %) sijoittui EMEA-alueelle, 14 % (14 %) Amerikkaan ja 38 % (36 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

### Ympäristö

KONEen tavoitteena on olla ekotehokkuudessa alansa johtava yritys. Ekotehokkaiden ratkaisujen kehittämisessä keskitytään valmiustila- ja nostoratkaisujen energiatehokkuuden parantamiseen. KONEen maailmanlaajuisen toiminnan merkittävien ympäristövaikutus liittyy KONEen laitteiden sähkön kulutukseen elinkaariensa aikana. Tämä korostaa energiatehokkaiden hissi- ja liukuporrasinovaatioiden kehittämisen tärkeyttä. KONEen omassa toiminnassa eniten hiilijalanjälkeen vaikuttavia päästöjä syntyy yhtiön logistiikkatoiminnoista, ajoneuvokannan käytöstä ja sähkönkulutuksesta.

Tammi–syyskuun 2012 aikana KONE jatkoi työtään hissinsä energiankulutuksen vähentämiseksi edelleen ja lisätäkseen energiatehokkaiden referenssiensä määrää maailmanlaajuisesti, esimerkiksi toimittamalla hissejä nollaenergiarakennuksiin. Raportointikauden aikana KONE julkaisi uuden globaalin volyyminhissien valikoiman, joka on jopa 35 % energiatehokkaampi kuin vuonna 2010 saavutettu energiatehokkuuden taso aiemmissa malleissa.

Toukokuussa 2012 KONE julkaisi vuoden 2011 yritysvastuu-raporttinsa, joka seuraa Global Reporting Initiativen raportointiohjeiden B-tasoa. Kolmas osapuoli on varmentanut KONEen vuodelta 2011 raportoidut kasvihuonekaasupäästöt. KONE on määrittänyt uusia ympäristötavoitteita parantaakseen seuraavan sukupolven hissinsä ja liukuportaidensa energiatehokkuutta. Muut kunnianhimoiset tavoitteet vuosien 2011–2013 ympäristötavoiteohjelmassa keskittyvät KONEen toimintojen hiilijalanjäljen pienentämiseen. Lisäksi KONE jatkaa toimitusverkostonsa ympäristöasioiden hallinnan kehittämistä.

Vuoden 2012 toisen ja kolmannen neljänneksen aikana KONEen tuotantoyksikkö Kunshanissa Kiinassa siirrettiin uusiin tiloihin, jotka on suunniteltu ja rakennettu modernien ympäristöystävällisen rakentamisen standardien mukaisesti. Tuotanto toimii nyt uusissa ekotehokkaissa tiloissa. Tuotantoprosessit uusissa tiloissa ovat erittäin tehokkaita ja niissä painotetaan energiankulutuksen ja hiilipäästöjen vähentämistä edelleen.

### Muita tapahtumia

KONE tiedotti maaliskuussa 2010, että Itävallassa eräät kunnat, julkisyhteisöt ja yritykset olivat nostaneet vahingonkorvauskanteita suurimpia hissi- ja liukuporrasyhtiötä, mukaan lukien KONEen itävaltalaisista tytäryhtiöistä KONE AG:ta, vastaan. Kyseiset kanteet ovat seurausta Itävallan kartellioikeuden vuoden 2007 päätöksestä, joka liittyy ennen vuoden 2004 puoliväliä tapahtuneisiin toimiin. Joitakin lisäkanteita on nostettu tiedotteen jälkeen. Kaikki oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa prosessia eräiden prosessien jo päätyttyä KONEelle myönteisesti. Vastajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä 169 miljoonaa euroa syyskuun 2012 lopussa. KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

KONE tiedotti tammikuussa 2011, että eräät julkisyhteisöt ja yritykset olivat nostaneet vahingonkorvauskanteita KONEen saksalaista tytäryhtiötä KONE GmbH:ta ja eräitä muita Saksassa toimivia hissi- ja liukuporrasyhtiötä vastaan. Kanteet kohdistuvat toimintaan Saksan markkinoilla ja ovat seurausta Euroopan

komission vuonna 2007 tekemästä päätöksestä liittyen kyseessä olevien yhtiöiden väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 alkua. Joitakin lisäkanteita on nostettu tiedotteen jälkeen. Kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa prosessia. Vastajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä noin 78 miljoonaa euroa syyskuun 2012 lopussa. KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

### Riskienhallinta

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Globaalien uusien laitteiden markkinoiden merkittävä heikkeneminen, erityisesti Kiinassa, voisi johtaa KONEen saatujen tilausten vähentymiseen, jo sovittujen toimitusten peruuntumiseen tai projektien aloitusten viivästymiseen, entisestään lisääntyneeseen hintakilpailuun, ja siten vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen.

Jatkunut epävarmuus maailmantaloudessa altistaa KONEtta myös vastapuoliriskeille rahoituslaitosten ja asiakkaiden osalta. Altistuminen rahoituslaitoksia koskeville vastapuoliriskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitoksiin Euroopassa ja Kiinassa. Hajauttaakseen rahoituksen luottoriskejä KONE tallettaa varojaan useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkinarahastoihin. KONE myös hyväksyy vastapuoliksi vain rahoituslaitoksia, joiden luottokelpoisuus on korkea. Jokaisen vastapuolen limiitin koko heijastaa tämän luottokelpoisuutta, ja KONE arvioi näitä limiittejä jatkuvasti.

KONE on myös alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun, ja jotka voivat johtaa luottotappioihin. Pienentääkseen näitä riskejä KONE on määritellyt toimintasäännöt tarjouksille, hyväksyntävaltuuksille ja luotonhallinnalle. Myyntisaamiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburseihin ja takauksiin. KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat tulojen ja menojen rahavirroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen liitetiedossa 2.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten, logistiikkaprosessien ja käytettävien IT-järjestelmien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista ja tuotantokapasiteetista on Kiinassa. Tuotantoketjuun liittyviä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien viansietokykyä, täsmällisellä ennustamisella, tekemällä läheistä yhteistyötä KONEen toimittajien kanssa ja kasvattamalla valmiutta siirtää kriittisten komponenttien valmistusta yhdeltä tuotantolinjalta



## Katsaus tammi–syyskuulta 2012

tai toimittajalta toiselle. KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

Raaka-aine- ja komponenttihintojen muutokset vaikuttavat suoraan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien valmistuskuluihin. Raaka-aine- ja komponenttihintojen muutoksilla on ollut ja voi jatkossakin olla negatiivinen vaikutus KONEen kannattavuuteen. Piententäkseen raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan. Kunnossapitotoiminnot vaativat suuren huoltoautokaluston, minkä vuoksi polttoaineiden hintojen muutokset vaikuttavat huollon kustannuksiin.

KONE toimii joillakin sellaisilla nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla ammattitaitoisen asennushenkilöstön saatavuus on haastavaa. Tämä voi johtaa toimitusviivästyksiin ja kustannusnousuihin, millä voi olla haitallinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. KONE pyrkii proaktiivisella projekti- ja resurssisuunnittelulla varmistamaan tarvittavien resurssien saatavuuden.

Merkittävä osuus KONEen liikevaihdosta muodostuu huolto- ja liiketoiminnasta, joka on vähemmän altis taloudellisen laskusuhdanteen vaikutuksille, mutta joka muodostuu toiminnoista, jotka vaativat runsaasti henkilöstöä. KONEen tuloskehitys voi vaarantua, jos tuottavuuden parantumistavoitteita ei saavuteta, erityisesti mikäli palkka- ja muut kustannukset kasvaisivat enemmän kuin KONE kykenisi nostamaan hintojaan, tai jos resurssit ei ole mahdollista mukauttaa liiketoimintamahdollisuuksien ja -ympäristön muuttuessa. Näitä riskejä hallitaan ennakoiduilla suunnittelu- ja ennustamisprosesseilla, hinnoitteluprosessien ja tuottavuuden jatkuvalla kehittämisellä sekä joidenkin toimintojen ulkoistamisella.

### Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5. maaliskuuta 2012. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2011.

Yhtiökokous vahvisti yhtiöjärjestyksen pykälien 4 ja 8 muuttamisen koskien hallituksen jäsenten lukumäärää ja yhtiökoukouskutsun julkaisemista.

Hallituksen jäsenten lukumäärä vahvistettiin yhdeksäksi. Hallituksen jäsenenä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Reino Hanhinen, Antti Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen ja uusiksi jäseniksi valittiin Shinichiro Akiba ja Jussi Herlin.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Sirkka Hämäläinen-Lindforsin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Anne Brunila ja Jussi Herlin jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan jäsenistä Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Reino Hanhinen, Juhani Kaskeala ja Jussi Herlin jäseniksi. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä Reino Hanhinen ja Juhani Kaskeala ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 33 000 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 25 570 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 3 810 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 21 760 000 kappaletta. Hankittavien osakkeiden vähimmäis- ja enimmäisvastike määräytyy sekä A- että B-sarjan osakkeen osalta hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä B-sarjan osakkeelle määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin uudestaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Heikki Lassila.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 1,395 euroa kutakin 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 1,40 euroa kutakin ulkona olevaa 216 635 414 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 8. maaliskuuta 2012, ja osingot maksettiin 15. maaliskuuta 2012.

### Osakepääoma ja markkina-arvo

Vuonna 2007 KONE myönsi ehdollisen 2007-optio-ohjelman. 2007-optio-oikeudet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2010 alkaen. Jokainen optio-oikeus oikeutti kahden (2) KONE Oyj:n oman yhtiön hallussa olevan B-sarjan osakkeen merkitsemiseen, merkintähinnan ollessa 6.3.2012 alkaen 20,545 euroa. Merkintäajan päättyessä 30. huhtikuuta 2012 KONE Oyj:n tytäryhtiön KONE Capital Oy:n hallussa olleet 888 000 sekä muutoin merkintäaikana käyttämättömät 2 520 KONE 2007 -optio-oikeutta raukesivat. Muut 1 109 480 KONE 2007 -optio-oikeutta oli käytetty.

Vuoden 2010 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 3 810 000 A-sarjan osaketta ja 21 760 000 B-sarjan osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Vuonna 2010 KONE myönsi ehdollisen 2010-optio-ohjelman. Optio-oikeuksia voidaan antaa n. 430 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikauden 2010–2012 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin. Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen harkinnan mukaan ja hallituksen päättämässä laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti.

KONEen osakepääoma oli 65 134 030,00 euroa 30. syyskuuta 2012. Osakepääoma koostui 222 431 764 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 38 104 356 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta.

KONEen markkina-arvo 30. syyskuuta 2012 oli 13 806 miljoonaa euroa ilman KONEen hallussa olevia omia osakkeita. Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

## Katsaus tammi–syyskuulta 2012

### Omat osakkeet

KONEen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa mahdollisen omien osakkeiden hankinnan aikaisintaan 13. maaliskuuta 2012.

Tammi–syyskuun 2012 aikana KONE käytti edellistä valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen helmikuussa ja osti yhteensä 834 174 omaa B-sarjan osaketta. Huhtikuussa KONE luovutti 208 295 omaa B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Lisäksi huhtikuussa 1 445 616 KONEen omaa B-sarjan osaketta merkittiin 2007 -optio-oikeuksilla. Kesä- ja elokuussa 2012 yhteensä 17 900 KONEen omaa B-sarjan osaketta palautui vastikkeetta KONEen osakepalkkiojärjestelmän 2010–2012 ehtojen mukaisesti. Syyskuun 2012 lopussa KONEella oli hallussaan 4 160 339 B-sarjan osaketta. KONEen hallussa olevat osakkeet edustavat 1,9 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,7 % kaikista äänistä.

### Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä

Tammi–syyskuussa 2012 NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä kaupankäyntiin kohteena oli 89,4 miljoonaa KONE Oyj:n B-sarjan osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 4 074 miljoonaa euroa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 473 251 osaketta (1–9/2011: 622 287). Osakkeen hinta 30. syyskuuta 2012 oli 53,85 euroa. Osakkeen hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo oli katsauskaudella 45,58 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 54,95 euroa ja matalin 39,19 euroa. NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vastasi noin 42 % koko niiden vaihdon volyyymista tammi–syyskuussa 2012 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, www.fragmentation.fidessa.com).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 30 402 ja lopussa 30 736. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä oli 28 214, mikä vastaa noin 13 % listatuista B-sarjan osakkeista.

Hallintarekistereiden mukaan 46,2 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa. Muut ulkomaiset omistukset katsauskauden lopussa vastasivat 6,5 % listatuista B-sarjan osakkeista. Kaiken kaikkiaan 52,7 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisessa omistuksessa, mikä vastaa noin 19 % kaikista äänistä.

### Liputusilmoitukset

KONE sai tiedon Capital Research and Management Companyilta 28. kesäkuuta 2012 arvopaperimarkkinalain 2 luvun, 9 pykälän mukaisesti, että Capital Research and Management Company oli hankkinut KONE Oyj:n osakkeita siten, että sen omistusosuus yhtiön osakepääomasta oli noussut yli viiden prosentin. Omistusosuus muuttui 26. kesäkuuta 2012. KONE sai 7. syyskuuta 2012 tiedon The Capital Group Companies Inc.:ltä, että 1. syyskuuta 2012 voimaan tulleen yritysjärjestelyn myötä Capital Research and Management Company ja Capital Group International Inc. raportoivat jatkossa yhteenlasketut osakeomistuksensa konsernin emoyhtiön, The Capital Group Companies Inc.:in alla. The Capital Group Companies, Inc.:n omistus oli yli viisi prosenttia KONEen osakepääomasta 3. syyskuuta 2012.

### Markkinanäkymät 2012

Uusissa laitteissa Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinoiden odotetaan kasvavan hieman vuoden viimeisellä neljänneksellä. Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoiden odotetaan heikkenevän jonkin verran, ja Etelä-Euroopan markkinoiden odotetaan laskevan edelleen jo heikolta tasolta. Pohjois-Amerikan markkinan asteittaisen elpymisen matalalta tasolta odotetaan jatkuvan. Modernisointimarkkinoiden odotetaan olevan vakaat tai laskevan hieman vuoden viimeisellä neljänneksellä. Huoltomarkkinoiden odotetaan edelleen kehittyvän melko hyvin useimmissa maissa.

### Liiketoimintanäkymät 2012

KONE tarkoittaa vuoden 2012 näkymiään.

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 13–17 % vuoteen 2011 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 780–820 miljoonaa euroa ilman kertaluonteisia kuluja.

### Aikaisemmat liiketoimintanäkymät 2012

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 12–17 % vuoteen 2011 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 760–820 miljoonaa euroa ilman kertaluonteisia kuluja.

Helsingissä 23. lokakuuta 2012

KONE Oyj Hallitus

# Konsernituloslaskelma

Me	7-9/2012	%	7-9/2011	%	1-9/2012	%	1-9/2011	%	1-12/2011	%
<b>Liikevaihto</b>	1 633,7		1 296,2		4 419,1		3 636,4		5 225,2	
Kulut	-1 386,9		-1 091,4		-3 788,1		-3 096,7		-4 434,2	
Poistot	-22,3		-15,9		-65,3		-47,6		-65,9	
Kertaluonteinen kulu	-		-		-37,3		-		-	
<b>Liikevoitto</b>	224,5	13,7	188,9	14,6	528,4	12,0	492,1	13,5	725,1	13,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	1,0		3,2		3,4		7,5		73,3	
Rahoitustuotot	14,8		14,1		30,2		22,3		26,4	
Rahoituskulut	-0,9		-1,0		-5,9		-4,7		-8,2	
<b>Voitto ennen veroja</b>	239,4	14,7	205,2	15,8	556,1	12,6	517,2	14,2	816,6	15,6
Verot	-54,9		-49,0		-128,1		-119,3		-172,2	
<b>Tilikauden voitto</b>	184,5	11,3	156,2	12,1	428,0	9,7	397,9	10,9	644,4	12,3
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	180,6		156,0		421,2		397,3		643,6	
Määräysvallattomille omistajille	3,9		0,2		6,8		0,6		0,8	
<b>Yhteensä</b>	184,5		156,2		428,0		397,9		644,4	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,70		0,61		1,65		1,56		2,52	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,70		0,61		1,64		1,55		2,51	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	7-9/2012	%	7-9/2011	%	1-9/2012	%	1-9/2011	%	1-12/2011	%
<b>Tilikauden voitto</b>	184,5		156,2		428,0		397,9		644,4	
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>										
Muuntoero	-14,2		32,2		8,8		-6,8		29,0	
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	4,3		3,8		-0,5		5,3		-2,3	
Tulevien kassavirtojen suojaus	0,4		-0,7		-5,0		5,4		-1,6	
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	-9,5		35,3		3,3		3,9		25,1	
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	175,0		191,5		431,3		401,8		669,5	
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	171,1		191,3		424,5		401,2		668,7	
Määräysvallattomille omistajille	3,9		0,2		6,8		0,6		0,8	
<b>Yhteensä</b>	175,0		191,5		431,3		401,8		669,5	

# Lyhennetty konsernitase

Varat Me	30.9.2012	30.9.2011	31.12.2011
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	1 176,4	899,8	1 165,3
Aineelliset hyödykkeet	246,3	210,7	231,6
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	5,5	7,7	5,5
Laskennalliset verosaamiset	185,5	179,2	178,3
Sijoitukset	172,9	181,7	169,4
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 786,6</b>	<b>1 479,1</b>	<b>1 750,1</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	1 087,1	874,0	794,7
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	1 379,2	1 232,4	1 262,1
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	1 010,3	705,3	686,3
Rahavarat	185,7	147,5	234,0
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>3 662,3</b>	<b>2 959,2</b>	<b>2 977,1</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>5 448,9</b>	<b>4 438,3</b>	<b>4 727,2</b>

Oma pääoma ja velat Me	30.9.2012	30.9.2011	31.12.2011
<b>Oma pääoma</b>	<b>2 108,9</b>	<b>1 745,8</b>	<b>2 034,0</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat	22,6	23,2	21,1
Laskennalliset verovelat	74,6	58,5	81,6
Eläkevastuut	105,3	108,9	105,2
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>202,5</b>	<b>190,6</b>	<b>207,9</b>
<b>Varaukset</b>	<b>120,6</b>	<b>86,0</b>	<b>88,7</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat	73,0	14,1	75,6
Saadut ennakot	1 323,7	977,7	962,1
Ostovelat ja muut velat	1 620,2	1 424,1	1 358,9
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 016,9</b>	<b>2 415,9</b>	<b>2 396,6</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>5 448,9</b>	<b>4 438,3</b>	<b>4 727,2</b>

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2012</b>	65,1	100,3	51,5	-5,5	48,2	-98,8	1 865,9		7,3	2 034,0
Tilikauden tulos								421,2	6,8	428,0
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					8,8					8,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-0,5					-0,5
Tulevien rahavirtojen suojaus				-5,0						-5,0
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako							-356,4			-356,4
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)			29,7							29,7
Omien osakkeiden osto						-36,9				-36,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									0,5	0,5
Optio- ja osakepalkitseminen						62,8	-56,1			6,7
<b>30.9.2012</b>	65,1	100,3	81,2	-10,5	56,5	-72,9	1 453,4	421,2	14,6	2 108,9

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2011</b>	65,1	100,3	35,0	-3,9	21,5	-91,4	1 472,7		1,3	1 600,6
Tilikauden tulos								397,3	0,6	397,9
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					-6,8					-6,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus				5,3	0,0					5,3
Tulevien rahavirtojen suojaus				5,4						5,4
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako							-229,7			-229,7
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)			4,4							4,4
Omien osakkeiden osto						-40,7				-40,7
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa							-0,3		0,1	-0,2
Optio- ja osakepalkitseminen						12,5	-2,9			9,6
<b>30.9.2011</b>	65,1	100,3	39,4	6,8	14,7	-119,6	1 239,8	397,3	2,0	1 745,8

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2011</b>	65,1	100,3	35,0	-3,9	21,5	-91,4	1 472,7		1,3	1 600,6
Tilikauden tulos								643,6	0,8	644,4
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					29,0					29,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-2,3					-2,3
Tulevien rahavirtojen suojaus				-1,6						-1,6
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako							-229,7			-229,7
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)			16,5							16,5
Omien osakkeiden osto						-40,7				-40,7
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa							-0,3		5,2	4,9
Optio- ja osakepalkitseminen						33,3	-20,4			12,9
<b>31.12.2011</b>	65,1	100,3	51,5	-5,5	48,2	-98,8	1 222,3	643,6	7,3	2 034,0

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	7-9/2012	7-9/2011	1-9/2012	1-9/2011	1-12/2011
Liikevoitto	224,5	188,9	528,4	492,1	725,1
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	105,1	35,3	198,9	67,6	28,8
Poistot	22,3	15,9	65,3	47,6	65,9
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>351,9</b>	<b>240,1</b>	<b>792,6</b>	<b>607,3</b>	<b>819,8</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-26,2	-42,5	-77,2	-141,3	-216,8
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>325,7</b>	<b>197,6</b>	<b>715,4</b>	<b>466,0</b>	<b>603,0</b>
Investointien rahavirta	-20,9	-81,2	-85,9	-119,6	-225,6
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>304,8</b>	<b>116,4</b>	<b>629,5</b>	<b>346,4</b>	<b>377,4</b>
Omien osakkeiden hankinta	-	-28,9	-36,9	-40,7	-40,7
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	-	4,4	29,7	4,4	16,7
Voitonjako	-	-	-356,4	-229,7	-229,7
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-287,9	-117,7	-321,8	-83,0	-42,0
Velkojen muutos	-10,2	-32,4	4,1	-37,2	-38,3
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-298,1</b>	<b>-174,6</b>	<b>-681,3</b>	<b>-386,2</b>	<b>-334,0</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>6,7</b>	<b>-58,2</b>	<b>-51,8</b>	<b>-39,8</b>	<b>43,4</b>
Rahavarat kauden lopussa	185,7	147,5	185,7	147,5	234,0
Valuuttakurssien vaikutus	1,0	1,0	-3,5	5,2	1,9
Rahavarat kauden alussa	180,0	206,7	234,0	192,5	192,5
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>6,7</b>	<b>-58,2</b>	<b>-51,8</b>	<b>-39,8</b>	<b>43,4</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	7-9/2012	7-9/2011	1-9/2012	1-9/2011	1-12/2011
Korollinen nettovelka kauden alussa	-805,1	-715,6	-829,1	-749,8	-749,8
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 105,9	-823,2	-1 105,9	-823,2	-829,1
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>-300,8</b>	<b>-107,6</b>	<b>-276,8</b>	<b>-73,4</b>	<b>-79,3</b>

# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## TUNNUSLUVUT

		1-9/2012	1-9/2011	1-12/2011
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,65	1,56	2,52
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	1,64	1,55	2,51
Oma pääoma/osake	e	8,17	6,84	7,93
Korollinen nettovelka	Me	-1 105,9	-823,2	-829,1
Omavaraisuusaste	%	51,1	50,4	54,0
Nettovelkaantumisaste	%	-52,4	-47,2	-40,8
Oman pääoman tuotto	%	27,5	31,7	35,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	26,7	31,1	34,3
Taseen loppusumma	Me	5 448,9	4 438,3	4 727,2
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 003,0	922,6	1 204,9
Käyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät)	Me	-592,6	-369,6	-361,4

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

		Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012
Saadut tilaukset	Me	1 295,6	1 513,4	1 365,9
Tilaukanta	Me	5 283,7	5 305,3	4 842,8
Liikevaihto	Me	1 633,7	1 544,1	1 241,3
Liikevoitto	Me	224,5	208,5 <sup>1)</sup>	132,7
Liikevoitto	%	13,7	13,5 <sup>1)</sup>	10,7

		Q4/2011	Q3/2011	Q2/2011	Q1/2011	Q4/2010	Q3/2010	Q2/2010	Q1/2010
Saadut tilaukset	Me	1 098,8	1 095,4	1 226,2	1 044,7	1 006,3	865,2	1 042,8	894,7
Tilaukanta	Me	4 348,2	4 143,2	3 947,7	3 737,5	3 597,8	3 657,9	3 933,7	3 638,5
Liikevaihto	Me	1 588,8	1 296,2	1 286,4	1 053,8	1 488,8	1 235,9	1 258,9	1 003,0
Liikevoitto	Me	233,0	188,9	184,5	118,7	227,3	184,8	175,7	108,6
Liikevoitto	%	14,7	14,6	14,3	11,3	15,3	15,0	14,0	10,8

		Q4/2009	Q3/2009	Q2/2009	Q1/2009	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008
Saadut tilaukset	Me	813,5	766,5	953,9	898,5	845,2	892,4	1 092,4	1 117,5
Tilaukanta	Me	3 309,1	3 603,4	3 754,1	3 753,1	3 576,7	4 002,8	3 838,7	3 617,4
Liikevaihto	Me	1 426,8	1 127,3	1 168,6	1 021,0	1 431,6	1 123,8	1 142,1	905,3
Liikevoitto	Me	202,7	160,1	146,3 <sup>2)</sup>	91,2	189,2	146,0	136,7	86,5
Liikevoitto	%	14,2	14,2	12,5 <sup>2)</sup>	8,9	13,2	13,0	12,0	9,6

		Q4/2007	Q3/2007	Q2/2007	Q1/2007	Q4/2006	Q3/2006	Q2/2006	Q1/2006
Saadut tilaukset	Me	901,9	926,3	944,4	902,1	712,1	742,0	821,9	840,3
Tilaukanta	Me	3 282,3	3 473,6	3 318,0	3 105,7	2 762,1	2 951,0	2 818,0	2 654,0
Liikevaihto	Me	1 294,2	971,6	1 001,9	811,2	1 145,6	879,8	840,4	735,0
Liikevoitto	Me	160,8 <sup>3)</sup>	126,7	116,4	69,3 <sup>4)</sup>	123,4	101,1	83,9	51,7
Liikevoitto	%	12,4 <sup>3)</sup>	13,0	11,6	8,5 <sup>4)</sup>	10,8	11,5	10,0	7,0

<sup>1)</sup> Ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämisselmaan ja kustannusten sopeuttamisohjelmaan.

<sup>2)</sup> Ilman 33,6 miljoonan euron kertaluonteista uudelleenjärjestelykuluja, joka liittyy kiinteiden kustannusten sopeuttamisohjelmaan.

<sup>3)</sup> Ilman 22,5 miljoonan euron varausta koskien Itävallan kartellioikeuden päätöstä sekä ilman 12,1 miljoonan euron KONE Buildingistä saatua myyntivoittoa.

<sup>4)</sup> Ilman 142,0 miljoonan euron sakkoa koskien Euroopan komission päätöstä.



## Osavuositarkastuksen liitetietoja

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN						
Me	1-9/2012	%	1-9/2011	%	1-12/2011	%
EMEA <sup>1)</sup>	2 186,4	49	2 004,5	55	2 893,7	55
Amerikka	706,3	16	661,4	18	947,3	18
Aasia ja Tyynenmeren alue	1 526,4	35	970,5	27	1 384,2	27
<b>Yhteensä</b>	<b>4 419,1</b>		<b>3 636,4</b>		<b>5 225,2</b>	

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

SAADUT TILAUKSET			
Me	1-9/2012	1-9/2011	1-12/2011
	4 174,9	3 366,3	4 465,1

TILAUSKANTA			
Me	30.9.2012	30.9.2011	31.12.2011
	5 283,7	4 143,2	4 348,2

INVESTOINNIT			
Me	1-9/2012	1-9/2011	1-12/2011
Käyttöomaisuuteen	62,3	24,3	39,5
Vuokrasopimuksiin	10,1	11,2	12,3
Yritystoihin	25,5	57,0	185,3
<b>Yhteensä</b>	<b>97,9</b>	<b>92,5</b>	<b>237,1</b>

POISTOT			
Me	1-9/2012	1-9/2011	1-12/2011
Aineettomien ja aineellisten erien poistot	39,4	37,1	49,8
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	25,9	10,5	16,1
<b>Yhteensä</b>	<b>65,3</b>	<b>47,6</b>	<b>65,9</b>

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT			
Me	1-9/2012	1-9/2011	1-12/2011
	62,7	59,0	82,5
Tutkimus- ja kehitysmenot prosenttia liikevaihdosta	1,4	1,6	1,6

HENKILÖSTÖ			
	1-9/2012	1-9/2011	1-12/2011
Keskimäärin	38 164	34 386	34 769
Kauden lopussa	38 902	35 117	37 542

## Osavuositarkastuksen liitetietoja

VASTUUT			
Me	30.9.2012	30.9.2011	31.12.2011
Kiinnitykset			
Omien velkojen vakuudeksi	-	-	-
Pantit			
Omien velkojen vakuudeksi	0,1	0,1	0,1
Takaukset			
Osakkuusyhtiöiden puolesta	8,6	3,4	6,5
Muiden puolesta	5,3	8,2	5,6
Muut vuokrasopimukset	246,3	178,5	202,8
<b>Yhteensä</b>	<b>260,3</b>	<b>190,2</b>	<b>215,0</b>

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 859,2 (708,0) miljoonan euron arvosta 30.9.2012.

Vuonna 2005 jakautuneen Kone Oyj:n mahdolliset vastuut kohdistuvat KONE Oyj:lle jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

### Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Me	30.9.2012	30.9.2011	31.12.2011
Yhden vuoden kuluessa	56,0	48,1	53,1
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	141,2	106,1	124,3
Yli viiden vuoden kuluttua	49,1	24,3	25,4
<b>Yhteensä</b>	<b>246,3</b>	<b>178,5</b>	<b>202,8</b>

### JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot	positiivinen		negatiivinen		netto	
	käypä arvo	käypä arvo	käypä arvo	käypä arvo	netto	netto
Me	30.9.2012	30.9.2012	30.9.2012	30.9.2011	31.12.2011	
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	5,4	16,6	-11,2	9,2	-3,8	
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	-	33,3	-33,3	-27,1	-33,2	
Sähkötermiinit	0,2	0,6	-0,4	0,1	-0,4	
<b>Yhteensä</b>	<b>5,6</b>	<b>50,5</b>	<b>-44,9</b>	<b>-17,8</b>	<b>-37,4</b>	

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.9.2012	30.9.2011	31.12.2011
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	1 034,4	782,7	814,8
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	139,3	139,3	139,3
Sähkötermiinit	4,1	4,5	4,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 177,8</b>	<b>926,5</b>	<b>958,1</b>

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

30.9.2012	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä	38 104 356	222 431 764	260 536 120
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, kpl <sup>1)</sup>			4 160 339
Osakepääoma, e			65 134 030
Osakkeiden markkina-arvo, Me			13 806
B-sarjan osakkeiden pörssivaihto, milj. kpl, 1–9/2012		89,4	
B-sarjan osakkeiden pörssivaihto, Me, 1–9/2012		4 074	
Osakkeenomistajien lukumäärä	3	30 736	30 736
	<b>Päätöskurssi</b>	<b>Ylin</b>	<b>Alin</b>
B-sarjan osakkeen hinta, e, tammi–syyskuu 2012	53,85	54,95	39,19

<sup>1)</sup> Tammi–syyskuun 2012 aikana KONE käytti edellistä valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen helmikuussa ja osti yhteensä 834 174 omaa B-sarjan osaketta. Huhtikuussa KONE luovutti 208 295 omaa B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Lisäksi huhtikuussa 1 445 616 KONEen omaa B-sarjan osaketta merkittiin 2007 -optio-oikeuksilla. Kesä- ja elokuussa 2012 yhteensä 17 900 KONEen omaa B-sarjan osaketta palautui vastikkeetta KONEen osakepalkkiojärjestelmän 2010–2012 ehtojen mukaisesti.

## KONE Oyj

### Konsernihallinto

Keilasatama 3  
PL 7  
02151 Espoo  
Puh. 0204 751  
Faksi 0204 75 4496

[www.kone.com](http://www.kone.com)

### Lisätiedot:

Henrik Ehrnrooth  
Talousjohtaja  
Puh. 0204 75 4260

Karla Lindahl  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4441

*KONE kuuluu alansa johtaviin yrityksiin ja tarjoaa asiakkailleen edistyksellisiä hissejä, liukuportaita ja automaattioivia sekä monipuolisia ratkaisuja niiden huoltoon ja modernisointiin. Eri asiakasryhmien tarpeiden ymmärtäminen on ohjannut yhtiön toimintaa jo sadan vuoden ajan. KONEen tavoitteena on tarjota paras käyttäjäkokemus kehittämällä ja toimittamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat ihmisten liikkumisen rakennuksissa sujuvasti, turvallisesti, mukavasti ja viivytyksettä yhä enemmän kaupungistuvassa ympäristössä. Vuonna 2011 KONEen liikevaihto oli 5,2 miljardia euroa ja henkilöstömäärä keskimäärin 35 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. [www.kone.com](http://www.kone.com)*

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.