



KONE Q3 2024

Osavuosisikatsaus tammi-syyskuulta

Dedicated to
People Flow™

KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2024:

Vahva kasvu huollossa ja modernisoinnissa jatkui

Heinä–syyskuu 2024

- Saadut tilaukset kasvoivat 4,4 % 2 076,6 (7–9/2023: 1 989,9) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 5,5 %.
- Liikevaihto kasvoi 0,1 % 2 753,6 (2 749,9) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 1,1 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 319,4 (316,5) miljoonaa euroa eli 11,6 % (11,5 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 319,4 (315,9) miljoonaa euroa eli 11,6 % (11,5 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 344,8 (342,1) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuu 2024

- Saadut tilaukset kasvoivat 1,7 % 6 640,0 (1–9/2023: 6 528,5) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 3,5 %.
- Liikevaihto laski 0,2 % 8 122,8 (8 142,4) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 1,2 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 916,5 (837,9) miljoonaa euroa eli 11,3 % (10,3 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 916,5 (889,8) miljoonaa euroa eli 11,3 % (10,9 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 1 055,6 (1 104,1) miljoonaa euroa.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2024 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan 0–3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2024. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 11,5 % ja 11,9 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2024 tasolla, niiden negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi noin 10 miljoonaa euroa.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan 0–4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2024. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioitiin olevan välillä 11,5 % ja 12,2 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2024 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi noin 10 miljoonaa euroa.

¹ KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–syyskuussa 2024 ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja ja myytäviksi luokiteltujen Venäjän liiketoimintojen uudelleenarvostuksesta aiheutuneen positiivisen vaikutuksen.

Avainluvut

		7-9/2024	7-9/2023	Muutos	1-9/2024	1-9/2023	Muutos	1-12/2023
Saadut tilaukset	Me	2 076,6	1 989,9	4,4 %	6 640,0	6 528,5	1,7 %	8 577,7
Tilauskanta	Me				9 001,2	8 839,5	1,8 %	8 715,7
Liikevaihto	Me	2 753,6	2 749,9	0,1 %	8 122,8	8 142,4	-0,2 %	10 952,3
Liikevoitto	Me	319,4	316,5	0,9 %	916,5	837,9	9,4 %	1 200,1
Liikevoittomarginaali	%	11,6	11,5		11,3	10,3		11,0
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT) ¹	Me	319,4	315,9	1,1 %	916,5	889,8	3,0 %	1 248,4
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali) ¹	%	11,6	11,5		11,3	10,9		11,4
Voitto ennen veroja	Me	322,1	319,7	0,8 %	924,6	845,5	9,4 %	1 206,1
Tilikauden voitto	Me	249,6	247,8	0,8 %	716,6	655,3	9,4 %	931,6
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,48	0,47	0,4 %	1,37	1,26	8,5 %	1,79
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	344,8	342,1		1 055,6	1 104,1		1 485,2
Korollinen nettovelka	Me				-560,1	-794,4		-1 013,4
Omavaraisuusaste	%				39,1	37,9		40,9
Oman pääoman tuotto	%				35,5	32,3		33,0
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me				-720,4	-872,6		-861,2
Nettovelkaantumisaste	%				-21,5	-31,2		-36,4

¹ KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-syyskuussa 2024 ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja ja myytäviksi luokiteltujen Venäjän liiketoimintojen uudelleenarvostuksesta aiheutuneen positiivisen vaikutuksen.

Toimitusjohtaja Philippe Delorme:

”Kolmannella vuosineljänneksellä lanseeraamamme uusi strategia ‘Rise’ on otettu innostuksella vastaan, ja se saanut vahvaa tukea työntekijöiltämme ja asiakkailtamme. Tavoittelemme toimialan johtajuutta työntekijä- ja asiakaskokemuksen, kestäväen kehityksen ja innovoinnin, sekä kasvun ja kannattavuuden osa-alueilla. Näemme uusia mahdollisuuksia edessämme, ja uskomme että voimme saavuttaa vuosittaista noin viiden prosentin kokoluokassa olevaa kasvua liikevaihdossa seuraavan kolmen vuoden aikana. Tavoitteemme on myös parantaa oikaistua liikevoittomarginaaliamme 13-14 prosenttiin vuoden 2027 loppuun mennessä.

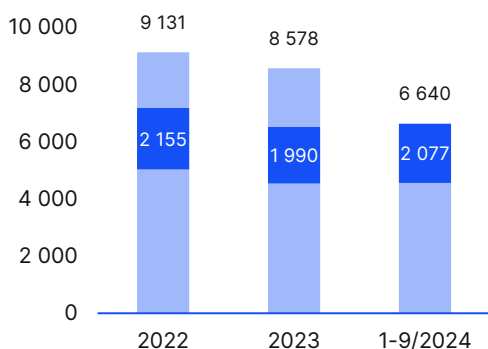
Toteutamme strategiaa jo täydellä vauhdilla ja olemme fokuoituneet muuttamaan KONEen liiketoimintaa entistäkin resilientimmäksi, huollon ja modernisoinnin ollessa avaintekijöitä tulokasvulle. Olen erittäin tyytyväinen, että kehityksemme oli strategian mukaista myös kolmannella vuosineljänneksellä. Huollon liikevaihto kasvoi 9,6 prosenttia vertailukelpoisilla valuuttakursseilla, sekä huoltokannan kasvun että parantuneen hinnoittelun ajamana. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 10,5 prosenttia ja tilaukset vahvasti noin 20 prosenttia vertailukelpoisilla valuuttakursseilla. Pääsimme hyvin eteenpäin myös innovaatioissa ja digitalisaatioissa. Lanseerasimme uuden tarjoaman korkeille rakennuksille, ja olemme saaneet siitä erittäin myönteistä asiakaspalautetta. Laajensimme myös huollon digitaalisia työkaluja uusiin maihin ajaaksemme sekä asiakasarvoa että tuottavuutta.

Toinen vuosineljänneksen kohokohta minulle oli saatujen tilausten kaksinumeroinen kasvu kolmella neljästä alueestamme. Kasvumme oli nopeinta Lähi-idässä, Kaakkois-Aasiassa, Intiassa ja Pohjois-Amerikassa, mutta myös Euroopassa saadut tilaukset kasvoivat yli 10 prosenttia vertailukelpoisilla valuuttakursseilla. Kiinassa kiinteistömarkkinan haasteet voimistuivat, ja jatkamme sopeutumista karuihin markkinaolosuhteisiin keskittymällä rahavirtaan ja liiketoimintamixin viemiseen tasapainoisempaan suuntaan alueella.

Oikaistu liikevoittomarginaalimme parani kolmannella vuosineljänneksellä 10 korkopisteellä vuodentakaiseen verrattuna. Olemme käynnistämässä ohjelmia marginaalin parannuksen nopeuttamiseksi. Kannattavuuden paranemista vuosineljänneksellä ajoivat toimitusten parempi marginaali Kiinan ulkopuolella sekä huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvaminen. Toisaalta marginaalimme laski Kiinassa, luottotappiovaraukset kasvoivat ja kustannukset nousivat inflaation ajamina. Samalla kun edistymme hyvin monessa asiassa, olemme myös tunnistaneeet osa-alueita, joissa meidän tulee parantaa suoritustamme. Olemme käynnistämässä ohjelmia esimerkiksi myynnin ja operaatioiden sekä hankintojen tehokkuuden parantamiseksi ja odotamme näistä ensimmäisiä tuloksia asteittain ensi vuoden aikana. Täsmennämme ohjeistustamme tälle vuodelle, ja odotamme nyt liikevaihdon kasvavan 0-3 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 11,5 % ja 11,9 %. Kaiken kaikkiaan näemme tulevaisuuden positiivisena, ja viemme KONEtta kohti uutta suuntaamme vahvalla fokuksella strategian toteuttamiseen ja keskittymällä ajamaan rohkeuden, nopeuden ja yksinkertaisuuden kulttuuria.”

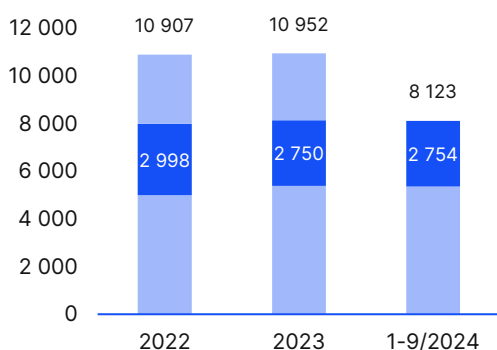
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



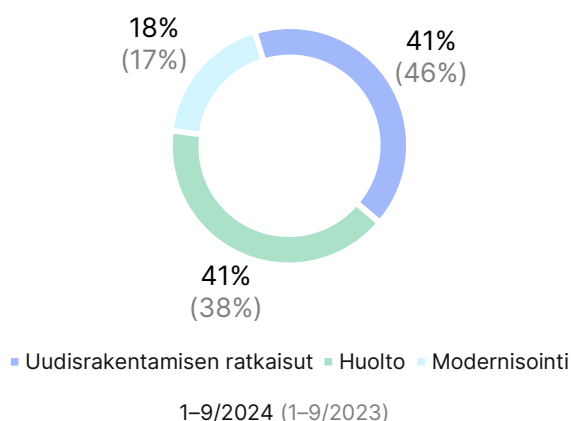
- **Heinä-syyskuussa 2024** saadut tilaukset kasvoivat 4,4 % (kasvoivat 5,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kasvu oli kaksinumeroista vertailukelpoisin valuuttakurssein kaikilla muilla alueilla paitsi Kiinan alueella.
- Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.
- Kokonaisuudessaan saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna Kiinan ajamana. Saatujen tilausten marginaali parani muualla maailmassa.
- **Tammi-syyskuussa 2024** saadut tilaukset kasvoivat 1,7 % (kasvoivat 3,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto (Me)

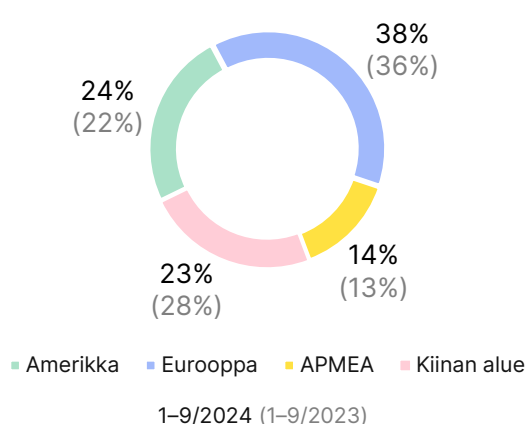


- **Heinä-syyskuussa 2024** liikevaihto kasvoi 0,1 % (kasvoi 1,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Liikevaihdon kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) kaikilla alueilla huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa enemmän kuin kompensoi liikevaihdon laskua uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.
- Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 10,5 % (laski 9,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) johtuen pääasiassa toimitusten laskusta Kiinan alueella. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 8,9 % (kasvoi 9,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 9,5 % (kasvoi 10,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 9,0 % (kasvoi 11,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 6,7 % (kasvoi 6,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (Asia-Pacific, Middle East and Africa, APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 11,8 % (kasvoi 15,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kiinan alueella liikevaihto laski 20,2 % (laski 19,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- **Tammi-syyskuussa 2024** liikevaihto laski 0,2 % (kasvoi 1,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto liiketoiminnoittain

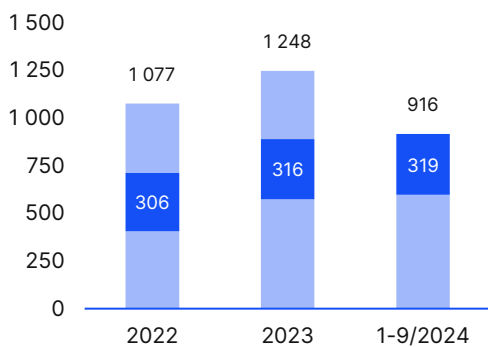


Liikevaihto markkina-alueittain¹

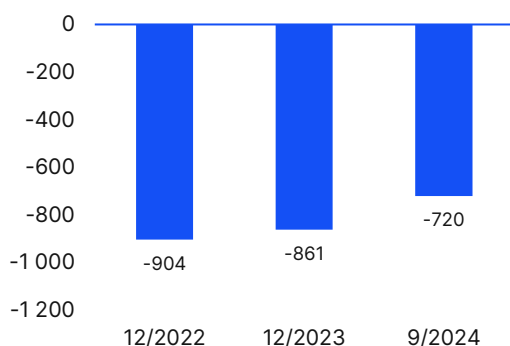


¹ KONE on aikaisemmin esittänyt liikevaihdon markkina-alueittain erikseen kolmelle alueelle: EMEA, Amerikka ja Tyynenmeren alue. Vuodesta 2024 alkaen KONE esittää liikevaihdon markkina-alueittain erikseen neljälle alueelle: Eurooppa, Amerikka, APMEA ja Kiina. Uusi esittämistapa on yhdenmukainen KONEen uuden toimintamallin kanssa, ja se lisää taloudellisen informaation merkityksellisyyttä. Liikevaihto alueittain vertailukauden 2023 osalta on esitetty liitetiedoissa.

Oikaistu liikevoitto (Me)

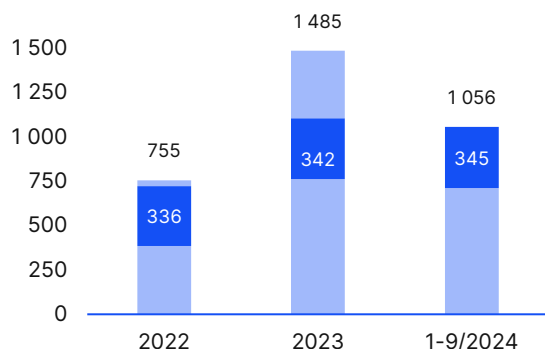


- **Heinä-syyskuussa 2024** liikevoitto oli 11,6 % liikevaihdosta (7–9/2023: 11,5 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 11,6 % (11,5 %).
- Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvamisen ansiosta. Myös toimitusten parempi marginaali uuslaite- ja modernisointitilausten toimituksissa Kiinan ulkopuolella tuki kannattavuutta. Marginaalin lasku Kiinassa, kasvaneet luottotappiovaraukset sekä laaja-alainen kustannusinflaatio rasittivat kannattavuutta.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -2,7 miljoonaa euroa.
- **Tammi-syyskuussa 2024** liikevoitto oli 11,3 % (1–9/2023: 10,3 %). Oikaistu liikevoitto oli 11,3 % (10,9 %).

Nettokäyttöpääoma¹ (Me)

- **Syyskuun 2024** lopussa nettokäyttöpääoma kasvoi hieman vuoden alkuun verrattuna.
- Valuuttakursseilla oli rajallinen vaikutus nettokäyttöpääomaan.

¹ Sisältäen rahoituserät ja verot.

Rahavirta² (Me)

- **Heinä-syyskuussa 2024** rahavirta oli 344,8 miljoonaa euroa, vakaa viime vuoteen verrattuna.
- **Tammi-syyskuussa 2024** rahavirta laski hieman, mutta oli silti vankalla 1 055,6 miljoonan euron tasolla.

² Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2024

KONEen toimintaympäristö

	Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina yksiköissä		Huoltomarkkina yksiköissä		Modernisointimarkkina rahamääräisesti	
	7–9/2024	1–9/2024	7–9/2024	1–9/2024	7–9/2024	1–9/2024
Kokonaismarkkina	-	-	+	+	+++	++
Pohjois-Amerikka	++	vakaa	+	+	+++	+++
Eurooppa	vakaa	vakaa	+	+	++	++
Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	+++	+++	++	++	+++	+++
Kiina	---	---	++	++	+++	++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Heinä–syyskuu 2024

Globaali uudisrakentamisen ratkaisujen markkina laski hieman kolmannen vuosineljänneksen aikana. Kysynnässä oli alueellisia eroja. **Pohjois-Amerikassa** markkina kasvoi selvästi. **Euroopassa** markkina oli vakaa. Etelä- ja itäosissa Eurooppaa aktiviteetti kasvoi, kun taas länsiosissa ja Pohjoismaissa aktiviteetti oli heikompaa. **Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella** markkina kasvoi huomattavasti. Markkina-aktiviteetti jatkui heikkona **Kiinassa**.

Huolto- ja modernisointimarkkinat tarjosivat edelleen parhaita kasvumahdollisuuksia. Molemmat markkinat kehittyivät positiivisesti kasvaen kaikilla alueilla.

Kova kilpailu vaikutti **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoittelu ympäristö oli suotuisampi.

Tammi–syyskuu 2024

Globaalilla uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla oli selkeitä alueellisia eroja kysynnässä vuoden 2024 tammi-syyskuun aikana. Kehittyneemmillä markkinoilla sentimenttiin vaikuttivat korkeat korot sekä hidas talouskasvu, kun taas monilla kehittyvillä markkinoilla kysyntä oli suotuisampaa. **Kiinassa** aktiviteetin lasku jatkui kiinteistömarkkinoilla jatkuneen laskusuhdanteen vuoksi. **Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella** aktiviteetti kasvoi huomattavasti erityisesti Intian ja Lähi-idän vahvan kehityksen ansiosta. **Euroopassa** markkina oli vakaa aktiviteetin vaihdellessa eri alueilla. Myös **Pohjois-Amerikassa** markkina oli vakaa.

Sekä **huolto- että modernisointimarkkinat** kehittyivät positiivisesti kasvaen kaikilla alueilla.

Kova kilpailu vaikutti **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoittelu ympäristö oli suotuisa.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset, Me	7-9/2024	7-9/2023	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1-9/2024	1-9/2023	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1-12/2023
Saadut tilaukset	2 076,6	1 989,9	4,4 %	5,5 %	6 640,0	6 528,5	1,7 %	3,5 %	8 577,7

Tilaukanta, Me	30.9.2024	30.9.2023	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	31.12.2023
Tilaukanta	9 001,2	8 839,5	1,8 %	4,6 %	8 715,7

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uudisrakentamisen ratkaisujen ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Heinä-syyskuu 2024

Saadut tilaukset kasvoivat 4,4 % verrattuna heinä-syyskuuhun 2023 ja olivat 2 076,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 5,5 %. Kasvu oli kaksinumeroista vertailukelpoisin valuuttakurssein kaikilla muilla alueilla paitsi Kiinan alueella.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kokonaisuudessaan saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna Kiinan ajamana. Saatujen tilausten marginaali parani muualla maailmassa. Kiinan alueella uusien laitteiden hinnoilla ja mixillä oli yhdessä yli 10 prosentin negatiivinen vaikutus laitteiden keskihintaan.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä-syyskuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Euroopan alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä-syyskuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä-syyskuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset olivat vakaat.

Kiinan alueella saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä-syyskuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja laskivat

huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Tammi-syyskuu 2024

Saadut tilaukset kasvoivat 1,7 % verrattuna tammi-syyskuuhun 2023 ja olivat 6 640,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 3,5 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti. Volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-syyskuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat selvästi ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Euroopan alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-syyskuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat selvästi ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-syyskuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kiinan alueella saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-syyskuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja laskivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset olivat alhaisella tasolla.

Liikevaihto

Liiketoiminnoittain, Me	7-9/2024	7-9/2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1-9/2024	1-9/2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1-12/2023
Uudisrakentamisen ratkaisut	1 124,4	1 256,7	-10,5 %	-9,3 %	3 327,1	3 714,8	-10,4 %	-8,5 %	4 921,5
Huolto	1 117,3	1 025,6	8,9 %	9,6 %	3 314,5	3 058,0	8,4 %	9,2 %	4 127,0
Modernisointi	512,0	467,6	9,5 %	10,5 %	1 481,2	1 369,6	8,2 %	9,0 %	1 903,8
Yhteensä	2 753,6	2 749,9	0,1 %	1,1 %	8 122,8	8 142,4	-0,2 %	1,2 %	10 952,3

Markkina-alueittain, Me	7-9/2024	7-9/2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1-9/2024	1-9/2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1-12/2023
Amerikka	680,9	624,4	9,0 %	11,6 %	1 986,2	1 824,6	8,9 %	9,8 %	2 469,4
Eurooppa	1 022,5	958,4	6,7 %	6,3 %	3 081,8	2 933,6	5,1 %	4,7 %	4 000,7
APMEA	414,3	370,7	11,8 %	15,8 %	1 147,1	1 088,1	5,4 %	10,5 %	1 470,9
Kiinan alue	635,8	796,4	-20,2 %	-19,7 %	1 907,8	2 296,0	-16,9 %	-14,8 %	3 011,3
Yhteensä	2 753,6	2 749,9	0,1 %	1,1 %	8 122,8	8 142,4	-0,2 %	1,2 %	10 952,3

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Heinä-syyskuu 2024

KONEen liikevaihto kasvoi 0,1 % heinä-syyskuuhun 2023 verrattuna ja oli 2 753,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 1,1 %. Liikevaihdon kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) kaikilla alueilla huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa enemmän kuin kompensoi liikevaihdon laskua uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 9,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein johtuen pääasiassa toimitusten laskusta Kiinan alueella. Huollon liikevaihto kasvoi 9,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltokannan 7 prosentin kasvun (sisältäen jonkin verran epäorganista kasvua) ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 10,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 9,0 % ja oli 680,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 11,6 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 6,7 % ja oli 1 022,5 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,3 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 11,8 % ja oli 414,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 15,8 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto

kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Kiinan alueella liikevaihto laski 20,2 % ja oli 635,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 19,7 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Tammi-syyskuu 2024

KONEen liikevaihto laski 0,2 % tammi-syyskuuhun 2023 verrattuna ja oli 8 122,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 1,2 %. Kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) kaikilla alueilla huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdoissa enemmän kuin kompensoi uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihdon laskua.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 8,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Vertailukelpoisin valuuttakurssein huollon liikevaihto kasvoi 9,2 % huoltokannan 7 prosentin kasvun (sisältäen jonkin verran epäorganista kasvua) ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 9,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 8,9 % ja oli 1 986,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 9,8 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Euroopan alueen liikevaihto kasvoi 5,1 % ja oli 3 081,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,7 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski

selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 5,4 % ja oli 1 147,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 10,5 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi

huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Kiinan alueen liikevaihto laski 16,9 % ja oli 1 907,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 14,8 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tulos

		7-9/2024	7-9/2023	Muutos	1-9/2024	1-9/2023	Muutos	1-12/2023
Liikevoitto	Me	319,4	316,5	0,9 %	916,5	837,9	9,4 %	1 200,1
Liikevoittomarginaali	%	11,6	11,5		11,3	10,3		11,0
Oikaistu liikevoitto	Me	319,4	315,9	1,1 %	916,5	889,8	3,0 %	1 248,4
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	11,6	11,5		11,3	10,9		11,4
Voitto ennen veroja	Me	322,1	319,7	0,8 %	924,6	845,5	9,4 %	1 206,1
Tilikauden voitto	Me	249,6	247,8	0,8 %	716,6	655,3	9,4 %	931,6
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,48	0,47	0,4 %	1,37	1,26	8,5 %	1,79

Heinä-syyskuu 2024

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 319,4 miljoonaa euroa ja 11,6 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 319,4 miljoonaa euroa ja 11,6 % liikevaihdosta. Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvamisen ansiosta. Myös toimitusten parempi marginaali uuslaite- ja modernisointitilausten toimituksissa Kiinan ulkopuolella tuki kannattavuutta. Marginaalin lasku Kiinassa, kasvaneet luottotappiovaraukset sekä laaja-alainen kustannusinflaatio rasittivat kannattavuutta.

Heinä-syyskuussa 2024 ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -2,7 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,48 euroa.

Tammi-syyskuu 2024

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 916,5 miljoonaa euroa ja 11,3 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 916,5 miljoonaa euroa ja 11,3 % liikevaihdosta. Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvamisen ansiosta. Lisäksi toimitusten parempi marginaali uuslaite- ja modernisointitilausten toimituksissa Kiinan ulkopuolella tuki kannattavuutta. Kiinan marginaalin heikentyminen vaikutti negatiivisesti kannattavuuteen. Laaja-alainen kustannusinflaatio rasitti myös kannattavuutta, mutta säästöt toimintamallin uudistamisesta osittain tasoittivat tätä.

Tammi-syyskuussa 2024 ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -11,1 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,37 euroa.

Rahavirta ja tase

		7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	344,8	342,1	1 055,6	1 104,1	1 485,2
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me			-720,4	-872,6	-861,2
Korollinen nettovelka	Me			-560,1	-794,4	-1 013,4
Nettovelkaantumisaste	%			-21,5	-31,2	-36,4
Omavaraisuusaste	%			39,1	37,9	40,9
Osakekohtainen oma pääoma	e			4,95	4,85	5,32

KONEen tase oli vahva syyskuun 2024 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi-syyskuussa 2024 laski hieman, mutta oli kuitenkin vankalla 1 055,6 miljoonan euron tasolla.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) kasvoi hieman vuoden alkuun verrattuna ja oli -720,4 miljoonaa euroa syyskuun 2024 lopussa. Valuuttakursseilla oli rajallinen vaikutus nettokäyttöpääomaan.

Korollinen nettovelka oli -560,1 miljoonaa euroa syyskuun 2024 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 260,3 (31.12.2023: 1 688,4) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 716,6 (31.12.2023: 687,8) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 114,7 (31.12.2023: 132,9) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 396,5 (31.12.2023: 349,1) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 12,3 (31.12.2023: 9,2) miljoonaa euroa.

Nettovelkaantumisaste oli -21,5 % ja omavaraisuusaste 39,1 % syyskuun 2024 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 4,95 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Me	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
Käyttöomaisuus	32,9	34,5	90,5	99,0	161,2
Vuokrasopimukset	49,7	40,5	164,3	107,5	161,1
Yritysostot	42,7	45,3	114,3	188,6	190,3
Yhteensä	125,3	120,2	369,1	395,1	512,7

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 369,1 miljoonaa euroa tammi–syyskuussa 2024. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tuotantoon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan tiloihin, järjestelmällisensseihin ja ohjelmistokehitykseen sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan työkaluihin ja laitteisiin.

Investoinnit omaan käyttöön vuokrattuihin aineellisiin hyödykkeisiin koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostot olivat 114,3 miljoonaa euroa tammi–syyskuussa 2024. Raportointikauden aikana KONE toteutti useita huoltoliiketoimintaan liittyviä hankintoja pääasiassa Euroopassa.

Tutkimus ja kehitys

		7-9/2024	7-9/2023	Muutos	1-9/2024	1-9/2023	Muutos	1-12/2023
Tutkimus- ja kehitysmenot	Me	50,7	46,1	10,0 %	151,3	141,2	7,2 %	185,0
Osuus liikevaihdosta	%	1,8	1,7		1,9	1,7		1,7

KONEen tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on erottautua kilpailijoista asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet keskiöön. Keskitymme tutkimus- ja kehitystoiminnassamme älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka mukautuvat tulevaisuuden tarpeisiin. Yhdistämällä hissit ja liukuportaat verkkoon mahdollistamme sujuvampaa liikkumista ja entistä paremman käyttäjäkokemuksen. Sisäänrakennetut digitaaliset tietoyhteydet uusimmissa hisseissämme tekevät niistä digitaalisia alustoja lukuisille palveluille sekä uusille liiketoimintamalleille. Autamme asiakkaitamme saavuttamaan heidän ekotehokkuustavoitteensa koko rakennuksen elinkaaren ajan esimerkiksi kehittämällä jatkuvasti ratkaisujemme energiatehokkuutta. Lisäksi jatkamme erilaisten strategisten kumppanuuksien kehittämistä asiakaslähtöisten ratkaisujemme parantamiseksi. KONE käy maailmanlaajuisesti vuoropuhelua sääntelyviranomaisten kanssa ja panostaa laaja-alaisesti standardointiin. Täten varmistamme innovatiivisille ratkaisuille säädöstenmukaisuuden sekä kustannuksiltaan kilpailukykyisen pääsyn markkinoille.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 151,3 miljoonaa euroa eli 1,9 % liikevaihdosta tammi–syyskuussa 2024. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Huhtikuussa käynnistimme koko KONEen laajuisen innovaatiohaasteen ja kutsuimme jokaisen työntekijän innovoimaan ja vaalimaan yhteiskehittämisen kulttuuria. Kilpailun tavoitteena oli saavuttaa seuraava harppaus Modernisoinnissa käsittäen koko arvoketjun, sisältäen tuotteet,

palvelut ja toiminnot. Kilpailu tuotti yli tuhat innovatiivista ideaa.

Kesäkuussa KONE palkittiin arvostetussa Red Dot Award for Product Design 2024 -kilpailussa Industrial Equipment, Machinery and Automation -luokassa. Tunnustus myönnettiin KONEen hisseihin tarkoitettulle KONE 4G Gateway -päätelaitteelle osoituksena yhtiön sitoutumisesta innovointiin, kestävään kehitykseen ja käyttäjäkeskeiseen suunnitteluun.

Tämän lisäksi kesäkuussa KONE SiteFlow:lle myönnettiin 'Award of Excellence' vuoden 2024 Council on Tall Buildings and Urban Habitat (CTBUH) Awards -tilaisuuden innovaatiokategoriassa. Kyseinen disruptiivinen innovaatio tähtää tehokkuus- ja tuottavuushaasteiden ratkaisemiseen rakennusalalla. Tunnustus korostaa KONE SiteFlow:n kontribuutiota korkeiden rakennusten ratkaisujen ja urbaanin kehityksen edistämiseksi rakentamisen nopeuttamisen kautta.

Toisen vuosineljänneksen aikana KONE julkisti valikoiman päivityksiä modernisointitarjontaan ja -portfolioon. Päivitykset nopeuttavat asennuksia pienissä konehuoneissa sekä tarjoavat hiljaisemmat toiminnot ja parantuneen matkustusmukavuuden. Lisäksi KONE laajensi ja kehitti ReSolve MRL DX -ratkaisun saatavuutta ja käytettävyyttä muiden tuotemerkkien laitteiden modernisoinnissa.

Syyskuussa julkaisimme KONE High-Rise MiniSpace DX tuoteperheen keskikorkeille ja korkeille rakennuksille. Lanseerasimme myös uuden hissien ohjausjärjestelmän ja KONE UltraRope:n yhdistelmän, joka mahdollistaa lisää vuokrattavaa tilaa rakennukseen ja vähentää merkittävästi energiankulutusta sekä hiilidioksidipäästöjä. KONE

MiniSpace DX:n lisääntynyt nopeus sekä digitaaliset ratkaisumme mahdollistavat tehokkaamman ihmisvirran, mikä vähentää jonoja ja odotusaikoja. Uusi tuoteperhe auttaa asiakkaitamme luomaan inspiroivia vuorovaikutteisia tiloja ja samalla huolehtimaan planeetastamme älykkäillä ja kestävillä vaihtoehdoilla.

Syyskuussa vastaanotimme kaksi palkintoa kansainvälisessä CTBUH 2024 -konferenssissa. 'Awards of Excellence' palkinnot CTBUH Awards -

ohjelmassa myönnettiin KONE SiteFlow'ille sekä monimuotoisuutta, tasa-arvoa ja osallisuutta (DEI) edistäville aloitteillemme. KONE SiteFlow, huippuluokan digitaalinen ratkaisu, joka valvoo rakennushissejä ja seuraa logistiikkaa reaaliajassa, voitti innovaatiokategorian. Monimuotoisuutta, tasa-arvoa ja osallisuutta edistävät aloitteemme, jotka sisältävät naistyöntekijöiden resurssiryhmämme, voitti DEI-kategoriassa.

Henkilöstö

KONEen työntekijät	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	63 898	63 115	63 164
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	64 459	63 322	63 536
Amerikka	7 903	7 559	7 625
Eurooppa	21 121	20 666	20 542
APMEA	12 273	12 112	12 116
Kiinan alue	23 163	22 986	23 253

Työntekijöiden sitoutuneisuus, KONEen kulttuuri ja parhaat osaajat

Edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta ja arvomme tukevat meitä osallistavan yrityskulttuurin rakentamisessa. Vuoden 2024 kolmannen vuosineljänneksen aikana keskityimme analysoimaan globaalin henkilöstön sitoutuneisuutta mittavaan Pulse-kyselymme tuloksia. Kaikkien esihenkilöiden odotettiin pitävän "Pulse-keskustelut" tiimiensä kanssa syyskuun loppuun mennessä. Kyseisten keskusteluiden tarkoituksena oli tutustua tarkemmin kyselyn tuloksiin tiimitasolla sekä yhdessä sitoutua toimenpiteisiin, jotka ajavat muutosta tiimin sisäisesti.

Monimuotoisuus, tasa-arvo ja osallisuus (DEI) -oppimiskokonaisuuksien julkaiseminen jatkui kaikilla maantieteellisillä alueillamme, ja olemme tähän mennessä kouluttaneet noin puolet kaikista työntekijöistämme. Haluamme myös mahdollistaa, että ulkoisilla työntekijöillämme on samat oppimismahdollisuudet monimuotoisuuteen ja osallisuuteen liittyen, joten tarjosimme heille vastaavat koulutusmateriaalit offline-muodossa.

Parhaiden osaajien löytäminen

Kolmannen vuosineljänneksen aikana operatiivisten työtehtävien rekrytointimäärät kasvoivat hieman vastatessamme liiketoiminnan kasvaneeseen kysyntään. Toimihenkilöiden palkkaus pysyi vakaalla tasolla.

Osaajien tunnistaminen ja kehittäminen on edelleen KONEen keskeinen painopiste. Saatoimme vuosittaisen johtamisen sekä osaamisen ja potentiaalin arviointiprosessin loppuun elokuussa. Kyseisen arviointiprosessin seurauksena aiomme edelleen panostaa jatkuvuussuunnitteluun läpi organisaatiomme

sekä etsiä uusia kehittymismahdollisuuksia huippuosaajillemme.

Koulutus ja osaamisen kehittäminen

Koko kolmannen vuosineljänneksen ajan vahvistimme entisestään koulutuksen ja osaamisen kehittämisen kyvykkyksiämme. Tämä saavutettiin järjestämällä useita Train the Trainer (TTT) -tilaisuuksia, jotka keskittyivät globaalisti priorisoimiimme oppimiskokemuksiin. Sisäisen kouluttajaverkostomme laajentaminen on tärkeää koulutuksen lisäämisen ja sen laadun parantamisen kannalta koko KONEen laajuisesti. Varmistaaksemme koulutuksen ja osaamisen kehittämisen kyvykkyysme myös tulevaisuudessa, olemme käynnistäneet tekoälyn valmiuksien arvioinnin koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen liittyvän työn lisäämiseksi ja automatisoimiseksi.

Seuraavaan strategiakauteen valmistautuessamme olemme alkaneet syventymään strategisiin painopistealueisiimme ymmärtääksemme osaamiseen tarvittavia muutoksia. Tämän lisäksi teemme edelleen töitä KONEen koulutustavoitteiden eteen. Tavoitteet tullaan viimeistelemään vuoden 2024 toisen vuosipuoliskon aikana.

Suoriutuminen ja palkitseminen

KONEen puolivuotis seuranta toteutettiin kesä- ja elokuun välillä. Puolivuotis seuranta koostuu suoritus- ja kehityskeskusteluista liittyen alkuvuoden saavutuksiin ja edistymiseen sekä toisen vuosipuoliskon painopisteisiin ja tavoitteisiin. Tärkeä osa puolivuotis seurantaa on henkilökohtainen kehityssuunnitelma, jossa keskitytään osaamiseen sekä nykyisissä että mahdollisissa tulevaisissa rooleissa.

Ympäristö

KONEen strateginen tavoite on olla kestävä kehityksen edelläkävijä ja sen mukaisesti ympäristöohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunkiympäristön vihreää ja digitaalista muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi.

Vuoden 2024 kolmannen vuosineljänneksen aikana KONE julkisti uuden strategiansa, 'Nousemme alamme johtoon', vuosille 2025-2023. Tulevan strategiajakson aikana yksi KONEen tavoitteista on johtaa toimialaa vastuullisuudessa. Tavoitteiden saavuttamiseksi olemme määritelleet neljä strategista painopistealuetta, joista yksi on päästöjen vähentäminen asiakasarvon luomiseksi ja erottautumiseksi.

Tunnustukset

KONE on vastaanottanut useita vastuullisuustunnustuksia vuoden 2024 aikana. CDP sijoitti KONEen Climate Change -listalleen KONEen päästöjen vähentämisen, ilmatorstien lieventämisen ja vähähiilisen talouden eteen tekemän työn ansiosta. KONE nimettiin myös osaksi vuoden 2023 CDP Supplier Engagement Leaderboardia, jossa tunnustetaan yrityksiä, jotka käyvät aktiivista keskustelua toimittajiensa kanssa ympäristöasioista. KONE saavutti 55. sijan (2023: 53) vuoden 2024 Clean200 -arvioinnissa, jonka julkaisee Corporate Knights ja kalifornialainen osakkeenomistajien neuvonantaja As You Sow. Tämän lisäksi KONE sijoitettiin Time-lehden ja Statistan vuoden 2024 World's Most Sustainable Companies -listalla parhaan neljänneksen joukkoon 500:sta listalle päässestä yrityksestä. KONE sai myös Financial Timesin ja Statistan Climate Leaders 2024 -tunnustuksen.

Ympäristötavoitteet ja -tulokset

KONE julkaisi ilmastolupauksensa vuonna 2020. Lupauksen mukaan olemme sitoutuneet leikkaamaan omista toiminnoista aiheutuvia kasvihuonepäästöjä (Scope 1 ja 2 -päästöt) 50 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Suurin osa kaikista KONEen toimintaan liittyvistä päästöistä syntyy välittömän toimintamme ulkopuolella arvoketjussa, erityisesti tuotteidemme elinkaaren energiankulutuksesta ja materiaalien käytöstä. Täten tavoittelemme pitkällä tähtäimellä 40 prosentin vähennystä tuotteiden materiaaleihin ja elinkaaren

aikaiseen energian käyttöön liittyviin kasvihuonepäästöihin (Scope 3 -päästöt) suhteessa saatuihin tilauksiin vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi olemme sitoutuneet saavuttamaan hiilineutraalit toiminnot samalla ajanjaksolla.

Laskelmat KONEen vuoden 2023 hiilijalanjäljestä valmistuivat vuoden 2024 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Tiedot KONEen kokonaishiilijalanjäljestä (Scope 1, 2 ja 3 -päästöt) on ulkoisesti varmennettu. Vuonna 2023 KONE ylitti tavoitteensa pienentää omista toiminnoista aiheutuvaa hiilijalanjälkeä (Scope 1 ja 2 -päästöt) 25 prosentilla vuoteen 2018 verrattuna (154,700 tCO₂e). Toimintamme laajentuessa mittaamme myös vertailukelpoista hiilijalanjälkeä, joka pieneni 27 prosenttia vuonna 2023 vuoteen 2019 verrattuna (144 400 tCO₂e). Merkittävimmät tekijät Scope 1 ja 2 - kasvihuonepäästöjen vähenemisessä olivat pienempipäästöinen ajoneuvokanta sekä systemaattinen siirtyminen uusiutuvan sähkön käyttämiseen toimitiloissamme globaalisti. KONE on sitoutunut vähentämään sähkönkäyttöä toiminnoissaan, ja asetti tavoitteen lisätä uusiutuvista lähteistä tulevan sähkön osuutta yli 85 prosenttiin vuoden 2023 loppuun mennessä ja 100 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2023 uusiutuvista lähteistä tulevan sähkön osuus oli globaalisti 97 prosenttia KONEen sähkönkulutuksesta (2022: 84 prosenttia). KONEen tuotantolaitokset ovat vähentäneet päästöjään 82 prosentilla verrattuna vuoteen 2018 kasvattamalla uusiutuvan energian tuotantoa sekä nostamalla sähkötrukkien määrää.

Vuonna 2023 Scope 3 -tuote- ja arvoketjupäästöt (sisältäen hankitut tuotteet ja palvelut sekä myytyjen tuotteiden käytön) laskivat 1,8 prosenttia vuoteen 2018 verrattuna ja 3,8 prosenttia edeltävään vuoteen verrattuna. Suhteessa saatuihin tilauksiin, päästöt laskivat 5,1 prosenttia vuoteen 2018 (71.4 tCO₂e/tilaus) verrattuna ja 0,8 prosenttia vuoteen 2022 (68.3 tCO₂e/tilaus) verrattuna. Laskuun vaikutti tuotteidemme edelleenparantunut energiatehokkuus, esimerkiksi energiatehokkaammilla sähköistysjärjestelmillä sekä regeneratiivisella koneistolla varustettujen hissien osuuden kasvaessa tilatuissa tuotteissa. Tämän lisäksi vuonna 2023 suurempi osa asiakkaiden rakennuksista sijaitsi maissa, jotka lisäsivät uusiutuvan energian osuutta kansallisessa sähköntuotannossaan, tuottaen vähemmän kasvihuonepäästöjä.

KONE on asettanut erillisen tavoitteen vähentää Scope 3 -logistiikkapäästöjä vuosittain 4 prosenttia suhteessa toimitettuihin yksiköihin. Vuonna 2023 Scope 3 -logistiikkapäästöt kasvoivat 0,6 prosenttia absoluuttisesti ja toimitettujen yksikköjen määrä laski 1,7 prosentilla vuoteen 2022 nähden. Näin ollen KONEen vuoden 2023 logistiikkapäästöt kasvoivat 2,3 prosenttia suhteessa toimitettuihin yksiköihin edeltävään vuoteen verrattuna. Logistiikkapäästöjen kasvu johtui pääasiassa lentopäästöjen kasvusta, mikä osaltaan johtui varaosien myynnin kasvusta. Varaosien kuljetus on pääasiallinen syy lentorahdin käyttämiseen KONEella. Liikematkustamisen päästöt kasvoivat 78 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen.

Kohokohtia

- KONE julkaisi ulkoisesti varmennetun ympäristötuoteselosteen ReGenerate™ 400 DX Europe -hissille
- KONE vastaanotti Green Label Gold rating -sertifikaatin Green Product Council Indonesialta (GPCI) seitsemälle eri ratkaisulle

KONEen pitkän aikavälin (2030) ja vuotuinen tavoite jätteenkäsittelylle on 0 prosenttia kaatopaikkajätettä tuotantoyksiköstämme. Vuonna 2023 olimme jo alhaisella tasolla osuuden ollessa 0,6 prosenttia (2022: 0,2 prosenttia). KONEen biodiversiteettitavoite sekä vuositasolla että pitkällä tähtäimellä on, etteivät KONEen tuotantoalueet sijaitse Unescon maailmanperintökohteissa, Nature 2000- tai muilla luonnonsuojelualueilla tai biodiversiteetille tärkeissä paikoissa tai näiden läheisyydessä. Vuonna 2023 KONE saavutti tavoitteen.

KONEen vastuullinen tarjoama

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjoaman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä läpinäkyvästi tuotteidemme ympäristövaikutuksista kertovan dokumentaation avulla.

KONEella on laaja valikoima energiatehokkuusstandardin parhaan luokituksen

omaavia tuotteita erilaisille rakennustyypeille, markkina-alueille ja tuotevaatimuksille. 34 KONEen tuotteella on paras mahdollinen hisseille, liukuportaille ja liukukäytävälle suunnatun ISO 25745 -standardin mukainen energiatehokkuusluokitus. Vuoden 2024 ensimmäisellä vuosineljänneksellä julkaistiin ulkoisesti varmennetut ympäristötuoteselosteet RESOLVE™ 200 DX, RESOLVE™ 400 DX ja KONE ReGenerate™ 200 DX Europe -modernisointiratkaisuille.

Vuoden 2024 toisella vuosineljänneksellä KONEelle myönnettiin Singapore Green Building Product (SGBP) -sertifikaatit kolmelle DX-alustalle: KONE TranSys™ DX:lle, KONE MiniSpace™ DX:lle ja KONE N MiniSpace™ DX:lle.

Vuoden 2024 kolmannella vuosineljänneksellä ulkoisesti varmennettu ympäristötuoteseloste julkaistiin ReGenerate™ 400 DX Europe -hissille. Lisäksi KONE vastaanotti Green Label Gold rating -sertifikaatin Green Product Council Indonesialta (GPCI) seitsemälle eri ratkaisulle.

Muutokset johtokunnassa

Philippe Delorme aloitti KONEen toimitusjohtajana 1. tammikuuta 2024. Henrik Ehrnrooth jatkoi yhtiön neuvonantajana maaliskuun 2024 loppuun saakka tukien uutta toimitusjohtajaa tehtävien siirrossa ja perehdytyksessä. KONE tiedotti Philippe Delormen nimityksestä 25. lokakuuta 2023.

Kaori Uehigashin rooli Strategia & Transformatio -yksikön väliaikaisena johtajana alkoi 4. tammikuuta 2024, ja hän tulee toimimaan positiossa vuoden 2024 loppuun asti.

Nicolas Alchalin rooli KONEen Euroopan alueen väliaikaisena johtajana alkoi 1. maaliskuuta 2024,

samalla kun Karla Lindahl aloitti vanhempainvapaansa. Karla palaa takaisin johtamaan KONEen Euroopan aluetta alkuvuonna 2025. KONE tiedotti näistä muutoksista 19. joulukuuta 2023.

6. kesäkuuta 2024 KONE tiedotti, että Kaija Bridger on nimitetty Henkilöstö & viestintä -yksikön johtajaksi ja KONEen johtokunnan jäseneksi 1. heinäkuuta 2024 alkaen. Kaija seuraa tehtävässään Susanne Skipparia, joka on päättänyt jatkaa uraansa KONEen ulkopuolella.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja

julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 55 miljoonaa euroa syyskuun 2024 lopussa (30.6.2024: 64 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Strategiset riskit

KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään ja kilpailuympäristöön vaikuttavat yleiset suhdannevaihtelut ja erityisesti rakennusteollisuuden aktiviteettitaso. Epävarmat talousnäkömät ja niiden vaikutus rakennusmarkkinoihin muodostavat riskin KONEen liiketoiminnalle ja kannattavuudelle. Kiina vastaa noin neljäsosaa KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta Kiinan rakennussektorin jatkunut lasku on riski KONEen uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihdon kehitykselle. KONE pyrkii lieventämään suhdannevaihteluihin ja toimialan kysyntään liittyviä riskejä dynaamisemmilla hinnoittelustrategioilla ja sopimusmalleilla sekä jatkuvilla toimenpiteillä tuottavuuden parantamiseksi ja tuotekustannusten alentamiseksi.

Voimistuneet geopoliittiset riskit ja jännitteet, liiketoimintaympäristön arvaamattomuus ja globaalien toimitusketjujen häiriöt voivat vaikuttaa KONEen ensisijaisiin markkinoihin ja altistaa KONEen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kannattavuuteen liittyville riskeille. Markkinoiden kysyntätason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi heikentää KONEen tarjoaman kilpailukykyä. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

Operatiiviset riskit

Osallistuvat ja osaavat työntekijät, joilla on tarvittava pätevyys ja taidot, ovat avainasemassa KONEen strategian onnistuneessa toteuttamisessa. Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa KONE tarvitsee työntekijöiltään uudenlaista osaamista ja uusia kyvykkyyksiä, esimerkiksi digitalisaation osalta. Samaan aikaan työvoimapula sekä kilpailu osaavasta työvoimasta, esimerkiksi kenttätyöntekijöistä, on kasvussa erityisesti Euroopassa. Tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on erittäin tärkeää. Epäonnistuminen näiden valmiuksien kehittämisessä ja turvaamisessa tai niiden hankkimisessa

rekrytointien avulla voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista alihankitaan ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämä altistaa KONEen toimitusketjuun ja logistiikkaan liittyville rajoitteille, komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin liittyville riskeille sekä avaintoimittajiin ja -kumppaneihin liittyville riippuvuus- ja jatkuvuusriskeille. Myös Punaisenmeren konflikti vaikuttaa edelleen maailmanlaajuiseen merirahtiin. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä, muutoksia tilausten aikataulutuksessa ja kustannusten nousua. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennustyömaiden etenemiseen. KONE hyödyntää globaalia jakeluverkostoansa toimitusketjun häiriöiden, globaalien materiaalimarkkinoiden ja logistiikkaan liittyvien epävarmuuksien hallintaan.

Yhtenä toimialansa johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi fyysisen onnettomuuden, kyberturvallisuus- tai compliance-haasteen tai merkittävän toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelman johdosta.

Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset tietojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa keskeytyksiin prosessien ja tuotteiden saatavuudessa.

Geopoliittiset jännitteet, kuten sodat Ukrainassa ja Lähi-idässä, voivat johtaa kyber-, hybridi- ja jopa perinteisiin sodankäynnin hyökkäyksiin. Näistä voi aiheutua paikallisia ja globaaleja häiriöitä, joilla voi olla vaikutus KONEeseen, asiakkaisiin ja toimittajiin.

Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Tällaiset tilanteet voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista,

kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai KONEen työntekijöiden tai toimittajien tahattomista virheistä.

Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuille riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitosten kautta sijoituksissa ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -kuriin, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin, erityisesti Kiinassa. KONEella on hajautettu asiakasportfolio, mikä rajoittaa yksittäisiin asiakkaisiin kohdistuvaa riskiä. Merkittäväillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin tai rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2023 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3.

Riskienhallinta

Riskit	Toimenpiteet riskien lieventämiseksi
Taloustilanteen heikentyminen globaalisti	KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminnoissa sekä kaikilla markkina-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus, globaali valmistuskapasiteetti ja toimitusverkosto sekä tasapainoinen liiketoimintaportfolio, josta suuri osa on huolto- ja modernisointiliiketoimintaa.
Geopoliittiset jännitteet, jotka vaikuttavat KONEen toimitusketjun kilpailukykyyn, johtavat kustannusten kasvuun tai aiheuttavat mahdollisia häiriöitä	KONE tekee jatkuvasti töitä lieventääkseen mahdollisia tuotteiden ja kriittisten komponenttien toimitusten myöhästymisiä. KONE seuraa aktiivisesti sovellettavan ja relevantin sääntelyn, toimintaperiaatteiden ja kauppasääntöjen kehitystä, valmistautuu vaihtoehtoihin skenaarioihin ja arvioi KONEen toimitusketjun ja hankintakanavien kilpailukykyä ja elinvoimaisuutta. KONE pyrkii lieventämään tariffien vaikutuksia esimerkiksi hakemalla mahdollisuuksien mukaan helpotuksia niihin. KONE suhtautuu korostetun varovaisesti liiketoimiin, joihin saattaa liittyä kansainvälisiä kauppajärjestelyitä tai muita geopoliittisia toimia.
KONEen kilpailukykyyn vaikuttavat muutokset kilpailija- tai asiakaskentässä, asiakkaiden vaatimuksissa tai kilpailijoiden tarjoimissa	KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä, ja monitoroi aktiivisesti mahdollisuuksia konsolidaatioon alalla.
Kasvat materiaali-, polttoaine- ja/tai logistiikkakustannukset heikentävät KONEen kannattavuutta	KONE pyrkii kompensoimaan kustannusten nousua soveltamalla dynaamisia hinnoittelua- ja sopimusmalleja, joiden avulla KONE voi siirtää kohonneet toimitusketjujen kustannukset tuotteiden hintoihin. Hinnoittelun ja tuottavuuden parantaminen sekä tuotekustannusten alentaminen ovat KONEen prioriteettilistan kärjessä.
Epäonnistuminen organisaation tarvitsemien valmiuksien ja kykyjen varmistamisessa sekä kehittämisessä	KONE arvioi jatkuvasti valitun strategian toteutukseen vaadittavia taitoja ja kyvykkyyksiä ja kehittää ja/tai hankkii näitä kykyjä sisäisistä kyvykkoista tai ulkoisilta toimittajilta. KONEella on myös kattava määrä koulutusohjelmia kriittisten kyvykkyyksien säilyttämiseen ja kehittämiseen.
Komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit	KONEen hankintaprosesseissa tunnustetaan kriittiset toimittajat sekä hankintakategoriat ja tehdään hankintojen hajauttamista, monivuotisia sopimuksia, optioita ja muita toimenpiteitä tarjonnan saatavuuden varmistamiseksi. KONE on myös kehittänyt monikansallisia alihankintapoolia varmistaakseen alihankkijoiden kapasiteetin paikallisella tasolla. Alihankkijoiden kykyjä ja kyvykkyyksiä seurataan ja kehitetään jatkuvasti vastaavasti kuin KONEen omien työntekijöiden kanssa. Puolijohdemarkkinaa seurataan ja riskiä toimitushäiriöistä hallitaan muiden keinojen ohella kaksoishankinnalla ja toimitusketjun kumppaneiden aktiivisella osallistamisella.
Ongelmat tuotelaadussa, turvallisuudessa sekä mainehaitat	Vähentääkseen tuoteriskejä KONEella on tiukat laadunvarmistusprosessit tuotesuunnittelulle, hankinnalle, tuotannolle, asennukselle ja huollolle. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapausten hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.
Keskeytykset KONEen tai sen toimittajien toimintaan	Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia, KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä, vakavaraisuutta ja kyberturvallisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma. KONEen globaali toimitusketju auttaa vähentämään keskeytysriskiä. KONEella on 10 tuotantolaitosta seitsemässä maassa, lukuisia jakelukeskuksia sekä laaja toimittajaverkosto ympäri maailmaa. Tämä auttaa lieventämään mahdollisten keskeytysten vaikutusta yksittäisissä kohteissa tai maissa.
IT-järjestelmien häiriöt ja kyberturvallisuusriskit	KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrollikeinot toimitilojen, tiedon sekä toiminnassa ja kehitystyön alla olevien tietojärjestelmien suojaukselle kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi mahdollisimman nopeasti. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä luotettavien teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä ja havaitakseen kyberturvallisuuspoikkeamat sekä reagoidakseen niihin ja toipuakseen niistä ajoissa. KONE tekee testejä, arviointeja ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistaakseen asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuteen liittyvien kyvykkyyksien parantamista. KONEella on lisäksi globaali kyberturvallisuusvakuutusohjelma.
Rahoitusriskit	KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskien hallinnasta on esitetty tilinpäätöksen 2023 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 29. helmikuuta 2024.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvöllisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2023.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 1,7475 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,75 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 4. maaliskuuta 2024 ja osinko maksettiin 11. maaliskuuta 2024.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Marika Fredriksson, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, sekä Krishna Mikkilineni. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Timo Ihamuotila.

29. helmikuuta 2024 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Marika Fredriksson valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Susan Duinhoven, Jussi Herlin ja Timo Ihamuotila jäseniksi. Marika Fredriksson, Susan Duinhoven ja Timo Ihamuotila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Jussi Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Antti Herlin ja Susan Duinhoven jäseniksi. Matti Alahuhta ja Susan Duinhoven ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 110 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien

jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot maksetaan rahana. Palkkiota ei kuitenkaan makseta sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2025 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2025 asti.

Tilintarkastajaksi toimikaudelle 2024 valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, joka toimii myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2024.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakeperusteista kannustinjärjestelmää; suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä.

Pitkän aikavälin suoriteperusteisessa kannustinjärjestelmässä korostetaan kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Se koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso. Osakepalkkiot vapautuvat ja palkkiot toimitetaan yhtenä eränä perustuen ansaintajakson aikaiseen suoritukseen. Jos osallistujan työsuhde KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta.

Hallitus päättää vuosittain kannustinjärjestelmän kohderyhmän ja tavoitteet sekä enimmäispalkkiotasot. Ylimmän johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmälle on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen

osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä. Ansaintajaksolla 2024-2026 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 600 ylimmän johdon jäsentä ja valittua avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtokunta. Vuodelle 2024 sovellettavat tuloskriteerit perustuvat liikevaihdon kasvuun ja oikaistuun liikevoittomarginaaliin (yhteensä 80 %) sekä vastuullisuusmittareihin (20 %). Vastuullisuusmittari on yhdistelmä hiilijalanjäljen pienentämiseen, monimuotoisuuteen (Diversity and Inclusion) sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä toimii täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avaintyöntekijöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole

suoritusehtoa. Järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman osakepalkkiot maksetaan osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät sisältävät B-sarjan osakkeina maksettavan ja/tai rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät.

Osakkeiden lukumäärä on määritetty bruttoperusteisesti. Luovutettavien osakkeiden lukumäärästä on tarvittaessa vähennetty verot ja veron luonteisten maksujen osuus ennen osakkeiden luovuttamista osallistujille. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät luokitellaan omana pääomana maksettaviksi.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo	30.9.2024	31.12.2023
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	529 395 860
Omat osakkeet	11 869 230	12 159 159
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me ¹	27 791	23 358

¹ Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet	1-9/2024
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	12 159 159
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-289 929
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 869 230

Syyskuun 2024 lopussa konsernin emoyhtiöllä KONE Oyj:llä oli hallussaan 11 869 230 B-sarjan osaketta. Omat osakkeet edustavat 2,6 % kaikista

listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä		1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	108,5	105,5	145,3
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	571 038	558 445	579 003
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	46,34	47,58	45,79
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	54,78	53,34	53,34
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	41,33	38,62	37,2
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	53,70	39,92	45,16

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 110 750 ja lopussa 107 898. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä

katsauskauden lopussa oli 102 968, mikä vastaa noin 12,1 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 51,9 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Markkinanäkymät 2024 (ennallaan)

	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä	vakaa	vakaa	++	---
Huolto yksiköissä	+	+	++	++
Modernisointi rahamääräisesti	+++	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla aktiviteetin odotetaan olevan vakaa sekä Pohjois-Amerikassa että Euroopassa. Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella markkinan odotetaan kasvavan selvästi. Kiinassa aktiviteetin odotetaan laskevan yli 10 prosenttia yksiköissä mitattuna ja hintapaineiden jatkuvan.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta sekä vastuullisuuden ja rakennusten muunneltavuuden korostuminen.

Huoltoaktiviteetin odotetaan kasvavan hieman kehittyneemmillä markkinoilla ja kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella, Lähi-idässä ja Afrikassa sekä Kiinassa.

Liiketoimintanäkymät 2024 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan 0–3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2024. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 11,5 % ja 11,9 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2024 tasolla, niiden negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi noin 10 miljoonaa euroa.

Liikevaihdon kasvun keskeisiä ajureita ovat myönteiset näkymät huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa sekä vahva tilauskanta. Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan lasku Kiinassa rasittaa kasvunäkymiä.

Keskeisiä kannattavuuden ajureita ovat huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdon kasvu, parempikatteisten tilausten toimitukset muualla kuin Kiinassa sekä kustannussäästöt toimintamallin

uudistuksen myötä. Päätöksen kasvattaa hieman tutkimus- ja kehitys- sekä IT-investointeja odotetaan vaikuttavan tulokseen negatiivisesti yhdessä sitkeän kustannusinflaation kanssa.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan 0–4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2024. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioitiin olevan välillä 11,5 % ja 12,2 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2024 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi noin 10 miljoonaa euroa.

Helsingissä, 23. lokakuuta, 2024

KONE Oyj:n hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	7-9/2024	% 7-9/2023	% 1-9/2024	% 1-9/2023	% 1-12/2023	%
Liikevaihto	2 753,6	2 749,9	8 122,8	8 142,4	10 952,3	
Kulut	-2 360,7	-2 364,9	-6 990,8	-7 107,4	-9 482,8	
Poistot	-73,5	-68,5	-215,5	-197,1	-269,4	
Liikevoitto	319,4	11,6	316,5	11,5	916,5	11,3
Rahoitustuotot	10,8	11,2	34,5	37,4	50,0	
Rahoituskulut	-8,1	-7,9	-26,4	-29,8	-43,9	
Voitto ennen veroja	322,1	11,7	319,7	11,6	924,6	11,4
Verot	-72,5	-71,9	-208,0	-190,2	-274,6	
Tilikauden voitto	249,6	9,1	247,8	9,0	716,6	8,8
Tilikauden voiton jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajille	246,8	245,7	708,4	652,4	925,8	
Määräysvallattomille omistajille	2,8	2,1	8,1	2,9	5,8	
Yhteensä	249,6	247,8	716,6	655,3	931,6	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,48	0,47	1,37	1,26	1,79	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,48	0,47	1,37	1,26	1,79	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
Tilikauden voitto	249,6	247,8	716,6	655,3	931,6
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioon otettuna:					
Muuntoero	-57,0	46,7	-29,3	-53,3	-96,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	17,1	-10,2	6,2	1,7	15,9
Rahavirtojen suojaus	-1,3	-0,9	1,5	-15,9	-18,1
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	-41,2	35,7	-21,5	-67,5	-98,4
Käyvän arvon muutokset	10,3	-3,2	-1,1	-26,5	-23,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	5,2	25,1	11,7	-4,1	-17,2
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	15,5	21,9	10,6	-30,7	-41,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioon otettuna	-25,6	57,5	-10,9	-98,1	-139,5
Tilikauden laaja tulos	224,0	305,3	705,7	557,1	792,1
Laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	221,2	303,2	697,5	554,3	786,3
Määräysvallattomille omistajille	2,8	2,1	8,1	2,9	5,8
Yhteensä	224,0	305,3	705,7	557,1	792,1

Lyhennetty konsernitase

Varat

Me		30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
Pitkäaikaiset varat				
		1 504,0	1 479,3	1 469,0
		341,6	302,5	287,2
		821,7	743,9	779,7
	I/II	41,7	2,2	3,5
		96,7	95,2	97,9
	I	12,3	12,9	9,2
	II	311,7	297,3	320,2
		3 129,6	2 933,3	2 966,8
Lyhytaikaiset varat				
	II	872,0	852,2	820,9
	II	2 469,0	2 508,0	2 495,1
	II	742,8	752,9	641,0
	II	137,0	163,4	118,7
	I	834,3	1 012,1	1 263,9
	I	426,0	445,0	424,5
		5 481,2	5 733,6	5 764,0
		8 610,7	8 666,9	8 730,8

Oma pääoma ja velat

Me		30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
		2 603,7	2 542,7	2 786,0
Pitkäaikainen vieras pääoma				
	I	471,5	430,0	438,7
	I	114,7	121,2	132,9
	II	94,9	99,0	86,3
		681,1	650,2	657,9
	II	168,4	213,5	196,9
Lyhytaikainen vieras pääoma				
	I	130,4	126,7	116,1
	II	1 953,7	1 964,2	1 915,7
	II	945,1	919,4	927,0
	II	2 015,4	2 116,8	1 993,4
	II	112,9	133,5	137,7
		5 157,5	5 260,5	5 090,0
		8 610,7	8 666,9	8 730,8

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2024	66,2	100,3	245,7	-20,0	69,7	-96,5	-230,2	2 616,9	33,9	2 786,0
Tilikauden tulos								708,4	8,1	716,6
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					-29,3					-29,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					6,2					6,2
Rahavirtojen suojaus				1,5						1,5
Käyvän arvon muutokset				-1,1						-1,1
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						11,7				11,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako								-905,5		-905,5
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-1,5	-1,5	-3,0
Osakepalkitseminen							12,7	7,8		20,5
30.9.2024	66,2	100,3	245,7	-19,5	46,6	-84,8	-217,5	2 426,2	40,5	2 603,7

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2023	66,2	100,3	393,1	21,9	150,1	-79,3	-236,6	2 420,9	29,9	2 866,5
Tilikauden tulos								652,4	2,9	655,3
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					-53,3					-53,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					1,7					1,7
Rahavirtojen suojaus				-15,9						-15,9
Käyvän arvon muutokset				-26,5						-26,5
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-4,1				-4,1
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako								-904,9		-904,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									-0,5	-0,5
Osakepalkitseminen ¹				-147,4			6,4	165,5		24,5
30.9.2023	66,2	100,3	245,7	-20,5	98,5	-83,4	-230,2	2 333,8	32,3	2 542,7

¹ 1.1.2023 osakepalkkiojärjestelmiin liittyvien kirjausten kumulatiivinen vaikutus on uudelleenluokiteltu ylikurssirahastosta kertyneisiin voittovaroihin esitystavan parantamiseksi.

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2023	66,2	100,3	393,1	21,9	150,1	-79,3	-236,6	2 420,9	29,9	2 866,5
Tilikauden tulos								925,8	5,8	931,6
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					-96,2					-96,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					15,9					15,9
Rahavirtojen suojaus				-18,1						-18,1
Käyvän arvon muutokset				-23,8						-23,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-17,2		-0,6		-17,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako								-904,9		-904,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									-1,8	-1,8
Osakepalkitseminen ¹			-147,4				6,4	175,7		34,7
31.12.2023	66,2	100,3	245,7	-20,0	69,7	-96,5	-230,2	2 616,9	33,9	2 786,0

¹ 1.1.2023 osakepalkkiojärjestelmiin liittyvien kirjausten kumulatiivinen vaikutus on uudelleenluokiteltu ylikurssirahastosta kertyneisiin voittovaroihin esitystavan parantamiseksi.

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
Liikevoitto	319,4	316,5	916,5	837,9	1 200,1
Nettokäyttöpääoman muutos	-48,1	-42,8	-76,4	69,1	15,7
Poistot	73,5	68,5	215,5	197,1	269,4
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	344,8	342,1	1 055,6	1 104,1	1 485,2
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-98,0	-107,2	-277,8	-324,1	-357,3
Rahavirta liiketoiminnasta	246,7	234,8	777,8	780,0	1 127,9
Investointien rahavirta	-64,5	-68,6	-188,7	-261,2	-319,4
Rahavirta investointien jälkeen	182,3	166,3	589,1	518,8	808,5
Voitonjako	-	-0,2	-905,5	-904,9	-904,9
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-75,3	14,6	446,6	459,7	210,5
Velkojen muutos	-45,9	-47,1	-118,8	-110,1	-166,0
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-1,2	-0,2	-2,4	-0,7	-0,8
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-122,3	-32,8	-580,0	-556,0	-861,3
Rahavarojen muutos	59,9	133,4	9,1	-37,2	-52,8
Rahavarat kauden alussa	370,3	309,1	424,5	495,5	495,5
Valuuttakurssien vaikutus	-4,3	2,5	-7,6	-13,3	-18,2
Rahavarat kauden lopussa	426,0	445,0	426,0	445,0	424,5

Korollisen nettovelan muutos

Me	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
Korollinen nettovelka kauden alussa	-417,7	-640,9	-1 013,4	-1 309,0	-1 309,0
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-560,1	-794,4	-560,1	-794,4	-1 013,4
Korollisen nettovelan muutos	-142,4	-153,5	453,2	514,6	295,7

Tammi-syyskuussa 2024 rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli 101,5 (tammi-syyskuu 2023: 91,3) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 16,9 (10,6) miljoonaa euroa.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2024 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 25. tammikuuta 2024 julkaistun tilinpäätöksen 2023

kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2023. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

Tunnusluvut

		1–9/2024	1–9/2023	1–12/2023
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,37	1,26	1,79
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	1,37	1,26	1,79
Oma pääoma/osake	e	4,95	4,85	5,32
Korollinen nettovelka	Me	-560,1	-794,4	-1 013,4
Omavaraisuusaste	%	39,1	37,9	40,9
Nettovelkaantumisaste	%	-21,5	-31,2	-36,4
Oman pääoman tuotto	%	35,5	32,3	33,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	29,2	27,0	27,8
Taseen loppusumma	Me	8 610,7	8 666,9	8 730,8
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	2 043,6	1 748,3	1 772,6
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-720,4	-872,6	-861,2

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2023.

Vaihtoehtoinen tunnusluku

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia ja KONEen varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja ja

kuluja. Tammi–syyskuussa 2024 ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja ja myytäviksi luokiteltujen Venäjän liiketoimintojen uudelleenarvostuksesta aiheutuneen positiivisen vaikutuksen.

Vaihtoehtoinen tunnusluku		7–9/2024	7–9/2023	1–9/2024	1–9/2023	1–12/2023
Liikevoitto	Me	319,4	316,5	916,5	837,9	1 200,1
Liikevoittomarginaali	%	11,6	11,5	11,3	10,3	11,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-	-0,5	-	51,9	48,3
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	319,4	315,9	916,5	889,8	1 248,4
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	11,6	11,5	11,3	10,9	11,4

Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa, eikä edeltävien vuosien vertailulukuja

ole oikaistu. IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit on otettu käyttöön vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti.

		Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	Q4/2023	Q3/2023	Q2/2023	Q1/2023
Saadut tilaukset	Me	2 076,6	2 327,6	2 235,7	2 049,2	1 989,9	2 275,5	2 263,1
Tilaukanta	Me	9 001,2	9 326,6	9 133,0	8 715,7	8 839,5	9 041,9	9 176,2
Liikevaihto	Me	2 753,6	2 801,0	2 568,2	2 809,9	2 749,9	2 835,9	2 556,6
Liikevoitto	Me	319,4	334,7	262,4	362,1	316,5	283,2	238,3
Liikevoittomarginaali	%	11,6	11,9	10,2	12,9	11,5	10,0	9,3
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	319,4	334,7	262,4	358,6	315,9	332,0	241,9
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	11,6	11,9	10,2	12,8	11,5	11,7	9,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-	-	-	-3,6	-0,5	48,8	3,6

		Q4/2022	Q3/2022	Q2/2022	Q1/2022	Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021
Saadut tilaukset	Me	1 944,2	2 155,5	2 609,0	2 422,6	2 155,1	2 211,1	2 410,7	2 075,9
Tilaukanta	Me	9 026,1	9 890,5	10 000,4	9 255,4	8 564,0	8 436,9	8 272,5	8 180,4
Liikevaihto	Me	2 911,5	2 998,2	2 555,1	2 441,9	2 766,8	2 610,0	2 810,8	2 326,4
Liikevoitto	Me	367,1	303,9	189,0	171,1	351,9	326,5	367,1	249,8
Liikevoittomarginaali	%	12,6	10,1	7,4	7,0	12,7	12,5	13,1	10,7
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	365,0	305,8	209,3	196,5	359,4	326,5	374,0	249,8
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	12,5	10,2	8,2	8,0	13,0	12,5	13,3	10,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-2,1	1,9	20,3	25,4	7,5	-	7,0	-

		Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020	Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019
Saadut tilaukset	Me	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1
Tilaukanta	Me	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7
Liikevaihto	Me	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8
Liikevoitto	Me	367,1	333,1	315,5	197,2	356,4	314,2	306,5	215,4
Liikevoittomarginaali	%	14,0	12,9	12,5	9,0	13,3	12,3	12,1	9,8
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	380,6	339,8	324,6	205,6	367,5	321,9	319,6	228,4
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	14,5	13,1	12,8	9,4	13,7	12,6	12,6	10,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	13,5	6,7	9,1	8,4	11,1	7,7	13,1	13,1

		Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018	Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017
Saadut tilaukset	Me	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0
Tilaukanta	Me	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5
Liikevaihto	Me	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4
Liikevoitto	Me	292,5	258,0	280,5	211,5	292,8	317,9	335,8	245,8
Liikevoittomarginaali	%	12,0	11,3	12,0	10,5	12,7	14,4	14,4	12,6
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	319,6	273,7	300,4	218,3	302,6	321,3	335,8	245,8
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	13,1	12,0	12,9	10,9	13,1	14,5	14,4	12,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	27,1	15,7	19,9	6,9	9,9	3,3	-	-

¹ Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Muut liitetiedot

Nettokäyttöpääoma, Me	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
Vaihto-omaisuus	872,0	852,2	820,9
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 953,7	-1 964,2	-1 915,7
Myyntisaamiset	2 469,0	2 508,0	2 495,1
Siirto- ja tuloverosaamiset	879,8	916,3	759,7
Siirto- ja tuloverovelat	-2 128,3	-2 250,3	-2 131,1
Varaukset	-168,4	-213,5	-196,9
Ostovelat	-945,1	-919,4	-927,0
Muut pitkäaikaiset saamiset	37,5	-	-
Laskennalliset verosaamiset/velat	216,7	198,3	233,9
Nettokäyttöpääoma yhteensä	-720,4	-872,6	-861,2

Poistot, Me	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	61,5	55,0	180,2	162,7	222,4
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	12,0	13,5	35,3	34,4	47,0
Yhteensä	73,5	68,5	215,5	197,1	269,4

		1-9/2024		1-9/2023	
Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa		Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi
Kiinan Yuan	EUR/CNY	7,8155	7,8511	7,6145	7,7352
Yhdysvaltain Dollari	EUR/USD	1,0891	1,1196	1,0801	1,0594
Englannin Punta	EUR/GBP	0,8510	0,8354	0,8706	0,8646
Intian Rupia	EUR/INR	90,8365	93,8130	88,9944	88,0165
Australian Dollari	EUR/AUD	1,6394	1,6166	1,6232	1,6339

Liikevaihto alueittain 2023, Me	1-3/2023	4-6/2023	7-9/2023	10-12/2023	1-12/2023
Amerikka	594,7	605,5	624,4	644,7	2 469,4
Eurooppa	983,3	991,9	958,4	1 067,1	4 000,7
APMEA	341,6	375,9	370,7	382,8	1 470,9
Kiinan alue	637,0	862,6	796,4	715,3	3 011,3
Yhteensä	2 556,6	2 835,9	2 749,9	2 809,9	10 952,3

KONE on aikaisemmin esittänyt liikevaihdon markkina-alueittain erikseen kolmelle alueelle: EMEA, Amerikka ja Tyynenmeren alue. Vuodesta 2024 alkaen KONE esittää liikevaihdon markkina-alueittain erikseen neljälle alueelle: Eurooppa, Amerikka, APMEA ja Kiina.

Uusi esittämistapa on yhdenmukainen KONEen uuden toimintamallin kanssa, ja se lisää taloudellisen informaation merkityksellisyyttä. Yllä olevassa taulukossa on esitetty liikevaihto markkina-alueittain vertailukauden 2023 osalta.

Johdannaissopimukset

	30.9.2024			30.9.2023	31.12.2023
	Johdannais -varat	Johdannais -velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Johdannaissopimusten käyvät arvot, Me					
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	24,9	-30,4	-5,5	2,6	-17,0

	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
Johdannaissopimusten nimellisarvot, Me			
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	2 798,2	3 043,7	3 282,3

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien

vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa.

Sijoitukset

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

Vastuut

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan

vastuiden vakuudeksi enintään 1 864,1 (31.12.2023: 1 983,7) miljoonan euron arvosta 30.9.2024.



KONE Oyj

Konsernihallinto

Keilasatama 3
PL 7 02150 Espoo
Puh. 0204 751
www.kone.com

Lisätiedot:

Sanna Kaje
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 0031

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntauneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntauneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntauneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa

Dedicated to
People Flow™